

Jeune

# Le Monde

Cahier  
« Initiatives-Emploi »  
6 pages d'offres d'emplois

CINQUANTE-DEUXIÈME ANNÉE - N° 15902 - 7 F. MERCREDI 13 MARS 1996 FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

## Les chercheurs du CNRS sont déstabilisés par la rigueur budgétaire

LES MESURES de rigueur budgétaire et d'assainissement comptable appliquées depuis le début de l'année par la direction du Centre national de la recherche scientifique (CNRS) provoquent de sérieuses difficultés de gestion dans les unités de recherche et soulèvent l'inquiétude parmi les douze mille chercheurs du Centre. Des pétitions circulent pour dénoncer la brutalité des décisions prises et s'opposent à la méthode employée. La direction assure qu'elle restituera aux laboratoires les ressources que certains d'entre eux avaient trouvées hors du budget de l'Etat (crédits européens ou aides privées). Alors que ressurgissent les « vieux démons » d'un démantèlement du CNRS, le Syndicat national des chercheurs scientifiques (SNCS) redoute de nouvelles régulations budgétaires et des restrictions de personnel.

Lire page 8

## La Syrie et le Liban boycottent le sommet antiterroriste mondial

Israël et l'Autorité palestinienne ont repris leurs contacts

A LA VILLE du sommet international contre le terrorisme, Israël et l'Autorité palestinienne ont repris, mardi 12 mars, leurs contacts officiels, interrompus depuis le 25 février. Plongeurs de combat, soldats de la garde républicaine égyptienne et services de sécurité internationaux ont pris possession de Cham el Cheikh, station balnéaire égyptienne qui doit accueillir, mercredi, le sommet antiterroriste, qualifié aussi de rencontre des « bâtisseurs de paix », pour manifester le soutien international au processus entamé à Oslo en 1993. Vingt-neuf pays, ainsi que les Nations unies et la Commission européenne, ont été conviés à ce sommet, décidé après les quatre attentats-suicides commis par des islamistes palestiniens en Israël en moins de dix jours.



être confondu avec celui de résistance à l'occupant israélien. Outre MM. Clinton, Pères et Arafat, les rois de Jordanie et du Maroc seront présents, ainsi que les présidents

Lire page 2

## M. Bébéar juge perverses les aides à l'emploi

Le PDG d'AXA critique le système français

CLAUDE BÉBÉAR, le PDG de la compagnie d'assurances AXA, dénonce, dans un entretien au Monde, la « perte d'esprit civique » de certaines entreprises qui « profitent avec cynisme des innombrables primes gouvernementales à l'emploi ». Pour ce chef d'entreprise, longtemps proche d'Edouard Balladur et qui a expérimenté plusieurs innovations sociales, comme le chèque syndical en 1990, « le système français est pervers et ruineux ». « Il n'incite pas les chômeurs à reprendre très vite un emploi si celui-ci est moins favorable que le précédent », assure M. Bébéar. Le patron d'AXA, réputé pour son franc-parler, s'en prend aux stages de formation, « onéreux et inefficaces », et aux contrats à durée déterminée et plaide pour le temps choisi.

Quelques jours avant un nouveau sommet social, vendredi 15 mars, entre le CNPF et les confédérations syndicales, qui doit permettre d'établir un nouveau plan de travail, notamment autour de l'emploi des jeunes, Claude Bébéar se déclare hostile à un « affaiblissement » de l'Etat qui doit, au contraire, selon lui, « jouer un rôle d'arbitre, préserver les règles d'une concurrence loyale et organiser une solidarité méritée ». Ces propositions interviennent alors que, selon un bilan du ministère du travail, établi lundi, les négociations de branches pour la revalorisation des bas salaires n'avancent que très lentement. En 1995, sur un échantillon de 129 branches, 67 d'entre elles (52 %) ont des salaires minima inférieurs au SMIC. Cinq ans plus tôt, sur 124 branches analysées (hors métallurgie et bâtiment), 73 d'entre elles (59 %) avaient des minima professionnels inférieurs au SMIC. Les compagnies d'assurances commencent à lentement sortir d'une « passe difficile ». Les comptes 1995 devraient, à ce titre, illustrer une période charnière. Elle doivent assainir leur bilan avec l'entrée en vigueur d'un nouveau plan comptable plus sévère, qui les oblige à afficher la vraie valeur de leur patrimoine.

Lire pages 9 et 18

## Washington en force à Taiwan

Les Etats-Unis envoient un second porte-avions vers le détroit de Taiwan, p. 4 et notre éditorial p. 16

## Bob Dole, favori des primaires américaines

Les élections du « super-mardi » devraient consolider l'avance du sénateur Bob Dole. Mais Pat Buchanan, le tribun du Parti républicain, a semé la panique dans son camp. p. 6 et 14

## La doctrine de défense française

Le ministre de la défense vient d'adresser au Parlement un rapport pour expliquer la nouvelle stratégie du président de la République. p. 10

## « J'habite chez mes parents »

Près de 20 % des 25-29 ans prolongent leur présence au domicile familial, souvent en raison du chômage. p. 11

## Microsoft et Intel signent une alliance

Microsoft et Intel veulent développer les échanges d'images sur Internet. p. 17

## Une gastronomique américaine

Jean-Pierre Quélain consacre sa chronique à Patricia Wells, spécialiste de la gastronomie de L'International Herald Tribune et gourmet lettré. p. 23

Allemagne, 3 DM ; Arabie-Saoudite, 5 F ; Autriche, 25 ATG ; Belgique, 45 FB ; Canada, 2,25 CAN ; Côte-d'Ivoire, 200 F CFA ; Danemark, 14 DKK ; Espagne, 220 PTA ; Grande-Bretagne, 1 £ ; Grèce, 200 DR ; Irlande, 140 F ; Italie, 200 L ; Luxembourg, 40 F ; Maroc, 10 DH ; Norvège, 140 NOK ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal, 200 ESC ; République tchèque, 200 Kč ; Royaume-Uni, 1 £ ; Sénégal, 200 F CFA ; Suède, 10 SKR ; Suisse, 2,20 CHF ; Tunisie, 1 Din ; USA (NY), 2 \$ ; USA (Miami), 2,50 \$.

M 0147-0313 - 7,00 F

## Rumeurs imprimées sur la vie privée d'un « baron » social-démocrate

UN TABOU est en train de sauter en Allemagne : celui du silence de la presse sur la vie amoureuse des hommes politiques. Toujours Bonn, petite ville au bord du Rhin, avait bûlé de rumeurs sur les frasques réelles ou supposées des dirigeants du pays, mais cela était resté limité aux « brèves de comptoir » échangées entre journalistes et politiciens. L'étalage sur la place publique des difficultés conjugales de Gerhard Schröder, ministre-président social-démocrate de Basse-Saxe, a bousculé cette semaine ce gentleman agreement. Ah ! quel beau couple que formaient jusqu'ici Gerhard et Hiltraud Schröder : lui, élevé par une mère veuve, pauvre et méritante, travaillant pour payer des études de droit avant de gravir, dans l'ombre de Willy Brandt, les échelons du SPD, devenu avec la cinquantaine son meilleur espoir pour mettre un terme à trois lustres de domination des chrétiens démocrates. Elle, belle et souriante, féministe engagée, militante humanitaire. Un couple de rêve d'une efficacité électoral redoutable. Mais cela faisait déjà quelque temps que l'orage couvait dans le

couple. Hiltraud est végétarienne, Gerhard adore les saucisses. Prenant modèle sur Hillary Clinton, Hiltraud se mêlait de plus en plus fréquemment des affaires du gouvernement de Basse-Saxe, faisant parfois irruption sans y être conviée dans le conseil des ministres pour dire, péremptoire : « Gerhard, il faut faire quelque chose ! », à propos des animaux maltraités, des femmes battues ou de tout autre sujet agitant le petit monde écolo-féministe bas-saxon. Samedi 2 mars, pressé de questions par Hiltraud, Gerhard avoue ce que la rumeur publique chuchotait depuis longtemps : oui, il a bien une liaison avec Doris Köpf, une journaliste munichoise de trente-deux ans. Il doit alors quitter le domicile conjugal. Tout cela fut rapporté dans les moindres détails par le quotidien populaire Bild Zeitung et a fait la couverture du magazine Stern. L'utilisation de la vie privée pour déstabiliser les hommes politiques n'est pas un phénomène nouveau outre-Rhin. Dans la prude Allemagne adénauerienne, la droite n'hésitait pas à souligner les deux divorces de Willy Brandt pour

effrayer les puritains. Aujourd'hui, les mentalités ont évolué. Un sondage publié lundi 11 mars par l'hebdomadaire Der Spiegel indique en effet que 76 % des Allemands estiment que les déboires du couple Schröder n'auront pas de conséquences sur la carrière politique de Gerhard. Cette relative indifférence du public vis-à-vis du comportement privé de l'élite politique pourrait servir de justification à la presse pour se libérer de ses contraintes. On a observé avec intérêt outre-Rhin les révélations - et les tirages afférents - des organes de presse français sur les affaires privées de François Mitterrand. Pour l'instant, on se contente de mettre à la disposition des lecteurs les petits secrets de seconds couteaux. Le chancelier est encore épargné, mais jusqu'à quand, puisque Der Spiegel fait état, cette semaine, des rumeurs qui courent sur les relations qu'Helmut Kohl entretient avec sa secrétaire, Juliane Weber ?

Luc Rosenzweig

## L'UDF vote et le RPR gagne

LE 31 MARS, l'UDF élira son prochain président. On ne connaît pas encore le nom du vainqueur mais, dès aujourd'hui, on peut gagner que l'élection sera une perdition : l'UDF elle-même. Des acteurs principaux de cette confrontation, aucun ne semble, en effet, en mesure de proposer - ou d'imposer - à la confédération un projet suffisamment construit pour prévenir la paralysie ou la division. François Léotard visite consciencieusement les « grands électeurs » en leur promettant un fonctionnement harmonieux de l'UDF, où chacun désormais trouvera sa place. De meeting en dinner-débat, Alain Madelin assure que ses sondages flatteurs sauront attirer « des sensibilités nouvelles ». André Rossinot, sans concourir pour la victoire, a repris l'enseigne du centre et tend une oreille secourable à tous les mécontents. Au soir du 31 mars, le paysage risque d'être bien éclaté. Chacun, y compris dans le camp de M. Madelin, en convient : l'arithmétique électorale fait de M. Léotard le favori de cette compétition. Le président du Parti républicain a pour lui le mode de désignation des 1 750 conseillers nationaux chargés d'élire le futur président : aux côtés des « grands élus » de

l'UDF, les représentants des appareils partisans ont la part belle. Soutenu par le PR et par Force démocrate - les deux principales composantes fournissent, à elles seules, environ les deux tiers du collège électoral -, l'ancien ministre de la défense peut espérer les suffrages d'une majorité, au moins relative, de conseillers nationaux. Il ne peut se permettre d'échouer, car il perdrait dans la défaite les troupes qui lui sont encore fidèles. En, il lui restera encore à construire sa victoire. Elle suppose d'abord qu'il sache insuffler à une UDF depuis longtemps à court de débat la volonté de définir un projet. Sur quelles bases ? L'irruption de M. Madelin dans la compétition a rendu le libéralisme suspect aux alliés centristes de M. Léotard. Dépossédé de l'un de ses credo, le président du PR peine à trouver ses marques face à l'« idéologue » Madelin. S'il s'est engagé à publier, dans les jours qui viennent, ses propositions, M. Léotard s'est contenté jusqu'à présent de dénoncer l'extrémisme des thèses de son adversaire.

Cécile Chambraud  
Lire la suite page 16

## Les impressions d'un peintre nomade



MIQUEL BARCELÓ

NÉ EN 1957, le peintre majorquin Miquel Barceló - qui apparaît sous le nom de Yannis dans le roman d'Hervé Guibert, L'Homme au chapeau rouge - s'est imposé sur la scène internationale au début des années 80 parmi les jeunes tenants d'une nouvelle peinture figurative, brassant des images chargées d'histoire culturelle. A trente ans, en 1987, il a éprouvé le besoin de vivre et de travailler autrement. Il passe désormais à peu près la moitié de l'année en Afrique. Si les artistes nomades souhaitent aller à la rencontre de cultures non occidentales ne sont plus rares aujourd'hui, leur manière d'aborder ces cultures est plus souvent affaire de voyages que de séjours. L'approche de Barceló demeure donc originale, et sa production a beaucoup changé. Son histoire avec l'Afrique, qui ressemble un peu à celle d'Alighiero Boetti avec l'Afghanistan ou de Clemente avec le Pakistan, est déterminante pour son œuvre. Il présente, à Paris, au Jeu de paume et au Centre Pompidou, les fruits de cette immersion dans la réalité africaine. Au même moment paraît un livre né de sa collaboration avec le romancier américain Paul Bowles, établi à Tanger, La Boucle du Niger (éd. Austral).

Lire page 25

International	2	Aujourd'hui	21
France	8	Agenda	24
Société	11	Abonnements	24
Cronique	13	Météorologie	24
Horizons	14	Mots croisés	24
Éditoriaux	17	Culture	25
Finances/marchés	18	Radio-Télévision	29

**SOMMET** Vingt-six pays sur les vingt-neuf invités ont déjà annoncé leur participation au sommet qui se réunira, mercredi 13 mars, à Charm el Cheikh, en présence du secrétaire

général de l'ONU et d'un représentant de la Commission européenne. Le Liban et la Syrie n'assisteront pas à cette réunion sur l'opportunité de laquelle ils ont émis des doutes.

● **LA DÉCLARATION FINALE**, dont la télévision israélienne a diffusé, lundi 11 mars, le projet qui sera soumis à l'approbation des chefs d'Etat et de gouvernement, devrait exprimer

un soutien renouvelé au processus de paix au Proche-Orient et dénoncer toutes les formes de terrorisme. ● **L'ARABIE SAOUDITE** plaide pour une évacuation par Israël de tous les

territoires palestiniens encore occupés. Le Soudan, qui n'a pas été invité au sommet, offre l'hospitalité aux extrémistes du Hamas et du Djihad islamique.

## Israël souhaite que les Etats-Unis dirigent la lutte antiterroriste

Le sommet de Charm el Cheikh, qui doit se réunir, mercredi 13 mars, en présence d'une trentaine de délégations arabes et occidentales, devrait appeler à une relance du processus de paix au Proche-Orient mais aussi engager une lutte sans merci contre les extrémistes

JÉRUSALEM

de notre correspondant

A quoi servira ce que les Israéliens appellent un « sommet antiterroriste » et le président égyptien, Hosni Moubarak, une « conférence des faiseurs de paix », qui doit se réunir, mercredi 13 mars, à Charm el Cheikh ? « A rien », répondent les témoins de la droite israélienne. « Cette assemblée ne va pas sauver une seule vie juive », tonne Ariel Sharon, l'ancien ministre Likoud de la défense. « Ce n'est pas sérieux », renchérit Zalmán Shoval, ancien ambassadeur d'Israël à New York sous le gouvernement d'Yitzhak Shamir. « Il s'agit simplement, de redonner des couleurs à la cote de Shimon Pérès, et à celle de Bill Clinton, qui pourra toujours utiliser la photo de groupe dans sa campagne » en vue du scrutin de novembre.

Plus direct encore, un député Likoud, Eliyahou Ben Elissar, accuse carrément les Etats-Unis d'« ingérence » dans les élections. Rien de neuf sous le soleil d'Israël. Les Etats-Unis, qui octroient depuis deux décennies au moins 3 milliards de dollars d'aide civile et militaire chaque année à l'Etat juif - 100 millions seulement pour les

Palestiniens, « autonomes » depuis un an -, ont toujours joué un rôle non négligeable dans la politique intérieure israélienne. Chacun sait ici que le président Bush, en retenant 10 milliards de dollars de garanties du Trésor américain, quelques semaines avant les élections de juin 1992, avait contribué à la défaite du Likoud.

« Aujourd'hui, déclare Ouzi Landau, chef du bureau politique du parti, Clinton se mobilise pour sauver la famille travailliste en détresse. Les Etats-Unis veulent garder Pérès au pouvoir et sauver ainsi un concept qui a échoué, celui des accords [israélo-palestiniens] d'Oslo. » Le Likoud et ses alliés de droite sont opposés à la continuation du processus de paix selon ce concept-là.

PRIVILEGE RARE

M. Clinton entamera, sitôt le sommet terminé, son troisième séjour en Israël en dix-huit mois - aucun président américain n'avait visité l'Etat juif pendant les quinze années précédentes. Privilege rare, qui illustre la proximité grandissante entre les deux « alliés stratégiques », M. Clinton sera invité à participer, mercredi dans la soirée à Tel-Aviv, à une réunion du



gouvernement, convoqué en « cabinet de sécurité ».

Le directeur de la CIA, John Deutch, dont le « numéro deux », George Tenet, vient de passer quelques jours en Israël, de même que plusieurs dirigeants du FBI et des renseignements militaires américains seront aussi présents.

Côté israélien, outre Shimon Pérès, chef du gouvernement et ministre de la défense, le « cabinet de sécurité » comprend le ministre des affaires étrangères Ehoud Barak, celui de la police Moshe Shaleh et quelques autres. Participeront aussi à cette réunion le directeur du Shin Beth, l'amiral Ami Ayalon, ce-

lui du Mossad, dont l'identité ne peut être publiée, et le chef de l'Etat-major des armées, le général Amnon Shahak.

« MENACE IRANIENNE »

« Cette réunion exceptionnelle, a commenté un haut fonctionnaire de la présidence du Conseil, démontrera que les Etats-Unis sont prêts à prendre la direction de la lutte antiterroriste à l'échelle mondiale ». En attendant, selon des fuites publiées par le quotidien Haaretz, les deux gouvernements s'apprêtent à signer deux nouveaux accords bilatéraux. Le premier porterait sur des échanges de renseignements et la fourniture de matériels américains de surveillance et de sécurité, au-delà de ce qui a déjà été fourni par Washington.

Le second accord, selon plusieurs sources, définirait une coopération stratégique bilatérale plus étroite encore que par le passé, et comprendrait notamment l'octroi à Israël d'un statut équivalent à celui des pays membres de l'OTAN pour la fourniture de technologie militaire américaine. La coopération, qui existe déjà, contre les menaces à longue distance, tels les missiles sol-sol et les armes non

conventionnelles, serait renforcée. L'accord prévoirait en outre un mécanisme pour l'expédition en Israël de matériels militaires d'urgence et le stockage, sur le sol de l'Etat juif, d'armes et de munitions américaines.

L'objectif global de ces accords annoncés dépasse évidemment, et de loin, « la menace terroriste islamiste » et viserait à faire face à l'éventualité d'une « menace iranienne ». Israël et les Etats-Unis, qui avaient naguère coopéré pour vendre des armes à Téhéran et financer du même coup la Contra salvadorienne - ce fut le scandale de l'« Irangate » - sont aujourd'hui d'accord pour isoler au maximum le régime des ayatollahs.

Selon Haaretz, ces accords pourraient être signés, à Washington, lors de la visite - la deuxième en cinq mois - que M. Pérès fera, à la fin du mois d'avril, aux Etats-Unis. Israël, qui a toujours repoussé l'offre américaine d'un traité de défense mutuelle en bonne et due forme, pour ne pas limiter sa capacité à agir seul en cas de besoin, semble à la veille de revoir complètement sa conception stratégique.

Patrice Claude

### Le projet de déclaration finale

La télévision d'Etat israélienne a diffusé, lundi 11 mars, les cinq principaux points du projet de déclaration commune qui devrait être adoptée par le sommet de Charm el Cheikh. Les participants exprimeront leur soutien au processus de paix au Proche-Orient et leur détermination à voir se consolider la sécurité et la stabilité et à instaurer une paix juste, globale et durable. Ils dénonceront toutes les formes de terrorisme, réitéreront leur engagement à s'y opposer fermement et annonceront un renforcement de la coopération et de la coordination antiterroriste entre les gouvernements, les services de sécurité et les polices. Ils tenteront de trouver un accord qui prévoira de poursuivre en justice ceux qui commettent et planifient des actions terroristes. - (AFP)

### Vingt-six pays ont annoncé leur participation

**SUR LES VINGT-NEUF** pays invités au sommet international de Charm el Cheikh, vingt-six ont annoncé leur participation. Parmi les participants, l'ONU sera représentée par son secrétaire général, Boutros Boutros-Ghali, et la Commission européenne par son vice-président, Manuel Marín. Parmi les hôtes les plus prestigieux de l'égypte, dont le président se trouve, depuis lundi, à Charm el Cheikh, figurent Bill Clinton, le chef du gouvernement israélien, Shimon Pérès, le président de l'Autorité palestinienne, Yasser Arafat, les rois Hussein de Jordanie et Hassan II du Maroc, les chefs d'Etat français Jacques Chirac et russe Boris Eltsine, le chancelier allemand Helmut Kohl, le premier ministre britannique

John Major. Parmi les pays occidentaux, le Canada, l'Italie, l'Irlande, la Norvège, l'Espagne, la Turquie, et le Japon seront aussi représentés.

A l'exception du Qatar, qui n'a toujours pas donné de réponse, les Etats pétroliers du Golfe délégueront leurs premiers ministres, prince héritier ou ministre des affaires étrangères. Le Liban et la Syrie seront les deux seuls pays de la région qui auront délibérément opté pour la chaise vide, alors que l'Irak, le Soudan, la Libye et l'Iran en ont été exclus par les organisateurs parce qu'ils sont accusés d'apporter leur soutien au terrorisme. A Bagdad, comme à Kharthoum, à Tripoli ou à Téhéran, le sommet a été sévèrement critiqué.

La Syrie, qui figure toujours sur la liste des pays soupçonnés d'aider les terroristes - liste mise à jour, chaque année, par le département d'Etat américain -, mais qui n'en a pas moins été conviée parce qu'elle est engagée dans des négociations de paix avec Israël, n'a pas officiellement annoncé son refus de participer au sommet. M. Moubarak a toutefois déclaré, lundi, qu'il était « sûr que le président syrien Hafez El Assad ne viendra pas ».

A Damas, des sources informées faisaient encore remarquer, lundi, que « des actes terroristes ont lieu partout à travers le monde, y compris aux Etats-Unis et en Grande-Bretagne, sans que cela pousse l'un ou l'autre des pays qui participent à la réunion de Charm el-Cheikh, à convoquer un sommet sur le terrorisme ». « Il ne manquerait plus, s'indignait pour sa part le quotidien gouvernemental Tachrine, que la Syrie liquide les centaines de milliers de Palestiniens qui ont trouvé refuge sur son sol, alors que la communauté internationale n'applique pas les résolutions affirmant leur droit au retour dans leur patrie. » Le président libanais Elias Hraoui a, quant à lui, officiellement informé M. Clinton que son pays ne participerait pas au sommet car il est d'abord nécessaire de « définir le concept de terrorisme et d'en examiner les causes et les conséquences ». Obligé de la Syrie, le gouvernement libanais considère aussi que les actions menées par la « résistance » libanaise, islamiste ou autre, contre Israël à partir du Liban sud, sont des actes légitimes auxquels il a toujours apporté son soutien. - (AFP, Reuters)

### Riyad appelle à l'évacuation des territoires occupés

RIYAD

de notre envoyée spéciale

« L'Arabie saoudite rejette le terrorisme, quels qu'en soient les lieux où les auteurs et estime que l'intérêt du monde commande une coopération internationale pour éradiquer ce problème mondial. » A la veille du sommet de Charm el Cheikh, cette condamnation du prince héritier, Abdallah Ben Abdel Aziz, à l'issue du conseil des ministres, lundi 11 mars, est sans appel. Encore faut-il s'entendre sur ce que le terrorisme veut dire, et dans le cas du conflit israélo-palestinien, il est clair que Riyad ne partage pas l'analyse américaine. Ce n'est qu'après un appel téléphonique du président américain, Bill Clinton, au roi Fahd, dimanche, qu'a été annoncée la participation au sommet du ministre des affaires étrangères, Saoud Al Fayçal.

Contrairement à plusieurs monarchies du Golfe, l'Arabie saoudite n'a pas spécifiquement condamné les attentats anti-israéliens. Au lendemain de la dernière attaque-suicide à Jérusalem, le 5 mars, le cabinet saoudien s'était contenté d'affirmer que « le royaume se tient aux côtés de la Syrie dans ses pourparlers avec Israël et souhaite voir les deux parties aboutir à une paix équitable et globale, permettant à Damas de récupérer ses territoires occupés, pour instaurer la sécurité au Proche-Orient ». Manière implicite de dire que tout le monde pense ici, à savoir que la violence cessera une fois que les territoires arabes occupés auront été évacués par Israël.

La presse saoudienne, très contrôlée, le dit ouvertement depuis le début de la vague d'attentats-suicides en Israël, critiquant la politique occidentale des « deux poids, deux mesures » face à de tels actes. « Si Israël ne veut pas vivre dans la terreur, il doit évacuer la

Cisjordanie, y compris Jérusalem », écrit un éditorialiste d'Arab News. « C'est ce que les Etats-Unis, qui ont approuvé les résolutions pertinentes [de l'ONU], ne veulent pas comprendre. La mort de vingt-neuf fidèles à la mosquée d'Abraham à Hébron [en février 1994] n'a pas provoqué un tel sursaut ».

« OPÉRATION DE RELATIONS PUBLIQUES »

« Le monde a condamné ces attentats, qui ont tué des victimes innocentes et qui sont des incidents tragiques et douloureux, commente un autre éditorialiste. Mais l'Occident donne aux Israéliens le droit de traquer les Palestiniens qui lèvent le drapeau de la résistance armée, comme il le dénie aux Libanais le droit de résister à l'ennemi israélien qui occupe une partie de leur terre depuis de longues années. » « Le maximum que peuvent faire les dirigeants du monde, qui ont exprimé leur volonté de préserver la paix, estime la Saudi Gazette, est d'empêcher Israël d'entreprendre des actions qui tueraient définitivement la paix, tels des opérations militaires en zone palestinienne ou des châtiments collectifs. »

« Ce sommet n'est qu'une opération de relations publiques pour soutenir Pérès à la veille de deux mois d'élections israéliennes et peut-être aussi Clinton, lui aussi en année électorale, estime un homme d'affaires, mais après tout nous préférons Pérès à la droite pour assurer la paix. » Si elle veut la paix, l'Arabie saoudite n'en estime pas moins que celle-ci ne peut s'instaurer sans la justice. « Compte tenu de nos responsabilités islamiques, affirme-t-on, nous serons les derniers à coopérer avec Israël. »

Françoise Chipaux

### Le Hamas et le Jihad islamique ont pignon sur rue au Soudan

KHARTOUM

de notre envoyé spécial

En plein désert, à une vingtaine de kilomètres au nord-ouest de Khartoum, le camp de Merdheya abriterait un millier de miliciens du Front national islamique (FNI), au pouvoir au Soudan, et, selon certains gouvernements, des activistes étrangers. Cette semaine, deux journées « portes ouvertes » ont été organisées pour les journalistes étrangers, qui ont cherché en vain les membres présumés de cette « internationale terroriste » dont le Soudan serait un des principaux financiers.

Cette visite ne prouve rien, bien sûr, ni non plus les déclarations du guide, selon lesquelles de jeunes Soudanais volontaires viennent se préparer à défendre leur patrie dans le cadre des Forces de défense populaire. Sur la présence de « terroristes », des sources informées font état de beaucoup de rumeurs, de plusieurs indices, mais d'aucune certitude. Quant aux camps, il y aurait celui d'Erikowit, au sud de Port-Soudan, et d'autres situés dans les régions frontalières de l'Erythrée et de

l'Ethiopie. A 400 kilomètres au nord-ouest de Khartoum, dans le djebel Aiyad, une vaste zone désertique est strictement interdite de survol, et on ignore ce qui s'y passe.

Les mouvements extrémistes palestiniens, Hamas et Jihad islamique, ont pignon sur rue dans la capitale. Leurs membres prennent parfois la parole à la mosquée de l'université de Khartoum, qui est le rendez-vous des militants islamiques les plus radicaux. Dans certains quartiers de la capitale, notamment dans celui de Riyad, plusieurs immeubles abritent des étrangers, dont beaucoup seraient des « anciens d'Afghanistan ».

SOUPEÇONS

Les dirigeants soudanais disent accueillir les Palestiniens « en tant que réfugiés », mais assurent que le Soudan n'a pas les moyens de soutenir leur lutte de libération, « par ailleurs entièrement justifiée ». Le Soudan n'en est pas moins soupçonné d'être un des plus importants lieux de blanchiment d'argent des mouvements terroristes.

Menacé de sanctions par le Conseil de sécurité de l'ONU, le Soudan a été sommé de livrer à l'Ethiopie les terroristes qui ont tenté d'assassiner le président égyptien, Hosni Moubarak, en juin 1995, à Addis-Abeba. « Nous sommes sûrs qu'ils ne se trouvent pas au Soudan », dit Ghazi Salah El Dine Atabani, secrétaire général du Congrès national populaire. « Même si nous savons que l'un d'eux, au lendemain de l'attentat, est arrivé à Khartoum par Sudan Airways. »

A la veille du sommet de Charm el Cheikh, quelques observateurs soudanais évoquent une possible négociation entre Khartoum et les Etats-Unis, rappelant que, dans le passé, la CIA avait collaboré avec les fondamentalistes musulmans, notamment pour le recrutement de maquisards contre l'occupant soviétique en Afghanistan. Mais le ministre des affaires étrangères, Ali Osman Taha, a averti, lundi : « Plus le monde choisira la politique des sanctions, plus il deviendra vulnérable à l'instabilité. »

Jean Hélène

Jean-Marc Benoit & Philippe Benoit

# La France qui bouge

Préface de Jean-Louis Bianco

Quand la nouvelle mobilité des Français vient transformer leurs territoires de vie

Romillat

330 pages 145 francs



## Au Maghreb, la normalisation avec l'Etat juif est semée d'embûches

Le Maroc et la Tunisie ont accepté l'ouverture de bureaux d'intérêts israéliens

Le Maroc, qui devrait être représenté au sommet de Charm-el Cheikh par Hassan II, a été le seul pays arabe, exception faite de l'Égypte et

de la Jordanie, à avoir ouvert, il y a plus d'un an, un bureau d'intérêts israélien. La Tunisie, qui abrite encore certains organes de l'OLP, a fini

par lui emboîter le pas. Quant à l'Algérie, confrontée à une « menace islamiste », elle entretient une coopération discrète avec l'Etat juif.

LETTRES de condoléances du roi, réprobation unanime de la presse : le Maroc a été le premier – et quasiment le seul – des pays maghrébins à s'émouvoir de la récente vague d'attentats-suicides en Israël. La plupart des journaux, proches du pouvoir, comme *Le Temps*, ou de l'opposition, comme *L'Opinion* et *Al Bayane*, ont dénoncé ces actes terroristes et se sont inquiétés de voir le processus de paix au Proche-Orient « vaciller dangereusement sous les bombes ».

Faut-il s'en étonner, quand on sait que le Maroc est le seul pays arabe – exception faite de l'Égypte et de la Jordanie, où Israël dispose d'une ambassade – à avoir ouvert, il y a plus d'un an, un bureau d'intérêts israélien ? Ce « splendide isolement » est affaire de choix politique assumé par Hassan II. Affaire d'histoire aussi, et de démographie : le royaume chérifien, où vivent près de six mille juifs, considère comme ses « sujets » les quelque cinq cent mille Israéliens d'origine marocaine qui vivent dans l'Etat juif.

Les premiers pas du Maroc sur le chemin semé d'embûches de la normalisation remontent loin. Le rapprochement diplomatique avec Israël, pays qualifié, au mieux, d'« Etat sioniste » par les nationalistes arabes, a été entamé discrètement. Itzhak Rabin, l'ancien premier ministre israélien assassiné en novembre 1995, avait rencontré le roi à Rabat en 1976. L'année suivante, ce fut au tour de l'ancien ministre de la défense Moshe Dayan. Ce dernier avait en aussi, toujours au Maroc, des contacts – qui ont été officiellement démentis – avec des responsables égyptiens qui ont ouvert la voie à la visite que le chef de l'Etat égyptien devait faire à Jérusalem au cours de la même année. En 1984, Rabat

avait accueilli, pendant trois jours, une centaine de personnalités israéliennes. En juillet 1986, Hassan II recevait à Ifrane le chef du gouvernement israélien, Shimon Pérès.

Nettement plus prudent, Tunis – qui a longtemps abrité l'OLP en exil dont le quartier général, dans les faubourgs de Hammam Echatt, a subi, en 1985, un raid meurtrier de l'aviation israélienne – semble désormais décidé à suivre le mouvement. Mais sans hâte excessive. Là aussi, tout est affaire de choix

était « normal que les relations entre Tunis et Tel Aviv connaissent une nouvelle promotion », avait alors commenté l'hebdomadaire tunisien *Réalités*.

Signe des temps, la Tunisie a « condamné » du bout des lèvres les premiers attentats-suicides en Israël, par le biais d'« une source responsable au ministère des affaires étrangères », citée, à la fin de février, par la presse locale. Comparée au mutisme d'autres capitales maghrébines, cette frileuse indignation représente

marqué d'une pacifique ambivalence. A de très rares exceptions près – celle des tueries de Constantine, en Algérie, à l'époque coloniale –, même les plus antisémites des Maghrébins, contrairement aux fascistes européens, ne sont jamais « passés à l'acte ». La récente montée en puissance du mouvement islamiste peut-elle changer la donne ? C'est, paradoxalement, au Maroc, que cette question se pose avec le plus d'acuité.

Les incidents qui ont perturbé, à la mi-janvier, à Rabat, la semaine culturelle israélienne témoignent de ce malaise. Opposés à cette manifestation, au nom de la « solidarité avec le peuple palestinien », une poignée de militants islamistes, solidement relayés par l'Union socialiste des forces populaires (USFP) et par le parti conservateur de l'istiglal, ont réussi, à force de tapage, à provoquer l'annulation d'une des soirées prévues.

Curieusement, les « fous d'Allah » algériens n'ont pas fait des juifs, pourtant ennemis comme les chrétiens et les « mécréants », une cible privilégiée. Peut-être, simplement, « faute de combattants » : ayant massivement quitté le pays au lendemain de l'indépendance, la communauté juive algérienne se compte, aujourd'hui, sur les doigts de la main. Au lendemain de l'attentat de Tel Aviv, il n'y a guère que le Rassemblement pour la culture et la démocratie (RCD), à forte dominante kabyle, qui ait pris position. Dans une pétition « contre l'intégrisme », il a condamné « cet acte sauvage ». Une première de la part d'un parti algérien – bien que la diffusion de cette pétition reste limitée, pour le moment, au territoire français.

Catherine Simon

### Une discrète coopération

La présence d'une délégation algérienne au sommet de Charm-el Cheikh sera, officiellement, la deuxième occasion d'une rencontre entre représentants de deux Etats – israélien et algérien –, qui n'ont jamais eu de relations diplomatiques. Rapporté à l'époque par la presse, l'entretien privé du 5 décembre 1994, à Budapest, entre Shimon Pérès, alors ministre des affaires étrangères, et son homologue algérien de l'époque, Mohamed Salah Dendbi, avait été démenti par Alger. Cela n'a pas empêché les journaux israéliens d'évoquer régulièrement, depuis cette date, la coopération discrète des deux pays, confrontés, chacun à sa manière, au « terrorisme islamiste ». Le 30 avril 1995, au Caire, lors d'une conférence de l'ONU contre le crime, les deux pays s'étaient associés à un appel à la « coopération internationale contre le terrorisme ». Des écrivains, des journalistes et même quelques hommes d'affaires algériens visitent régulièrement l'Etat juif depuis un peu plus d'un an.

politique, d'histoire et de démographie : les quelque cinquante-cinq mille juifs d'origine tunisienne qui vivent en Israël sont dix fois moins nombreux que leurs coreligionnaires d'origine marocaine.

Il a fallu plusieurs mois avant que le président Ben Ali finisse, en janvier, par donner son feu vert au projet d'ouverture d'un bureau d'intérêts israélien. « Après les progrès réalisés sur la voie du règlement du problème palestinien et l'organisation d'élections générales, qui ont connu un grand succès », il

néanmoins un acte de courage. Ni la Tunisie, où un bureau d'intérêts israélien est pourtant censé s'ouvrir prochainement, ni l'Algérie, enfermée dans ses propres déviances islamico-nationalistes, n'ont jugé bon de réagir. Quant à la Libye, elle a, sans surprise, bruyamment applaudi aux massacres de Jérusalem et de Tel Aviv.

**TOLÉRANCE ET MÉFIANCE** Mélange de tolérance et de méfiance, le rapport des populations maghrébines à l'égard de leurs compatriotes juifs a toujours été

## Les « coups tordus » de l'apartheid devant la justice sud-africaine

L'ancien ministre de la défense, Magnus Malan, comparait à Durban

JOHANNESBURG  
correspondance

Le procès de Magnus Malan, l'ancien ministre sud-africain de la défense, et de dix autres officiers supérieurs à la retraite a débuté, lundi 11 mars, devant la cour suprême de Durban, dans la province du KwaZulu-Natal. C'est la première fois que des hauts responsables du régime de l'apartheid sont poursuivis devant un tribunal. Tous ont décidé de plaider non coupable.

La justice leur reproche d'avoir alimenté la violence entre le Congrès national africain (ANC) et l'Inkatha, la formation à dominante zouloue de Mangosuthu Buthelezi, afin de déstabiliser le parti de Nelson Mandela. Ces anciens gradés de haut rang sont poursuivis pour avoir participé à la mise en place d'un groupe armé responsable du massacre de treize personnes, en janvier 1987, dans la région du Natal. Cette action visait un militant du Front démocratique uni (FDF), proche de l'ANC, alors interdit. Les militaires à la retraite sont accusés de complicité dans ce massacre ainsi que de complot visant à l'élimination physique de membres de l'ANC ou d'organisations proches.

M. Buthelezi, le chef de l'Inkatha, ne figure pas parmi les accusés. Il n'est même pas cité comme témoin. Son nom apparaît pourtant à de nombreuses reprises dans l'acte d'accusation.

Les documents secrets auxquels a eu accès la justice montrent en effet que le groupe armé à l'origine du massacre a été mis en place à la demande de M. Buthelezi dans le but de le protéger contre d'éventuelles attaques de l'FDF.

Les responsables militaires ont répondu à cette demande en lançant l'opération « Marion » (M. Buthelezi est désigné sous le nom de code « Marionnette » dans ces documents) et en autorisant la création, à partir de 1986, d'une véritable unité paramilitaire composée de plusieurs milliers d'hommes, partisans de l'Inkatha, entraînés par des membres des forces armées sud-africaines.

**M. BUTHELEZI EN SPECTATEUR**

L'agent de liaison entre cette « troisième force » et l'Inkatha, Zakhele Khumalo, ancien secrétaire général adjoint de ce parti, est dans le box des accusés aux côtés des anciens responsables militaires. Son rôle de « fusible » permet à M. Buthelezi de suivre le procès en spectateur. Le procureur général a néanmoins laissé planer la possibilité d'une mise en cause de ce dernier en évoquant, lundi, un réexamen régulier du dossier.

Mais le pouvoir n'a guère intérêt à traîner le chef de l'Inkatha devant le tribunal, à quelques semaines des élections municipales, prévues dans le KwaZulu-Natal pour la fin mai. M. Bu-

thelezi est ministre de l'intérieur dans le gouvernement d'union nationale de Nelson Mandela. La tension politique est très forte au KwaZulu-Natal, et le procès alimente la colère des partisans de l'Inkatha, qui veulent y voir une manœuvre supplémentaire de l'ANC pour discréditer leur parti auprès des électeurs. Près de deux cents d'entre eux ont manifesté, lundi, aux abords du tribunal pour exprimer leur mécontentement. Le procès suit de peu l'arrestation de responsables locaux de l'Inkatha, dans le cadre de l'enquête sur les massacres commis contre des partisans de l'ANC à la fin de l'an passé.

Depuis plusieurs jours, M. Buthelezi souligne, dans des propos rapportés par la presse sud-africaine, la détermination de ses rapports avec le président Mandela. « Nos relations n'ont jamais été aussi mauvaises. Ma confiance à l'égard du président est au plus bas, et je ne sais pas si elle peut être restaurée », a-t-il notamment déclaré. Des propos de nature à remettre en cause l'initiative lancée par le chef de l'Etat afin de rétablir la paix entre l'ANC et l'Inkatha dans le KwaZulu-Natal. M. Mandela et Buthelezi sont censés rencontrer ensemble, dans les prochains jours, les chefs coutumiers zoulous pour en discuter.

Frédéric Chambon

## Un responsable du génocide rwandais arrêté au Cameroun

UN ANCIEN haut responsable rwandais accusé de génocide, le colonel Théoneste Bagosora, a été arrêté durant le week-end à Yaoundé, au Cameroun, où il résidait depuis plusieurs mois. Il est gardé à vue dans les locaux d'une brigade de gendarmerie. Son interpellation a été ordonnée par les autorités judiciaires camerounaises. Toutefois, ni le ministère de la justice, ni les bureaux du procureur général ni ceux du procureur de la République n'ont confirmé l'arrestation.

Des sources judiciaires ont cependant indiqué qu'il devait être entendu par un tribunal de Yaoundé qui décidera de son éventuelle extradition. Selon des responsables du ministère camerounais des relations extérieures, la demande d'extradition du colonel

Bagosora daterait de la visite à Yaoundé en juin 1995 du ministre rwandais des affaires étrangères, Anastase Gasana.

### 500 000 Tutsis et des Hutus modérés massacrés en 1994

L'extradition du colonel Bagosora, qui avait ordonné l'assassinat du premier ministre rwandais Agathe Uwilingiyimana et des dix militaires belges qui la protégeaient, aurait également été demandée par la Belgique.

Ancien directeur de cabinet du président Juvénal Habyarimana, assassiné le 6 avril 1994, le colonel

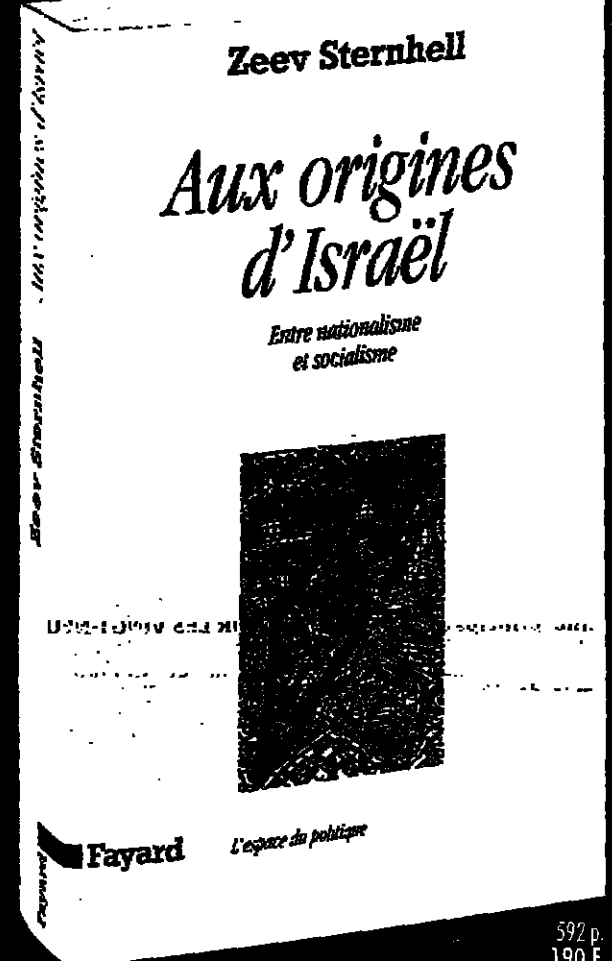
Bagosora est accusé par les nouvelles autorités de Kigali d'être l'un des responsables du génocide qui a suivi la mort de l'ancien président. Entre avril et juillet 1994, au moins 500 000 Rwandais de la minorité tutsie et des Hutus modérés ont été massacrés par les extrémistes hutus. Après la victoire des rebelles tutsis du Front patriotique rwandais (FPR), quelques hauts responsables de l'ancien régime ont trouvé refuge au Cameroun. La veuve de l'ancien président, Agathe Habyarimana, et des membres de sa famille y avaient séjourné quelques mois.

En avril 1995, le gouvernement camerounais avait refusé l'asile politique à quatre dignitaires de l'ancien régime, en raison de leur « passé douteux » au cours du gé-

nocide. L'un d'entre eux était Ferdinand Mahimana, l'un des fondateurs de Radio mille collines qui avait explicitement appelé à l'extermination des Tutsis. « Bien que le droit d'asile soit sacré au Cameroun, nous ne pouvions accepter cette situation », avait alors déclaré Ferdinand Oyono, le ministre camerounais des relations extérieures.

Le gouvernement rwandais s'est félicité, lundi 11 mars, de l'arrestation du colonel Théoneste Bagosora, considéré comme l'« homme de l'apocalypse ». Dans un communiqué lu à la radio, le gouvernement a demandé l'extradition du colonel Bagosora, qui figure en tête de la « liste des principaux commanditaires, organisateurs et auteurs présumés du génocide de 1994 ». (AFP)

## ZEEV STERNHELL



Collection « L'espace du politique » dirigée par Pierre Birnbaum

Grand spécialiste des droites européennes et des origines du fascisme autour de 1900, Sternhell sait de quoi il parle. On peut parfois discuter certaines de ses interprétations. On ne peut contester le courage intellectuel et l'érudition de ce professeur à l'Université hébraïque de Jérusalem, où son laïcisme affirmé et son attachement à l'héritage des Lumières font de lui à la fois un chef d'école et une figure singulière.

Alain-Gérard Slama, *Le Figaro*

Né pour fonder un Etat mais aussi pour construire une société nouvelle, le sionisme a renié une partie de ses commandements. Sternhell n'a pas la main qui tremble : cette volte-face porte un nom, c'est du « révisionnisme » historique.

Daniel Bermond, *Lire*

Tout l'intérêt de cet ouvrage vient de ce qu'il démontre que la mise au premier plan de l'objectif national procède bel et bien d'un choix idéologique.

Nicolas Weill, *Le Monde*

**FAYARD**

## Les Etats-Unis envoient un second porte-avions vers le détroit de Taïwan

Malgré tout, Washington ne croit pas à une attaque contre l'île et veut ménager ses relations avec Pékin

Les Etats-Unis ont décidé d'envoyer un deuxième porte-avions, le *Nimitz*, vers la zone du détroit de Taïwan, en proie à une grave tension du fait des

**WASHINGTON**  
de notre correspondante  
Comment se parer de tous les atouts de la fermeté sans risquer d'envenimer une situation déjà tendue ? Face aux manœuvres de la Chine dans le détroit de Taïwan, l'administration américaine a répondu à ce délicat soud d'équilibre en annonçant, lundi 11 mars, un renforcement de son dispositif naval dans la région, et en s'attachant parallèlement à dédramatiser les intentions de Pékin.

« Les Etats-Unis ne croient pas que la Chine soit sur le point d'attaquer Taïwan », a redit devant la presse le porte-parole du département d'Etat, Nick Burns. Pour lui, les forces chinoises « tentent d'intimider le peuple taïwanais à l'approche des élections » - un exercice certes « risqué et imprudent » en raison de la proximité de Taïwan des courants de navigation commerciale ; mais pour les Etats-Unis, ces manœuvres « ne constituent pas les préparatifs d'une attaque militaire ». Depuis Santiago du Chili, où il se trouvait en visite lundi, le secrétaire à la défense, William Perry, a renchéri : « Nous ne nous attendons pas à un conflit militaire ».

Apparemment convaincue que la Chine ne risquera pas une mise au ban de la communauté internationale, l'administration Clinton ne saurait néanmoins être prise en flagrant délit d'improvisation sur un foyer de

tension qui couve depuis déjà quelque temps ; le Pentagone a donc décidé de renforcer le groupe naval américain conduit par le porte-avions *Independence*, déjà sur place, par un autre porte-avions, le *Nimitz*, qui, escorté de six ou sept autres bâtiments, va quitter le Golfe cette semaine, un mois avant la date prévue, de façon à se trouver au large de Taï-

wan au moment où s'y tiendra l'élection présidentielle, le 23 mars. Il s'agit, a expliqué M. Perry, de « mesures de précaution » ; pour le secrétaire d'Etat Warren Christopher, l'armada américaine sera ainsi « en position pour aider si le besoin s'en fait sentir ».

Le problème, pour les autorités américaines, se résume à faire acte de fermeté et à convaincre la Chine que tout acte de belligérance contre Taïwan entraînerait « de graves conséquences » - un avertissement réitéré dimanche sur NBC par M. Christopher - sans pour autant menacer le laborieux dialogue qu'entretiennent Pékin et Washington, en gardant le cap sur ce que les Américains appellent « une relation à long terme ».

La réalité, telle que la décrit Warren Christopher, c'est que la Chine représente « un énorme poids stratégique, et nous devons la traiter comme telle ». Elle représente aussi un poids commercial non négligeable pour les Etats-Unis, qui perdent rarement cet élément de vue dans leurs différends avec Pékin, qu'il s'agisse du non-respect des accords commerciaux, des violations des droits de l'homme, de

la vente de technologie nucléaire au Pakistan ou de Taïwan.

Cette fois-ci, cependant, l'administration Clinton souhaite projeter une image de fermeté non seulement à Pékin, mais aussi à Washington, où la campagne électorale présidentielle bat déjà son plein ; et si la politique étrangère n'a pas encore vraiment fait irruption dans le débat, Bill Clinton sait que la moindre hésitation de sa part sera exploitée par ses adversaires républicains. La rapidité de sa réaction dans les deux dernières crises qu'il a affrontées - la destruction de deux avions civils américains par Cuba et le terrorisme au Proche-Orient - a jusqu'ici privé ses détracteurs de munitions.

Son attitude à l'égard de la Chine sur Taïwan paraît pour l'instant bien acceptée au Congrès, où une douzaine de sénateurs ont reçu lundi à déjeuner le vice-ministre chinois des affaires étrangères Liu Huaizhong ; selon l'un de ces parlementaires, le responsable chinois a transmis deux messages : l'un, « rassurant », sur les intentions de la Chine dans ses manœuvres au large de Taïwan, l'autre, « très ferme », sur l'opposition de Pékin à toute velléité d'indépendance de Taïwan. « Aucune des deux parties ne veut un conflit », a résumé le sénateur Sam Nunn, expert des questions de défense, mais le conflit peut toujours éclater accidentellement ».

Sylvie Kauffmann

**Le « Nimitz », l'« Independence » et 160 avions**

Les deux groupes navals que les Etats-Unis ont décidé d'envoyer au large de Taïwan représentent quelque douze bâtiments, 11 000 hommes et 160 avions. Le porte-avions *USS Independence*, basé au Japon, embarque 75 appareils, tandis que l'autre porte-aéronefs, le *USS Nimitz*, dont le port d'attache est aux Etats-Unis, en compte 85. Les deux navires sont armés de missiles Sparrow, et leur flotte aérienne comprend des chasseurs F-14 Tomcat, spécialisés dans l'attaque d'appareils, et F-18, utilisés pour l'escorte et le contrôle de zones d'interdiction de vol. Ces vaisseaux sont aussi équipés de bombardiers A6, et de 5-3 anti-sous-marins, ainsi que d'appareils d'alerte et de reconnaissance radar E-2 Hawkeye et de EA-6B pour le brouillage des communications ennemies.

Le second dilemme pour Tokyo est stratégique. Le traité de sécurité nippon-américain prévoit que les Etats-Unis viennent en aide au Japon si la sécurité de l'archipel est menacée, mais les engagements nippons vis-à-vis de l'allié américain sont bien plus ambigus. « Après consultations entre les deux gouvernements », le Japon doit apporter son soutien logistique aux Etats-Unis (il fut ainsi la base arrière dans les conflits de Corée puis du Vietnam). Dans l'hypothèse

confirmée que le Japon est « aveugle » en matière de repérage d'engins balistiques : ses radars n'ont pas pu détecter ceux des Chinois. C'est là une lacune qui rend impérative la mise en œuvre, avec les Américains, d'un programme, à l'étude, de défense antimissile balistique de théâtre. Cofinancé - alors que le budget prévoit des réductions en dépenses d'équipements de défense -, ce programme pose aussi des questions politiques. Il implique en effet des transferts de technologie aux Etats-Unis, qui pourraient contrevenir au principe de non-exportation de matériels militaires par Tokyo.

Le second dilemme pour Tokyo est stratégique. Le traité de sécurité nippon-américain prévoit que les Etats-Unis viennent en aide au Japon si la sécurité de l'archipel est menacée, mais les engagements nippons vis-à-vis de l'allié américain sont bien plus ambigus. « Après consultations entre les deux gouvernements », le Japon doit apporter son soutien logistique aux Etats-Unis (il fut ainsi la base arrière dans les conflits de Corée puis du Vietnam). Dans l'hypothèse

(pour l'instant d'écouter) d'un conflit avec la Chine, le Japon ferait-il plus ? Théoriquement, les troupes nippones ne peuvent intervenir aux côtés de l'Amérique que pour la défense du territoire national. Mais si Tokyo reste les bras croisés, le traité de sécurité serait de facto caduc. Le Japon ne le souhaite pas ; il cherche donc à repenser les modalités d'une défense collective que, en l'état de l'interprétation des textes, il ne peut exercer.

Dans le reste de la région, la démonstration de la Chine suscite aussi des inquiétudes. Particulièrement nerveuse est la Corée du Sud, qui craint l'apparition d'une puissance militaire nipponne dans la région. Plus au sud, la demande, récemment faite par Taïwan aux Philippines, d'utiliser l'ex-base navale américaine de Subic Bay met Manille dans l'inconfort. L'Asie du

Sud-Est, pour sa part, dépend trop de la stabilité de l'Extrême-Orient pour ne pas frissonner quand Pékin manifeste ainsi sa volonté de s'imposer à tout le monde chinois.

En général, l'agressivité de cette capitale envers Taïwan est perçue comme l'expression d'une diplomatie musclée, dont les autres volets sont l'effort de rééquipement de l'armée birmane par la Chine depuis 1992 et le renforcement de la présence militaire de celle-ci en mer de Chine du Sud. Les différends territoriaux qui opposent Pékin à plusieurs pays de la région expliquent en partie l'effort de réarmement de plusieurs d'entre eux. Ces bruits de bottes ne manquent pas d'affecter les marchés boursiers de la région.

Jean-Claude Pomonti et Philippe Pons

## La Thaïlande se dote d'un porte-avions

LA THAILANDE sera le premier pays d'Asie orientale à introduire dans la région un porte-aéronefs, dont la livraison par les chantiers navals espagnols, qui l'ont conçu, doit intervenir le 27 mars. C'est la revue *Cols bleus* de l'état-major de la marine française qui l'annonce dans son dernier numéro, en précisant que Bangkok avait, au moment de la commande à l'arsenal Bazan en 1992, indiqué que ce navire était un bateau à vocation humanitaire, c'est-à-dire susceptible de remplir des missions d'assistance en cas de catastrophe naturelle. Or le *Chakkrinaruebet*, c'est son nom, est en réalité un porte-aéronefs d'assaut (avions et hélicoptères) de 11 400 tonnes à pleine charge, et il se présente, de fait, comme une version réduite (ou dérivée) du porte-aéronefs espagnol *Principe-de-Asurias*, en service.

Selon *Cols bleus*, c'est une série de contrats de la Thaïlande, passés l'an dernier, qui a contribué peu à peu à transformer le *Chakkrinaruebet* en bâtiment de combat. La Thaïlande a ainsi commandé à Madrid neuf avions Matador EAV-8S à décollage et atterrissage verticaux, que détient auparavant la marine espagnole. Leur transfert aura lieu dans le courant de l'année 1997, date à laquelle la Thaïlande aura aussi reçu livraison de six hélicoptères Seahawk S-60.

Des emplacements ont été aménagés pour l'emport de quatre systèmes d'artillerie multiréacteur Phalanx et de huit systèmes d'armes surface-air (anti-avions et anti-missiles) Sea Sparrow à lancement vertical. Avec un équipage de six cents hommes au total, le *Chakkrinaruebet* embarquera cent cinquante spécialistes pour la mise en œuvre de ses avions et de ses hélicoptères, et il sera en mesure d'accueillir jusqu'à quatre cent cinquante fusiliers marins pour des opérations commandos. « A noter enfin, écrit *Cols bleus*, la présence d'appartements pour la famille royale. » L'auteur de l'article, le commandant Bernard Prézélin, qui édite d'autre part l'annuaire de référence *Flottes de combat*, note que le *Chakkrinaruebet* sera le premier bâtiment de ce genre à entrer en service en Extrême-Orient. La marine chinoise, après avoir envisagé puis eschoué d'acheter un porte-avions à la Russie, souhaite faire construire deux porte-aéronefs dans des chantiers nationaux ou les acquérir auprès d'un pays constructeur qui serait l'Espagne. « La mer de Chine, écrit le commandant Prézélin, pourrait devenir, à l'avenir, une zone de tension à cause de cette course aux armements et de revendications territoriales ».

## Belgrade et Zagreb poursuivent leur rapprochement

La Yougoslavie et la Croatie ont franchi une étape décisive vers une normalisation de leurs relations en convenant, lundi 11 mars, de rétablir leurs télécommunications et leurs réseaux de transport. Les ministres des affaires étrangères de Yougoslavie et de Croatie, Milan Milutinovic et Mate Granic, ont signé trois accords distincts au terme d'une deuxième série de négociations. « Nous avons fait un pas important vers la normalisation de nos relations globales », a commenté le chef de la diplomatie de Belgrade. Les deux pays s'étaient opposés par les armes en 1991, au moment de l'écroulement de la Fédération yougoslave et de la sécession croate, qui devait ensuite précipiter le conflit bosniaque. Les accords, qui seront mis en œuvre dans un délai d'un mois, prévoient la réouverture de l'autoroute Zagreb-Belgrade et de la ligne ferroviaire entre les deux capitales. Les liaisons aériennes et les télécommunications entre les deux pays vont être intégralement rétablies, ainsi que l'oléoduc de l'Adriatique. - (Reuters).

### EUROPE

■ **AUTRICHE** : des affrontements ont opposé, lundi 11 mars, à Vienne, des policiers à quelques milliers d'étudiants protestant contre des réductions dans le budget de l'éducation. Plus de 40 000 étudiants sont en grève dans tout le pays pour protester contre ce projet de budget qui doit être approuvé par le Parlement en avril. - (Reuters).

■ **ITALIE** : selon un sondage, le Pôle des libertés, l'alliance de droite dirigée par l'homme d'affaires Silvio Berlusconi, arriverait en tête aux élections anticipées du 21 avril avec 49,3 % des intentions de vote, contre 45,3 % à la coalition de centre-gauche, l'Olivier. Selon ce sondage, Forza Italia, la parti de M. Berlusconi, est crédité de 20,3 % des intentions de vote, le Parti démocratique de la gauche (PDS, ex-PCI) de 20 %, et l'Alliance nationale (post-fasciste) de 19,2 %. Refondation communiste (extrême gauche, allié de l'Olivier) obtiendrait 10,1 %, la Ligue du Nord 4,5 % et le parti centriste du président du Conseil, Lamberto Dini, à peine 3,3 %. - (AFP).

■ **PAYS-BAS** : l'armée de terre néerlandaise n'utilisera plus de mines antipersonnel et va détruire son stock, a affirmé lundi 11 mars, le ministre néerlandais de la défense, Joris Voorhoeve. - (AFP).

■ **RÉPUBLIQUE TCHÈQUE** : le ministre de l'Intérieur, l'ancien dissident Jan Ruml, a demandé lundi 11 mars au gouvernement de se prononcer en faveur de la dissolution du Parti des communistes tchécoslovaques (SCS) de Miloslav Stepan, le seul ancien dirigeant communiste à avoir été condamné à la prison après 1989. Le Conseil des ministres doit décider, mercredi, de transmettre ou non à la Cour suprême cette demande de dissolution à laquelle est opposé le premier ministre, Vaclav Klaus. - (Corresp.).

■ **TURQUIE** : le chef du Parti des travailleurs du Kurdistan (PKK), Abdullah Ocalan, a déclaré lundi 11 mars : « Si l'on n'a pas cessé le feu de la part de la Turquie, nous mènerons une guerre totale armée ». « Les sites touristiques sont pour nous les plus importantes zones de guerre », a ajouté M. Ocalan, qui a fait ces déclarations à la télévision privée grecque, Skai. - (Reuters).

### AFRIQUE

■ **BÉNIN** : les membres de la Cour constitutionnelle ont reçu des menaces de mort lundi 11 mars. Selon une lettre dactylographiée et signée par un groupe de « patriotes du Sud-Bénin révoltés contre les vendus et les lâches », dont l'AFP a obtenu une copie, les membres de la Cour sont accusés de complicité dans un « complot contre le peuple béninois et sa démocratie ». Dimanche soir, la Cour constitutionnelle avait annulé plus de 22 % des sièges éligibles lors du premier tour des élections présidentielles du 3 mars. - (AFP).

■ **MAROC** : le secrétaire d'Etat à la francophonie, Margie Sudre, a annoncé lundi 11 mars une visite officielle de deux jours au Maroc, consacrée aux moyens de renforcer la coopération culturelle et éducative entre les deux pays. Dans ce cadre, M<sup>me</sup> Sudre a rencontré lundi à Rabat le secrétaire d'Etat aux affaires étrangères, Taïeb Fassi Fihri, et le ministre des affaires culturelles, Abdellah Azmani. - (AFP).

### AMÉRIQUES

■ **COLOMBIE** : le commandant en chef des forces armées, le général Camilo Zúñiga, a présenté lundi 11 mars sa démission pour « raisons personnelles », au président Ernesto Samper, qui a désigné pour le remplacer l'amiral Hólder Delgado. Selon des rumeurs, cette démission serait motivée par des divergences avec le ministre de la défense, Juan Carlos Espartero, un avocat proche de M. Samper, sous le coup d'une enquête sur le financement de sa campagne électorale. - (AFP, Reuters).

■ **MEXIQUE** : le gouvernement va investir 12,5 milliards de dollars dans les quatre années à venir pour lutter contre la pollution dans le bassin de Mexico, ont indiqué mardi des sources officielles. Selon ces sources, le programme pourrait aboutir à une réduction de 35 à 50 % de l'émission de gaz toxiques. Mexico, où circulent plus de trois millions d'automobiles et où sont implantées quelque 30 000 usines, est une des villes les plus polluées du monde. - (AFP).

### ASIE

■ **BANGLADESH** : le premier ministre, Khaleda Zia, a refusé, lundi 11 mars, d'annuler les élections générales du 15 février, comme le demandait l'opposition, qui a boycotté le scrutin et affirme que moins de 5 % des électeurs se sont rendus aux urnes. M<sup>me</sup> Zia a cependant indiqué qu'elle était prête à entamer des pourparlers afin de tenter de résoudre la crise politique qui dure depuis deux ans et a fait plus d'une centaine de morts. Lundi, de nouveaux affrontements entre partisans du pouvoir et militants de l'opposition ont fait un mort et une cinquantaine de blessés. - (AFP, Reuters).

■ **SRI LANKA** : au moins 83 séparatistes tamouls et membres des forces de l'ordre ont été tués, au cours de violents combats, lundi 11 mars, dans l'est du Sri Lanka, a-t-on appris de sources officielles. Un commando d'élite de la police a été pris en embuscade par des guérilleros des Tigres de libération de l'Éelam Tamoul. Les combats n'ont pas cessé depuis la chute de Jaffna, principal bastion des séparatistes dans le nord du pays, en décembre 1995. - (AFP).

### ÉCONOMIE

■ **ALLEMAGNE** : un déficit de la balance des comptes courants de 3,5 milliards de marks (12 milliards de francs) a été enregistré en décembre 1995, après un excédent de 400 millions de marks en novembre, et un déficit de 4 milliards en décembre 1994, selon les statistiques publiées par l'Office fédéral des statistiques mardi 12 mars. En revanche, la balance commerciale était excédentaire de 7 milliards de marks en décembre 1995 contre 10,2 milliards en novembre, mais 4,7 milliards seulement en décembre 1994. - (AFP).

■ **RUSSE** : Moscou va accorder un prêt sans intérêt, pour trois mois, de 2 500 millions de roubles (environ 2,5 milliards de francs), aux régions de Russie pour les aider à payer les arriérés de salaires des fonctionnaires et d'autres dettes « sociales », a déclaré lundi 11 mars le ministre des finances, Vladimir Pavlov. - (AFP).

■ **UKRAÏNE** : le taux mensuel d'inflation a atteint 7,4 % en février, une performance un peu meilleure que celle de janvier (9,4 %), mais qui reste très éloignée des objectifs du Fonds monétaire international, qui table sur une hausse des prix mensuelle comprise entre 1 % et 2 % d'ici la fin de l'année. - (AP).

■ **ALIMENTATION** : la situation alimentaire mondiale pourrait se dégrader, a affirmé lundi 11 mars à Mexico Jacques Diouf, directeur général de l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO). Les stocks sont « 4 % en dessous des limites de sécurité », a-t-il précisé, en rappelant que 830 millions de personnes, dont 200 millions d'enfants de moins de cinq ans, sont sous-alimentés dans le monde. - (AFP).

**L'effort récompensé**



*« ou la conquête d'une langue »*

Vivre une ou plusieurs semaines à Oxford, Bristol, Cambridge, Dublin ou Heidelberg... suivre un enseignement rigoureux, exigeant, ciblé sur les besoins professionnels, universitaires, scolaires. L'effort est constant... les progrès probants.

Pour des informations sur les stages d'anglais ou d'allemand, contactez :  
21, rue Théophraste Renaudot 75015 Paris Tél. 1 44 19 66 60  
Lille : 33 46 26 38 Lyon : 78 24 00 74  
Bordeaux : 50 55 34 12 Toulouse : 62 20 09 40  
Head Office, Bruny Lane, Oxford OX2 0EY, England.

**OISE**

INTENSIVE LANGUAGE SCHOOLS



## L'Europe protège les produits de son terroir

Les appellations d'origine contrôlée nationales vont être étendues à l'ensemble du territoire communautaire

BRUXELLES  
(Union européenne)  
de notre correspondant

Près de trois cent cinquante produits de la ferme européenne (dont une centaine de français), qui bénéficient chez eux d'appellations d'origine contrôlée (AOC), tels le bœuf des Canusses, le bœuf de Meaux, le beurre d'Isigny, ou d'indications de provenance comme les volailles du Béarn ou l'agneau du Quercy, seront bientôt protégés de la contrefaçon d'un bout à l'autre de l'Union européenne.

La Commission de Bruxelles en a adressé la liste, mercredi 6 mars, au conseil des ministres des Quinze. « Il s'agit d'éviter qu'on fasse du faux reblochon, comme on fait des fausses chemises Lacoste », explique un fonctionnaire bruxellois. L'initiative remonte à 1992, année de la réforme de la politique agricole commune. Les Européens avaient adopté un règlement visant à défendre les productions du terroir, pour la sauvegarde d'une agriculture de qualité et le bonheur du consommateur. Depuis, divers obstacles ont dû être surmontés pour en arriver à la phase actuelle. Il n'y avait aucun sens à protéger des produits fabriqués aux quatre coins de la planète. Ainsi, il n'y aura pas de parrainage pour le camembert, produit générique dont l'appellation fait partie aujourd'hui du domaine public. En revanche, une AOC défendra le « camembert de Normandie », qui représente un savoir-faire, un mode de production spécifique et d'usage établis.

La Commission s'est heurtée à des cas limites : les Grecs reven-

diquent une AOC pour leur feta, qu'ils fabriquent avec du lait de brebis, mais les Danois produisent et exportent depuis des lustres de la feta au lait de vache... Un compromis a été trouvé : les fermiers du Jutland pourront continuer à exporter, comme feta, leur ersatz, mais seulement hors de l'Union ! Moins chanceux, les salisonniers belges n'auront qu'un an pour cesser de vendre sous l'appellation de « jambon de Parme » une production n'imitant le plus souvent que très imparfaitement son modèle italien.

### CHOCOLAT AU SOJA

Une telle stratégie axée sur la qualité ne fait pas le bonheur de tous. L'agroalimentaire industriel préférerait un marché unique où chacun puisse vendre où il veut, ce qu'il veut, au meilleur prix, sous la dénomination dont il a envie, sans s'embarasser du terroir ou de la gastronomie. Ceux-là dénoncent une attitude qu'ils assimilent au protectionnisme. Derrière leur protestation se profile d'autres polémiques. Ce sont les mêmes qui, au nom du libéralisme, réclament la révision de la directive européenne exigeant que le chocolat soit exclusivement fabriqué à partir de fèves de cacao. Pourquoi ne pas autoriser, comme ça se passe en Angleterre et au Danemark, l'inclusion de graisses de soja ? Au-delà de l'agression contre une forme aimable de civilisation, une telle turpitude serait lourde de conséquences pour les producteurs africains de cacao.

Philippe Lemaître

## Bruxelles presse les Quinze de débloquent le financement des grands travaux

Certains ministres des finances s'y opposent par souci d'orthodoxie budgétaire

Réunis le 29 mars à Turin pour donner le coup d'envoi de la Conférence intergouvernementale (CIG) chargée de réviser le traité de Maastricht,

les Quinze chercheront aussi probablement à s'entendre sur le financement des réseaux trans-européens de transport ou d'énergie. Telle est

l'intention exprimée lundi 11 mars à Bruxelles par le Conseil « éconfin » qui a réuni les ministres des finances de l'Union européenne (UE).

BRUXELLES  
(Union européenne)  
de notre correspondant

Le président de la Commission trouve navrant le spectacle d'une Union européenne (UE), dont le Conseil, soucieux d'améliorer la compétitivité des entreprises de l'Union et de doper l'activité, plaide depuis trois ans en faveur de la mise en chantier rapide de grands travaux d'infrastructures, mais dont les ministres des finances freinent ensuite des quatre fers par souci d'orthodoxie budgétaire. Cette situation, parfaitement nuisible pour la crédibilité de l'Union, a fait valoir M. Santer, s'est répété lundi. Le ralentissement de l'activité au second semestre 1995 avait conduit la Commission à demander, voilà quelques semaines, qu'une attention toute particulière soit accordée aux problèmes d'emploi.

Dans ce contexte, M. Santer avait ouvert le dossier des réseaux transeuropéens. C'est le Livre blanc de Jacques Delors sur la croissance, la compétitivité et l'emploi qui avait suggéré, fin

1993, d'entreprendre d'importants travaux d'infrastructures. Les chefs d'État et de gouvernement avaient accueilli cette initiative avec enthousiasme en décembre 1993 à Bruxelles. Un comité de hauts fonctionnaires, présidé par Henning Christophersen, alors commissaire (danois) chargé des affaires monétaires, avait sélectionné une liste de quatorze projets prioritaires de transport, entérinée au sommet de Corfou de juin 1994.

### BLOCAGE PARLEMENTAIRE

Dans l'esprit de leurs promoteurs, ces projets devaient être financés par le secteur privé. Cependant, compte tenu de leur rentabilité médiocre, une contribution des pouvoirs publics nationaux et communautaires s'avérait indispensable. Les ressources prévues par le budget européen pour les réseaux sur la période 1995-1999 étaient limitées à 1,8 milliard d'euros (11 milliards de francs), soit une somme insuffisante pour que puissent être « bouclés » ensemble les plans de financement

des quatorze projets prioritaires. Certains, dont la Commission, s'interrogeaient donc sur l'opportunité d'un effort financier communautaire supplémentaire. Au Conseil européen d'Essen, en décembre 1994, Edouard Balladur avait estimé qu'il était possible d'ajouter 500 millions d'euros au pot. Henning Christophersen avait parlé d'un milliard... Ces propositions s'étaient vite heurtées à un refus dédaigneux des ministres des finances.

Echaudé, M. Santer s'est rabattu, voilà peu, sur une proposition plus prudente : renoncer à réclamer de l'argent frais, il a suggéré de profiter des économies réalisées dans la gestion des marchés agricoles pour grossir le magot affecté aux réseaux. Lundi, Jürgen Stark, le secrétaire allemand aux finances, s'est opposé à de tels transferts et a reçu l'appui de ses collègues français, britannique, hollandais, autrichien et suédois ! « Si des dépenses prévues ne sont pas exécutées, qu'on rende l'argent aux États », ont-ils fait valoir. Jean Arthuis, le ministre français de

l'économie, campe sur cette ligne de rigueur (« pas question de transiger avec l'exigence de réduction des déficits »), en oubliant apparemment que Jacques Chirac s'est prononcé à plusieurs reprises pour un déblocage de l'affaire des réseaux transeuropéens.

Les Français insistent pour que l'argent disponible (les 1,8 milliard d'euros de la « ligne réseau ») soit enfin réparti au profit des projets prêts à être lancés, comme leur TGV-Est (pour lequel 200 millions d'euros sont demandés à Bruxelles) et, affirmant-ils, au plus deux ou trois autres. Aux yeux de la Commission, le lancement de l'opération doit concerner les quatorze projets, même si c'est de façon échelonnée dans le temps. Comme si l'affaire n'était pas déjà suffisamment compliquée, le Parlement européen, qui voudrait avoir son mot à dire dans la sélection des projets, bloque l'adoption du règlement nécessaire à la répartition des premiers crédits !

Ph. L.

## La déroute russe à Grozny sème la zizanie dans l'armée

MOSCOU

de notre correspondant

Les chefs militaires russes s'accusaient mutuellement, lundi 11 mars, d'être responsables de la débâcle subie à Grozny, la capitale tchétchène dont les indépendantistes s'étaient pratiquement rendus maîtres quatre jours durant la semaine passée. Alors que tirs et explosions sporadiques se poursuivaient, lundi, dans la ville et ses alentours, à Moscou, l'agence officielle TASS relançait les rumeurs, vieilles de plus d'un an, sur un prochain limogeage de Pavel Gratchev de son poste de ministre de la défense. La direction des « opérations communes » en Tchétchénie était repassée, en décembre, du ministère de l'Intérieur à celui de la défense, et Pavel Gratchev se retrouve à nouveau en ligne de mire. Ainsi, c'est le ministre de l'Intérieur, Anatoli Koulkov, qui s'est rendu lundi à l'aéroport de Grozny - un des rares lieux « sûrs » du pouvoir russe en Tchétchénie - pour critiquer la façon « extrêmement insatisfaisante » dont l'attaque indépendantiste fut repoussée.

### DES APPELS SUR LE TERRAIN

Le bilan officiel des pertes militaires russes (79 tués, 276 blessés et 40 disparus) a été contredit par des sources officielles anonymes à Grozny, qui parlent de 140 morts et 400 blessés. Le ministre de l'Intérieur a aussi critiqué le FSB (ex-KGB), pour n'avoir pas prévu l'offensive qui se préparait. Le service de renseignement de l'armée (le GROU, qui relève de l'état-major) s'est mis de la partie en affirmant, lundi, que des soldats de la 106<sup>e</sup> division motorisée avaient « vendu pour 6 000 dollars, à l'issue d'une beuverie commune, un char et de l'équipement lourd aux partisans de Doudaïev », le président indépendantiste. Autre scandale : alors que Boris Eltsine avait promis de n'envoyer en Tchétchénie que des troupes déjà entraînées, de jeunes appelés inexpérimentés ont été ramenés sur le terrain.

« Boris Eltsine reçoit des conseils de plus en plus fermes pour se débarrasser de Pavel Gratchev s'il veut gagner l'élection » de juin, annon-

çait lundi la première chaîne de télévision russe citant l'agence TASS, pour laquelle le président pourrait prendre une décision « dans les prochains jours ». Le problème étant de trouver un autre poste pour le ministre. Une occasion semblait trouvée avec l'opération cardiaque subie il y a huit jours par le secrétaire du conseil de sécurité russe, Oleg Lobov, un autre proche du président. Mais des membres de ce conseil ont immédiatement déclaré, sous le sceau de l'anonymat, que les « capacités intellectuelles » de Pavel Gratchev n'étaient pas suffisantes pour un tel poste. On évoque aussi celui de représentant à Bruxelles de la Russie auprès de... l'OTAN.

Mais Pavel Gratchev pourrait bien rester encore à son poste. En effet, aucun des clans qui entourent le président ne souhaitait l'avoir pour allié affiché, il est réduit à une fidélité sans faille envers Boris Eltsine. D'autres analystes soulignent qu'un Pavel Gratchev renvoyé pourrait révéler trop de choses compromettantes pour le régime. La direction du ministère a protesté, lundi, contre la « campagne mensongère » visant son chef, menée « pour discréditer et déstabiliser l'armée ». Celle-ci, annonçait lundi soir la télévision russe, va « continuer à agir en Tchétchénie comme en temps de guerre, utilisant l'artillerie et l'aviation ». Ce qui fut le cas, lundi, contre la place forte tchétchène de Bamout, ancienne base militaire dotée d'immenses souterrains que l'armée russe bombarde sans succès depuis près d'un an. Les Tchétchènes ont menacé d'exécuter cinq prisonniers russes (ils en détenaient quatre-vingt-dix à Bamout) à chaque nouveau raid. Une équipe du député russe Sergueï Kovaliev, défenseur des droits de l'homme, tente de jouer les médiateurs, alors que la Croix-Rouge et la presse n'avaient toujours pas accès, lundi, à Serenovodsk, petite ville tchétchène qui fut isolée et bombardée toute la semaine passée par les forces russes.

Sophie Shihab

Nuit  
**Bernard  
Blier**

Et  
**je dors  
quand  
moi ?**

LE 14 MARS SUR CANAL+ À PARTIR DE 20 H 30,  
LA SOIRÉE SERA BELLE ET SIMPLE. ON NE LE RÉPÈTE RA QU'UNE FOIS :  
UN DOCUMENTAIRE PORTRAIT, "LE CAVE SE REBIFFE", "BUFFET FROID",  
"QUAI DES ORFÈVRES". BONNE NUIT LES PETITS !

Pendant qu'on regarde **CANAL+**  
au moins on n'est pas devant la télé.

## L'état de santé écologique du Rhin est en constante amélioration

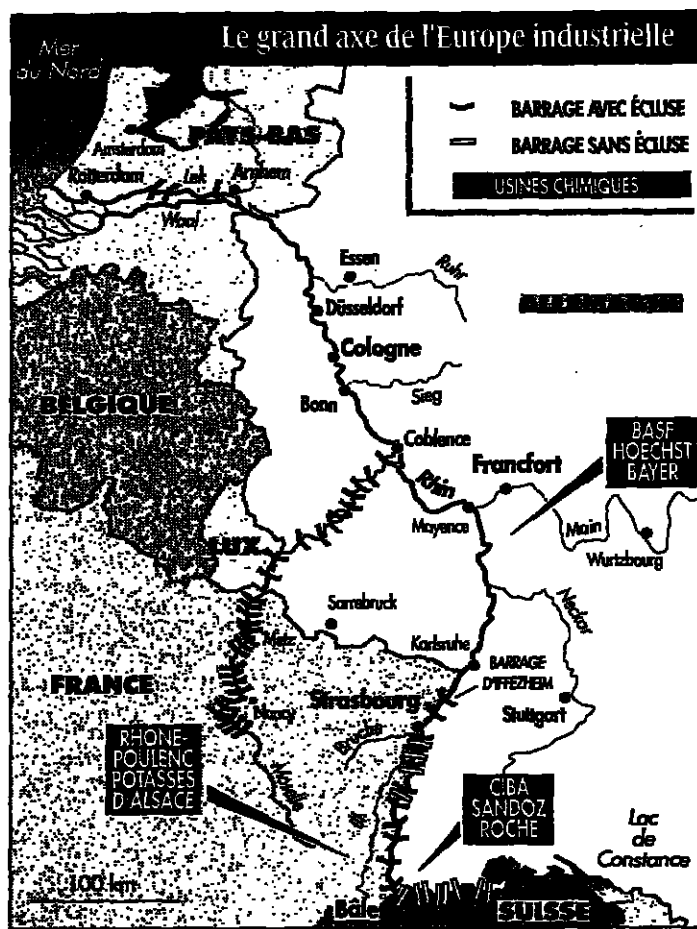
La Commission internationale pour la protection du Rhin (CIPR), où siègent les Etats riverains du fleuve, a réuni pour la première fois début mars ses cinq membres à Coblence

APRÈS L'ACCIDENT de Sandoz à Bâle, en 1986, la Commission internationale pour la protection du Rhin (CIPR) avait lancé un plan d'action baptisé « Saumon 2000 ». Les cinq pays membres (Suisse, Allemagne, France, Luxembourg et Pays-Bas) s'engageaient à tout faire pour que, dès la fin du siècle, le roi des poissons migrateurs, le saumon, puisse à nouveau vivre et se reproduire dans le roi des fleuves européens. Un pari insensé, au lendemain d'un accident qui avait montré la fragilité de l'écosystème : des tonnes d'anguilles avaient été tuées en quelques heures.

Et pourtant c'est fait. En 1990, dix ans avant l'échéance fixée, un premier saumon était capturé dans la Sieg, un affluent allemand du Rhin situé à 300 kilomètres de l'embouchure. Certes, il s'agissait d'un saumon réintroduit par alevinage deux ans auparavant. Mais sa reprise signifiait qu'un alevin lâché dans la rivière pouvait y devenir adulte, effectuer ensuite sa descente vers la mer et, l'année d'après, remonter le fleuve sur 300 kilomètres. Mieux : en 1995, trente-cinq truites de mer et neuf saumons ont été capturés au pied du barrage d'Iffezheim, près de Strasbourg, à 700 kilomètres de l'embouchure ! La preuve est donc faite que l'ancien « égout de l'Europe » a déjà retrouvé une qualité écologique très convenable, comme l'a souligné Rodolphe Greif, le président (français) de la CIPR.

Ce succès spectaculaire s'explique. Voilà en effet près de cinquante ans que les cinq Etats riverains ont décidé de travailler ensemble à la reconquête de leur fleuve commun. En 1950, il ne s'agissait encore que d'un comité de concertation, érigé officiellement en Commission internationale lors des accords de Berne de 1963. Un engagement écologique méritoire à une époque où prévalait l'essor économique des « trente glorieuses ».

Et, de fait, les premiers progrès



ont apparus dès le début des années 70.

Mais pour nettoyer un fleuve qui draine les eaux usées de la Ruhr et les rejets de la chimie européenne (Sandoz, Ciba, Roche, BASF, Hoechst, Bayer, Rhône-Poulenc, AKZO, etc.), il fallait davantage qu'un comité de concertation. C'est pourquoi, en 1976, la Commission a fait ratifier deux conventions majeures. L'une va dresser la liste des substances chimiques à traquer, et l'autre, surtout destinée à la France, établit un programme de réduction des chlorures, c'est-à-dire une limitation des rejets de saumures par les Mines de potasse d'Alsace.

Cette dernière convention, dont la mise en vigueur fut laborieuse, va empoisonner les relations entre la France et les Pays-Bas pendant quinze ans. Car le gouvernement de la Haye – et aussi les autres Etats membres – paie pour que les Potasses d'Alsace ne rejettent plus leur sel dans l'eau qui doit être ensuite des millions d'Allemands et de Néerlandais. C'est seulement en 1991 qu'une solution définitive est trouvée (le sel est stocké à terre près de Mulhouse) et le problème réglé. Car les mines, de toute façon, fermeront en 2004.

Ainsi, tous les voyants sont aujourd'hui au vert sur le Rhin. La pollution thermique des centrales électriques est réglée (le groupe de travail attelé à cette tâche s'est dissous en 1989). Le sel est rejeté à « un niveau acceptable », comme l'a reconnu Marten Gaast, du service des eaux d'Amsterdam. Les métaux lourds, les organochlorés, les phosphates (grâce notamment à l'interdiction des lessives phosphatées en Suisse) sont en constante diminution, et le taux d'oxygène remonte régulièrement. Seuls les nitrates, dus pour l'essentiel à l'agriculture intensive, et certains pesticides continuent à inquiéter les techniciens de la CIPR.

L'ACCIDENT de Sandoz, il y a dix ans, avait été un « choc salutaire », comme l'ont constaté tous les intervenants. De même, les inondations de 1993 et 1995 ont douloureusement rappelé que rien n'était définitivement réglé en matière de milieu naturel. Les barrages construits sur le Rhin et la Moselle ont en effet pour mission de rendre le fleuve navigable ou de produire de l'électricité.

Mais ils ne sont pas chargés de retenir les crues. La CIPR va donc s'attaquer à cette nouvelle tâche : coordonner les aménagements pour tenter de limiter le risque d'inondation, sans pour autant recourir à de nouveaux endiguements ou barrages... qui compromettent la réintroduction des poissons migrateurs. Des champs d'expansion devront être conservés dans les zones agricoles, afin qu'ils soient inondés de préférence aux quartiers urbains. Ce qui ne plaît guère aux agriculteurs, encore méfiants à l'égard d'éventuelles pollutions chimiques.

La CIPR a donc toujours du pain sur la planche. Selon la formule d'un ministre néerlandais lors de la réunion de Coblence des 6 et 7 mars, « le Rhin est sorti de la salle des urgences, mais pas de l'hôpital ».

## Le premier ministre irlandais a reçu le principal leader unioniste d'Ulster

A Dublin, le ton est à la fermeté envers le Sinn Féin et l'IRA

Le chef du principal parti unioniste d'Ulster, David Trimble, a été reçu à Dublin par le premier ministre irlandais John Bruton. Le caractère exceptionnel d'une telle visite témoigne d'une volonté commune de sauver le processus de paix, mais à mal par la reprise des attentats de l'IRA.

**DUBLIN**  
de notre envoyé spécial  
Le chef du principal parti unioniste d'Irlande du Nord (UUP), David Trimble, a été reçu à dîner, lundi 11 mars, par le premier ministre irlandais, John Bruton. Cet événement est d'importance car de telles rencontres sont rares – les unionistes délaissant à Dublin tout droit de regard sur le Nord –, parce qu'il intervient en pleine crise après la reprise des attentats de l'IRA (Armée républicaine irlandaise) et alors que les pourparlers sur l'organisation d'élections au Nord sont sur le point de s'achever. Les conversations semblent avoir été cordiales, bien que M. Trimble ait peu avant critiqué les « propos équivoques » des dirigeants irlandais et que son adjoint, John Taylor, ait un jour qualifié le ministre des affaires étrangères, Dick Spring, de « politicien le plus détesté en Irlande du Nord ».

M. Trimble aura trouvé la capitale irlandaise dans une atmosphère bien différente de ce qu'elle était au début de l'année, alors que l'on croyait que le cessez-le-feu des terroristes républicains était permanent. A cette époque, l'optimisme se panachait de ressentiment envers Londres et les unionistes pour avoir mis des obstacles au processus de paix et à la participation de la branche politique de l'IRA, le Sinn Féin, aux pourparlers. Aujourd'hui, le ton est devenu critique, sévère même à l'égard des républicains. La presse ne les

ménage plus. Tous les partis, majorité et opposition confondues, ont dénoncé la volte-face de l'IRA et exigent un retour au cessez-le-feu comme préalable à toute négociation. A Dublin comme à Londres, Gerry Adams ou Martin McGuinness, les chefs du Sinn Féin, se sont vu fermer la porte des ministères ; les seuls contacts qui leur sont désormais autorisés sont avec des fonctionnaires.

**TRÈVE ARMÉE**  
Il faut dire que les communiqués sibyllins de l'IRA n'ont pas facilité les choses. Pas plus que les propos de Gerry Adams menaçant Londres d'une guerre de vingt-cinq ans, aussi longtemps qu'avait duré le conflit précédent (1969-1994). Le Sinn Féin est désormais isolé puisque même ses amis américains le boude. Certes, M. Adams a obtenu un visa pour se rendre aux Etats-Unis à l'occasion de la Saint-Patrick, la fête nationale des Irlandais, mais il ne pourra rencontrer que les convives. Tous les autres dirigeants du Nord seront, eux, reçus à Washington. Qui plus est, l'IRA est préoccupée par l'attitude des terroristes de l'autre bord, les loyalistes protestants : la trêve armée entre les deux camps est désormais à la merci de la moindre étincelle.

M. Bruton, qui réunissait à la fin de la semaine dernière l'Asd Fieis (la convention) de son parti, n'a pas mâché ses mots envers l'IRA.

Le Fine Gael n'a jamais eu de sympathie pour l'IRA. Le taoiseach (premier ministre) n'avait toutefois pas ménagé ses efforts depuis son arrivée au pouvoir il y a plus d'un an pour convaincre le Sinn Féin, au point que les relations s'étaient à plusieurs fois tendues avec son homologue John Major, accusé de trop céder aux unionistes. Désormais les choses sont plus claires et le Sinn Féin devra convaincre les parrains de l'ombre de renier fusils et explosifs Semez pour être partie prenante aux négociations, si elles ont lieu.

Mais l'attitude des unionistes – peut-être autant que l'intransigence armée de l'IRA – ne facilite pas la négociation. Jamais ils n'ont donné un accord sans équivoque à des négociations entre tous les mouvements d'Irlande du Nord et n'ont cessé d'exercer des pressions sur le gouvernement Major. M. Bruton, qui n'a pas les mêmes contraintes parlementaires que son voisin anglais vis-à-vis des unionistes, se montre ouvert, mais ne peut s'aliéner sa propre opinion publique qui, bien qu'hostile à la violence, conserve sa sympathie aux catholiques du Nord. Comme nous le disait le ministre travailliste de la culture, Michael D. Higgins, « on ne peut pas résoudre le problème au Nord en forçant les gens à devenir amnésiques » et à oublier les vexations dont ils ont longtemps été l'objet.

Patrice de Beer

## Le « super-mardi » devrait consolider l'avance de Bob Dole pour l'investiture républicaine

**SAINT PETERSBURG (Floride)**

de notre envoyé spécial  
Sous les trombes d'eau qui s'abattent sur la Floride, le Sunshine Center a triste mine. Mais, une fois la porte poussée, quelle ambiance ! Marie, John, Evelyn et les autres, tous septuagénaires avancés, entourent un Oh ! Suzanne chevronné mais plein d'ardeur. Sur l'estrade, un croquer aux cheveux blancs s'égosille en esquissant quelques pas de danse, pendant que le public frappe dans les mains. Bienvenue dans la « God's Waiting Room » (la salle d'attente de Dieu), autre surnom d'un Etat où « le soleil brille toujours ».

A Miami, Tampa, Orlando, Fort Lauderdale ou Saint Petersburg, les senior citizens forment des communautés bien organisées, et incontournables en période électorale : les plus de soixante-cinq ans représentent 18 % de la population de la Floride, mais 40 % des électeurs qui se rendent aux urnes. Comment ce paradis américain des retraités pourrait-il ne pas apporter massivement ses suffrages à Bob Dole, le « candidat de l'expérience », l'homme qui sera peut-être, à soixante-trois ans, le plus vieux président des Etats-Unis en début de mandat ? Jusqu'ici, lors les « primaires » républicaines, Bob Dole a incontestablement fait « un tabac » parmi les gens de sa génération.

Mais Marian, soixante-seize ans, n'est pas charitable : « Il est trop vieux. Il a été malade, et peut encore l'être. » Très grande dame avec son « bibi » posé sur ses cheveux blancs, Evelyn, quatre-vingt-trois ans, pense que l'âge n'a pas d'importance, mais elle « n'aime pas » Bob Dole : « Il dit trop de choses contradictoires. » John (« environ quatre-vingt ans ») estime, pour sa part, que le sénateur du Kansas est à même de mieux comprendre les besoins des personnes âgées. « Mais, ajoute-t-il, je ne suis pas du tout d'accord avec les coupes dans le Medicare ».

Bob Dole a récemment redit qu'il fallait « équilibrer le budget », sans mentionner que les républicains comptent y parvenir par une réduction drastique des programmes sociaux, à commencer par le Medicare, l'assurance-maladie des plus de soixante-cinq ans. Les quelque 90 000 senior citizens de Saint Petersburg avaient bien

des questions à poser au chef de la majorité parlementaire, mais le Boeing 747 « Dole for President » n'a fait que de rapides allers et retours entre le Texas, le Tennessee et la Floride.

Sans donner de consigne de vote, la puissante Association américaine des personnes retraitées (AARP) aide, avec son Guide des électeurs distribué à ses trente-trois millions d'adhérents, à évaluer la position de chacun sur les retraites, la réforme de la fiscalité et le Medicare. De ce point de vue, Steve Forbes, ce « grand jeune

362 délégués en jeu

Organisés dans sept Etats, les primaires du « super mardi » vont permettre d'être 362 délégués à la convention nationale républicaine de la mi-août à San Diego (Californie). La Floride (98 délégués) et le Texas (123) sont les deux Etats qui pèsent le plus lourd, mais le Mississippi, l'Oklahoma, l'Oregon, le Tennessee et la Louisiane vont également se prononcer. A la veille du « super mardi », Bob Dole disposait de 401 délégués, contre 77 pour Pat Buchanan et 75 pour Steve Forbes. Pour remporter l'investiture républicaine, un candidat doit réunir 996 délégués. Côté démocrate, Bill Clinton, seul candidat, dispose actuellement de 1 319 délégués sur les 2 142 nécessaires pour obtenir l'investiture à la convention de Chicago, fin août.

homme milliardaire », comme dit Evelyn, est assez séduisant.

En Floride, l'impôt sur le revenu est déclaré « illégal », et toute personne qui propose d'alléger la pression fiscale, sous quelque forme que ce soit, ne peut qu'être un honnête homme. Tout en démentant les rumeurs de son prochain retrait de la course à l'investiture, Steve Forbes continue donc de marteler son message : la flat tax (l'impôt forfaitaire à taux unique) ou la panacée politique. Samedi soir, lors d'un dîner de notables républicains, il a obtenu un beau succès sur ce thème.

Nourrissant l'appréhension des « barons » du Parti républicain, Pat Buchanan répète à l'envi qu'il

pourrait sa « croisée » populiste jusqu'à la convention de San Diego, notamment parce que celle-ci « l'emmène de plus en plus » (lire aussi page 14). Quant à Bob Dole, il semble avoir adopté un style presque fringant, qui tranche avec ses apparitions plutôt lugubres du début de campagne. A force de collectionner les victoires et de voir ses adversaires jeter l'éponge, le sénateur du Kansas a repris confiance. Les stratégies républicaines sont convaincues que, après le « super-mardi », un véritable « boulevard » attend M. Dole jusqu'à la convention de San Diego.

Ses conseillers ne l'ont pas encore décidé à cesser de parler de lui à la troisième personne (« Quand Bob Dole sera président... »), mais ils l'ont convaincu de se forcer à apparaître plus humain. Ce serait trop dire qu'il a découvert le « truc du charisme », mais une certaine alchimie commence peut-être à prendre. Le tout est de flatter l'électorat dans le bon sens. Bob Dole et ses rivaux appliquent cette recette de base, notamment à propos de l'autre « spécialité » : avec les retraités – de la Floride : la puissante communauté cubano-américaine de Miami. Les « hispaniques » de Floride, majoritairement d'origine cubaine, représentent environ 12 % de la population.

Chaque candidat se doit d'aller passer un moment dans un restaurant de « Little Havana » et de stigmatiser Fidel Castro. Bob Dole a promis, une fois à la Maison Blanche, de lui « serrer la vis ». Pat Buchanan a proposé de reléguer la chasse cubaine « au fond de l'océan », et Steve Forbes a averti la Floride que les deux centrales nucléaires russes construites à Cuba la menaçaient d'un nouveau Tchernobyl. Les politologues républicains reconnaissent que Bill Clinton a pris une longueur d'avance en renforçant l'embargo contre Cuba, après la mort des quatre pilotes de l'organisation anticastro Frères du secours. La Floride, Etat gagné de justesse par les républicains en 1992, jouera un rôle crucial lors du scrutin présidentiel de novembre, et le chef de la Maison Blanche a commencé à préparer sa revanche.

Laurent Zecchini

**VENTES PAR ADJUDICATION**  
Régisseur O.S.P. - 64, rue La Boétie-PARIS  
TEL. : 40.75.45.45 - FAX : 45.63.89.01

**75** Vente sur saisie immobilière, au Palais de Justice de PARIS  
Jeudi 28 Mars 1996 à 14h30 - En un lot -  
**BOUTIQUE - 13-15, Rue du Croissant**  
à PARIS 2ème - au rez-de-cha. et 1 P. au 1er étg. communiquant  
**MISE A PRIX : 100.000 Frs**  
S'adr. à Me G. LAURIN, Avt à PARIS 8e, 10, Rue de l'Isly  
Tél : 45.22.31.26 de 10h à 12h - Sur les lieux pour visiter.  
le Vendredi 22 Mars 1996 de 11h30 à 12h30.

**93** **VENTE sur LIQUIDATION de BIENS**  
**Au PALAIS de JUSTICE de PARIS**  
**JEUDI 28 MARS 1996**  
**à 14h30 - EN UN LOT -**  
**ENSEMBLE IMMOBILIER à PANTIN (93)**  
**23 à 41, Rue Delizy - 27 à 39, Quai de l'Oureq**  
**Compr. : 2 Immeubles de Bureaux de grande qualité**  
**Bât. A - Rez-de-chaussée et 5 étages : 5.521 m².**  
**Bât. B - Rez-de-chaussée et 8 étages : 7.542 m²**  
**205 EMPLACEMENTS DE PARKING**  
**MISE A PRIX : 25.000.000 de Frs**  
S'adr. à Me Michel MAAREK, Avocat à PARIS 75116  
35, Avenue d'Eylau - Tél : 45.53.02.00  
Sur place pour visiter, par le Gardien de l'immeuble  
Tous les jours de semaine, aux heures de bureau

**17** Vente au Palais de Justice de PARIS, Jeudi 28 Mars 1996 à 14h30  
**CHATEAU « d'USSON » à PONS (17)**  
Lieu dit « Les Egreteaux »  
cadastré ZI nos 34, 55, 56, 57, 70 pour 8ha. 56a. 47 ca  
**MISE A PRIX : 2.805.000 Frs**  
**Libre de Location**  
S'adr. à Me CHEVROT, Avt, 18, rue Tronchet à Paris 8e - Tél : 47.42.31.15  
Me FRECHOU, Liquidateur, 18, rue Séguier Paris 6e - Tél : 46.33.54.17



هكذا من اجل

LE MONDE / MERCREDI 13 MARS 1996 / 7

Publicité

**Députés, sénateurs, depuis 20 ans  
4 stations-service ferment chaque jour.  
Pour être tranquille, la vie à la campagne  
va vraiment être tranquille...**

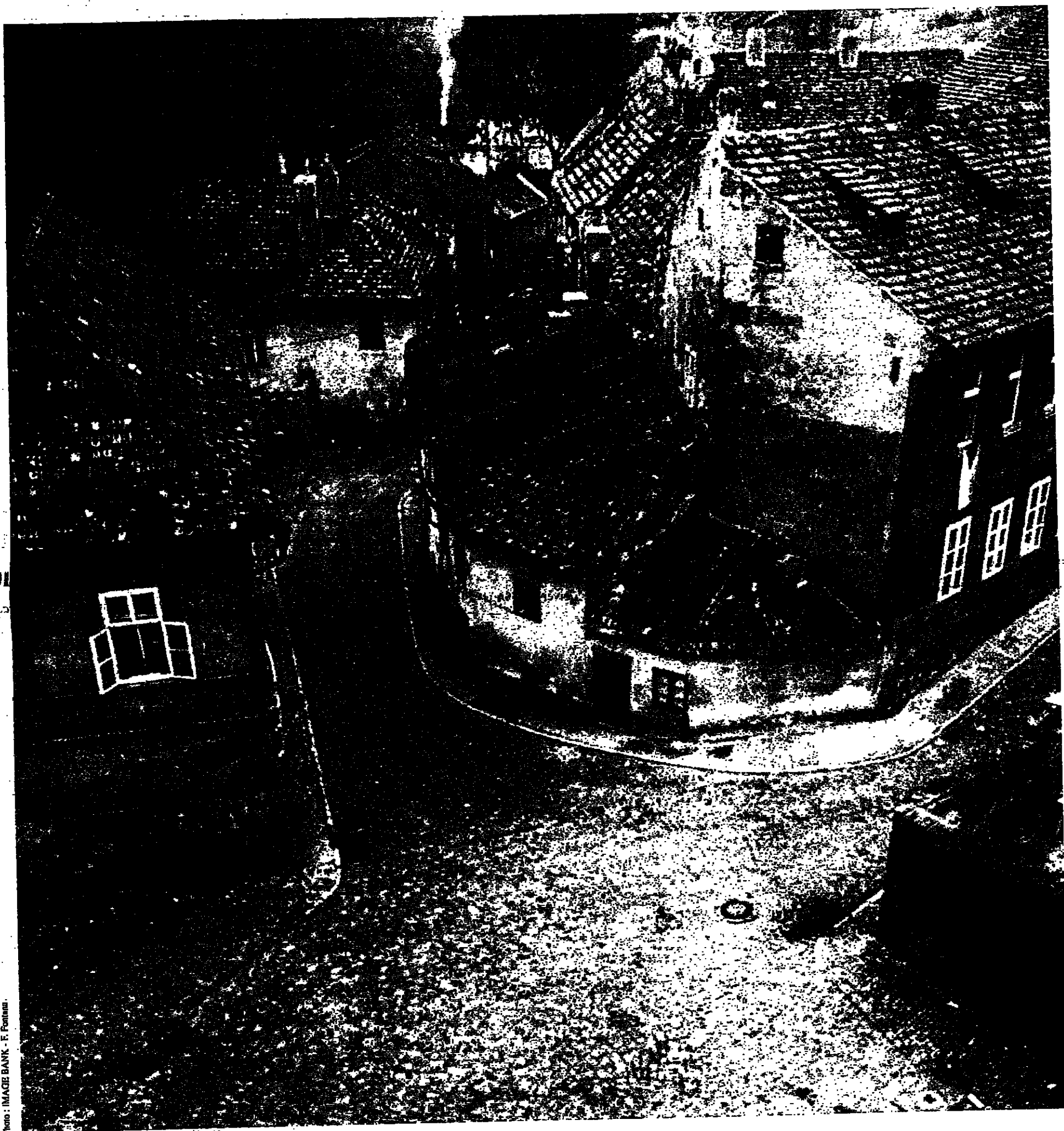


Photo: IMAGE BANK - F. Fontaine

*Pour certains commerces, les carburants ne sont que des produits d'appel. Ils les bradent, et se rattrapent sur les autres articles. Résultat ? 30 000 stations-service ont disparu en 20 ans, 100 000 emplois perdus. Ce mouvement se poursuivra si la nouvelle loi sur la concurrence permet toujours la pratique des produits d'appel. Or chacun sait qu'une station-service qui ferme, c'est la première étape de la désertification. Après suivent le boulanger, le boucher, l'épicier... Est-ce vraiment ce que vous voulez ?*

**LES PROFESSIONNELS DES STATIONS-SERVICE.**

**RECHERCHE** La rigueur budgétaire appliquée au Centre national de la recherche scientifique (CNRS) y provoque de graves difficultés de gestion. Le dernier volet des mesures

d'assainissement financier entreprises depuis 1994 par Guy Aubert, directeur général, a mis les laboratoires en ébullition. Plusieurs pétitions circulent pour dénoncer la brutalité des

décisions prises. ● LA « REMISE À ZÉRO » des comptes se justifie, selon la direction, par la situation catastrophique de l'organisme. Associé à une comptabilité incertaine, le déficit dû à

l'écart cumulé entre les autorisations de programme (engagements de dépenses) et les crédits de paiement réellement attribués avait fini par mettre le CNRS en état de cessation de

paiement. ● LES CHERCHEURS craignent que ces restrictions ne soient que le prologue à une restructuration et à une réduction drastique des effectifs.

## La rigueur budgétaire appliquée au CNRS inquiète les chercheurs

La décelération de la progression des crédits attribués au Centre national de la recherche scientifique oblige ses directeurs à revoir leurs programmes et ressuscite la menace d'un « démantèlement » de cet organisme quasiment unique au monde

C'ÉTAIT pendant la nuit du 5 au 6 janvier. « Ils ont ratissé tous les comptes en catimini », s'indigne un chercheur. En arrivant le matin, les directeurs de laboratoire ont pu constater que leurs « économies » - les crédits qu'ils avaient mis prudemment de côté pour assurer la « soudure » entre les budgets 1995 et 1996 - s'étaient volatilisées. Des chercheurs en sciences humaines ont vu disparaître, par exemple, les 42 000 francs qu'ils avaient touchés six semaines plus tôt pour une étude devant s'étaler sur toute l'année. Les comptes de certaines équipes affichaient pour 1996 un solde positif de... 1 franc !

Dernier épisode du « grand ménage » financier entrepris en septembre 1994 par son directeur général, Guy Aubert, cette « nuit du 5 janvier » a mis le CNRS en ébullition. Dans une pétition signée par plusieurs centaines d'entre eux, les directeurs d'unités de recherche « demandent aux pouvoirs publics de revenir sur toutes les décisions d'annulation, d'amputation ou de gel des crédits de l'orga-

nisme ». Durement frappés pour la troisième année consécutive, de nombreux laboratoires éprouvent, aujourd'hui, « les plus grandes difficultés pour fonctionner dans les conditions minimales ».

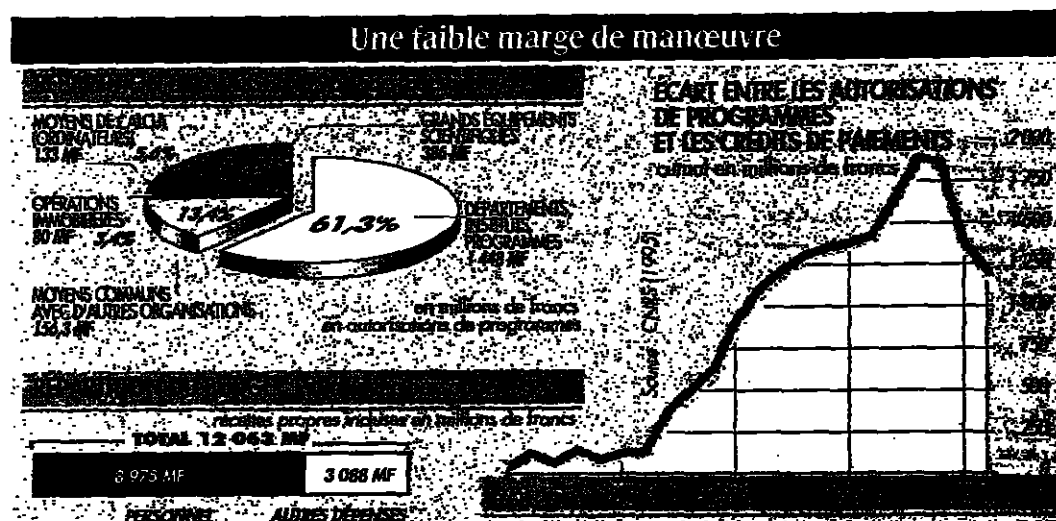
Si les chercheurs « de base » et leurs supérieurs directs expriment ouvertement leur révolte ou leur inquiétude, la retenue, voire le mutisme, sont de règle chez les responsables d'autres organismes de recherche ou dans les milieux politiques. En privé, quand ils sont certains de ne pas être cités, ces décideurs reconnaissent généralement qu'il « fallait faire quelque chose ». « Guy Aubert n'a pas inventé ce déficit, lance l'un d'eux. Il a tout simplement été le premier directeur général du CNRS à dire que cela menaçait la survie de l'organisme. » Il est vrai que cette menace s'imposait avec une terrible évidence, le CNRS ayant déjà été, en 1993, en situation de cessation de paiement.

Le problème, c'est que la gauche avait voulu tenir ses promesses et afficher la recherche comme une « priorité nationale », sans toujours s'en donner les moyens. La droite a brutalement ralenti la tendance. Résultat : la différence cumulée entre l'argent promis des autorisations de programme, qui permettent de lancer des actions futures, et l'argent réel des crédits de paiement, attribués chaque année, n'a cessé de croître sous tous les gouvernements. La plupart des organismes ont souffert de cette dérive due aux promesses non tenues de l'Etat, mais, au CNRS, ce déficit a atteint des records.

### INCULTURE COMPTABLE

« La comptabilité de la maison n'était pas adaptée. Il faut être clair : nous avons été collectivement un peu légers, pas assez vigilants », reconnaît Pierre Tambourin, directeur du département sciences de la vie au CNRS, qui assure l'interim de Guy Aubert, actuellement hospitalisé. L'un de ses collègues, plus brutal, estime que « la gestion du CNRS était ahurissante et témoignait d'une inculture incroyable vis-à-vis des modes de financement de l'Etat ». C'est ainsi que les directeurs de laboratoire avaient pris l'habitude de mettre dans un même pot les autorisations de programme, les crédits de paiement et même, souvent, les sommes issues de contrats extérieurs avec l'industrie, l'Union européenne ou les associations caritatives.

Les chefs d'unités du CNRS avaient toute latitude pour gérer



Une grande part des crédits au CNRS est incongruë. Les dépenses représentent, en effet, 75 % du budget. D'autres postes, comme les très grands équipements, le sont aussi. Il est donc difficile de jouer sur les sommes restantes (1 448 MF d'autorisations de programmes) pour définir l'avenir de l'organisme.

les sommes « notifiées » à leurs laboratoires. Nommés sur des critères purement scientifiques, sans formation spécifique à la gestion, ils assuraient cette tâche « en bons pères de famille ». Au sein d'un mastodonte bureaucratique comme le CNRS, les effets pervers d'un tel système étaient redoutables. « Il y a probablement cinq mille à six mille centres de dépenses, répartis dans les quelque mille trois cents unités de recherche du CNRS, estime l'un de ses responsables. Partout il y avait de petites caisses d'opérations par des directeurs prudents. Il s'agissait souvent d'autorisations de programmes non couvertes par des crédits de paiements, mais leurs détenteurs ne faisaient pas toujours la différence. »

C'est pour cela que nous avons décidé de remettre tous les comptes à zéro », explique M. Tambourin. Tout l'argent dormant sur les comptes des laboratoires a été « remonté » à la direction nationale au cours de la fameuse nuit du 5 janvier.

En mars 1995, les directeurs d'unités avaient été engagés à séparer sur leurs comptes l'argent du CNRS et celui provenant de contrats extérieurs, affirme la direction de l'organisme, mais tous ne l'ont pas fait. 30 % des laboratoires pourraient avoir été vic-

times de ce « hold-up » directorial, mais, assure M. Tambourin, « tout l'argent ne provenant pas du CNRS sera restitué aux laboratoires concernés ».

« FOURMIS » ET « CIGALES »

Pour le reste, la négociation sera de mise : les autorisations de paiement portant sur des programmes déjà engagés seront couvertes, mais les « bas de laine » des « fournis » impénitents seront impitoyablement éliminés. Pour faire bonne mesure, les « cigales » ont été frappées elles aussi : les crédits dépensés par certains laboratoires en dépit du blocage de 1994 devaient être remboursés. Les

syndicalistes de base aux patrons des laboratoires, tout le monde courbe le dos. Une réforme du CNRS se prépare, disent-ils, inquiets de voir ressurgir « les vieux démons du démantèlement » évoqués par la droite en 1986. Réforme à laquelle risquent de s'ajouter, s'inquiète Henri Edouard Audier, membre du bureau national du Syndicat national des chercheurs scientifiques (SNCS) et organisateur de la pétition, « de nouvelles régulations budgétaires et un budget 1997 sans doute catastrophique ».

Jean-François Augereau et Jean-Paul Dufour

### « Allez donc à la plage ! »

EN « RATISSANT » l'argent restant sur les comptes des laboratoires début janvier, les comptables du CNRS ont ramené, pêle-mêle, les autorisations de programmes en souffrance qu'ils recherchaient, mais aussi des crédits d'autres provenances. La direction le reconnaît et précise que la négociation est de rigueur et que tous les cas litigieux seront examinés. Si l'on en croit les exemples rapportés par les chercheurs, les discussions risquent cependant d'être longues et animées.

« Nous avons obtenu un contrat de 80 000 francs pour étudier les applications de la télédiffusion spatiale en archéologie, explique Jean-Paul Demoule (université Paris-VI). Nous n'en avons dépensé que 20 000 en 1995. Les 60 000 francs restants ont été récupérés par la direction du CNRS. »

Renée Weissman et Lion Murard du Cermes (Centre de recherches médecine, maladie et sciences sociales, laboratoire commun CNRS, Inserm, Ecole des hautes études en sciences so-

ciales), eux, pensaient être à l'abri des surprises. Prévenus des intentions du directeur du CNRS, ils avaient sollicité le report sur 1996 des 42 000 francs qu'ils avaient reçus chacun le 16 novembre 1994, pour des études concernant la perception des problèmes de santé dans la société. Peine perdue...

Ces reports budgétaires d'une année sur l'autre sont inévitables, observe l'astrophysicien James Lequeux (CNRS/Observatoire de Paris). « Le CNRS nous avait notifié en 1995 seulement certains de nos crédits 1994, et 37 % de nos subventions n'avaient pas été dépensées début janvier 1996, raconte-t-il. Tout a disparu ! Nous ne sommes pas les plus à plaindre, car la moitié seulement de nos ressources est assurée par le CNRS. Mais peut-on travailler sérieusement dans ces conditions ? »

Au Centre de recherche archéologique de Valbonne (Alpes-Maritimes), la plus grosse unité française dans ce domaine, les crédits de fonctionnement et d'équipement ont été am-

putés de 694 000 francs, soit près de 50 %. « Allez donc à la plage ! », aurait conseillé à ses collègues malheureux un concurrent « bien noté » qui, lui, avait vu ses crédits augmenter de 25 % en 1995.

Le département des sciences de l'homme et de la société semble avoir particulièrement souffert. Ce secteur, très morcelé, est éclaté en un grand nombre de petites équipes. En 1995, ses 494 unités et « groupements » de recherche représentaient 32,2 % de l'ensemble des laboratoires du CNRS, mais ne consommaient que 14,4 % du budget total de l'organisme. Cette situation rend, évidemment, plus complexe la gestion de ces multiples unités, comparées, par exemple, aux deux gros instituts du CNRS que sont l'INSU (sciences de l'univers) et l'IN2P3 (physique des particules), auxquels les gros instruments et les engagements internationaux imposent leur propre gestion.

J.-F. A. et J.-P. D.

## LE MONDE diplomatique

Mars 1996

- **L'ALGÉRIE ET LES DROITS HUMAINS** : Citoyenneté contre barbarie, par Salim Ghazal. - Une justice sous pression, par Ali Chamhadi. - Dans les camps d'internement, par Abdelkader Barki. - A la recherche des « disparus », par Ali Boumediene. - Le cercle des morts anonymes, par Lakdar Beryoumes. - Attentats contre la liberté de la presse, par Ghania Mouflok. - Le massacre de Serkadji (S.G.).
- **MONDIALISATION** : Davos, par Ignazio Ramonet.
- **EUROPE** : Avec les peuples ou sans eux ? par Bernard Cassen. - La géographie incertaine du continent, par Jean-François Drevet.
- **FRANCE** : Les fourriers du Front national, par Claude Julien. - Les syndicats français mis au défi, par Jacques Kergoat.
- **HONGRIE** : Jeunes entre rêve et désillusion, par Peter Linden.
- **OLP** : Aspirations démocratiques en Palestine, par Graham Ueber.
- **AFRIQUE** : Dans le circuit mondial des zones franches, par Christian de Brie. - La marche contrariée vers l'union économique, par Willy Jackson.
- **TÉLÉVISION** : Aux Etats-Unis, des chaînes par centaines, par Yves Esdaile. - Au Japon, l'âge du loisir permanent, par Marc Tessier.

En vente chez votre marchand de journaux - 22 F

## Les financiers ont entrepris l'assainissement des comptes des laboratoires

1 MILLIARD, 2 milliards ou 500 millions de francs ? A trop donner le vertige, les chiffres perturbent les sens. Chacun y va de sa vérité, si bien qu'au sein du CNRS beaucoup ne savent plus très bien quelle est l'ampleur réelle de l'écart entre les crédits de paiement et les autorisations de programme, distinction de base de toute comptabilité publique en matière d'investissements. Les autorisations de programme engagent l'avenir du service ou de l'organisme concerné, mais ne sont pas systématiquement suivies dans l'année par des attributions de crédits correspondantes.

Dans le cas du CNRS, au terme d'une alchimie complexe, une partie seulement des autorisations de programme (AP) dont il dispose, soit environ 1,3 milliard de francs en 1996, est automatiquement couverte par des crédits de paiement (CP). Le reste, environ 1 milliard de francs, ne l'est que progressivement, en fonction d'une règle simple qui, la première année, transforme en vrais crédits 40 % du milliard promis, la deuxième 50 % et, la troisième, les 10 % restants.

Dans l'absolu, le système paraît sans faille dès lors que les engagements des autorisations de pro-

gramme sont honorés au fil des ans par les services du budget. Force est de constater, cependant, que la nature humaine est plutôt portée à la dépense, que les directeurs de laboratoire sont peu au fait des mécanismes de la comptabilité publique, que les politiques sont toujours prêts à promettre toutes les « AP » du monde, tandis que les services de Bercy, eux, sont rompus aux exercices qui empêchent les baillonnages de débordement et les robinets de couler.

« Longtemps, nous avons dépensé des masses d'argent que nous n'avions pas en caisse », reconnaît Pierre Tambourin, directeur du département des sciences de la vie au CNRS. « Et ça n'a pas si mal marché, commente un autre chercheur, prevoit que les directeurs de laboratoire du CNRS n'ont pas été si mauvais que ça ! »

Dès lors que la crise s'est installée, le système s'est effondré, et le fossé entre les AP et les CP s'est creusé dangereusement, au point qu'en septembre 1994 il manquait, selon la direction du CNRS, 550 millions de francs dans les caisses pour couvrir les 1 300 millions de francs de crédits distribués chaque année aux laboratoires (Le Monde des 15 et 22 octobre 1994).

Pour sortir de ce piège, le tout nouveau directeur général du CNRS, Guy Aubert, un ancien chercheur aux manières de troisième ligne de rugby, décide que l'utilisation des crédits sur autorisations de programme sera plafonnée à 60 % de leur montant total pour 1994. Selon une autre logique, celle des chercheurs, 40 % des sommes sont gelées. Le geste fait l'effet d'une bombe dans la communauté scientifique, même si quelques dérogations sont consenties en octobre 1994 pour faire baisser un peu la pression et alors que le budget de 1995 ne s'annonce pas sous les meilleurs auspices.

### AIDE EXCEPTIONNELLE

Dans le collectif budgétaire qu'Alain Juppé fait voter par le Parlement à l'été 1995, le gouvernement consent une aide exceptionnelle de 300 millions de francs pour réduire la dette et débloquer les situations les plus urgentes, mais crée une annulation de 200 millions de francs d'AP connues sous le nom de « paléo AP ». Ces efforts ne suffisant pas, une nouvelle enveloppe de 277,7 millions de francs est réservée sur les crédits de 1996, légèrement en hausse, tandis que la

diminution des AP se poursuit pour assainir la dette.

Est-ce suffisant ? Non, disent les financiers et, avec eux, le directeur général du CNRS. Reste un trou de 223 millions de francs - dont 90 millions de francs environ « au niveau des laboratoires ». « C'était déjà complexe, mais on n'y voit maintenant plus goutte », ironise un chercheur. Il n'était pas au bout des ses peines. En janvier 1996, les financiers du CNRS, pianotant sur leurs ordinateurs, mettent en réserve 90 millions de francs d'AP destinés aux laboratoires et dont la direction de l'organisme se propose de réexaminer l'emploi.

Même si certains reconnaissent que « cette épuratoire budgétaire doit se faire », les chercheurs ont le sentiment d'avoir été traités « à la busarde ». Ils estiment « un peu trop facile de faire porter au CNRS tous les dérapages de sa gestion ». Cet avis est d'autant plus partagé, que, comme le rappellent les syndicats et, particulièrement, le Syndicat national des chercheurs scientifiques (SNCS), l'Etat ne serait pas vraiment à jour... de ses cotisations sociales.

J.-F. A. et J.-P. D.



كندا نيوز

FRANCE

LE MONDE / MERCREDI 13 MARS 1996 / 9

Claude Bébear, président de la compagnie d'assurances AXA

## « Notre système de lutte contre le chômage est pervers et ruineux »

Claude Bébear, PDG de la compagnie d'assurances AXA, vilipende le système français de protection sociale qui lui semble pervers dans la mesure où il pousse

les chômeurs, les entreprises et les responsables politiques à l'irresponsabilité. « Il ne faut pas bouleverser le système », mais procéder par expériences.

« Existe-t-il des remèdes au chômage ?

Il n'y a pas de solution miracle, mais il faut apporter un ensemble de corrections à nos comportements, car il faut faire cesser le scandale de cette population traumatisée et dévalorisée. Pourquoi tolère-t-on le travail au noir ? Il représenterait, dit-on, 5 % de l'activité dans notre pays. Ceux qui travaillent au noir volent à l'Etat et à la Sécurité sociale de l'ordre de 130 milliards de francs ! La vérité est au moins le double. A cause de cela, ceux qui travaillent honnêtement doivent supporter des charges sociales et des impôts exorbitants. Mais le travail au noir arrondit bien des fins de mois, alors, pour avoir la paix, on ferme les yeux... »

« C'est une perte d'esprit civique que l'on retrouve au niveau des entreprises : certaines profitent avec cynisme des innombrables primes gouvernementales à l'emploi. Elles embauchent des chômeurs et empoignent la prime correspondante, puis elles jettent ces recrues et en embauchent d'autres pour toucher de nouvelles primes. Cela coûte des



CLAUDE BÉBEAR

une activité plus importante, et convaincre tout le monde que le temps choisi n'est pas dévalorisant. Cela demande un effort d'organisation de la part des entreprises, mais cela n'augmente pas leurs coûts.

« C'est possible pour tous, y compris pour les dirigeants. J'ai moi-même réduit d'un cinquième mon temps de travail pour prouver - comme d'autres l'avaient fait avant moi - que même un patron peut travailler moins et rester aussi efficace. Tout trait beaucoup mieux si on disait « nous » au lieu de dire « je » !

« Votre rémunération a-t-elle baissé ?

« Oui, proportionnellement à la diminution du temps de travail défini dans l'entreprise.

« Etes-vous partisan d'un démantèlement de la protection sociale ?

« Je ne suis pas pour un affaiblissement de l'Etat qui doit jouer un rôle d'arbitre, préserver les règles d'une concurrence loyale et organiser une solidarité méritée. Je suis même favorable à un renforcement des fonctions régaliennes de l'Etat. Mais pas les autres, car il est mauvais gestionnaire.

« En matière de retraite, c'est l'Etat qui doit définir le niveau de solidarité entre les générations. Seuls des farfelus estiment qu'il faut abolir le régime des retraites par répartition selon lequel ceux qui travaillent paient pour ceux qui sont à la retraite. Comme le nombre de retraités augmente par rapport au nombre des actifs, il faut bien que nous admettions que nos retraites seront moindres que celles de nos parents, si nous ne voulons pas financièrement étrangler nos enfants.

« A nous de faire des économies ! Mais pourquoi cette solidarité entre générations est-elle basée uniquement sur les salaires ? Elle devrait concerner tous les revenus, c'est-à-dire qu'il faudrait enlever des charges sociales les cotisations retraites - ce qui permettrait d'augmenter les salaires - pour les reporter sur une charge de nature fiscale comme la CSG.

« En matière d'assurance-maladie, l'Etat devrait fixer la couverture minimale obligatoire à laquelle chacun d'entre nous devrait souscrire et cotiser. Un fonds de solidarité se substituerait aux cotisations défaillantes. Au-delà de cette protection minimale, chacun serait libre de choisir une couverture complémentaire. Qu'on ne me fasse pas dire en prétendant que cela créerait une protection sociale à deux vitesses : c'est déjà ce qui existe avec ceux qui n'ont pas de couverture complémentaire et ceux qui sont dans des entreprises où les mutuelles combinent les franchises !

« Là aussi, pourquoi fait-on supporter aux salaires la charge de ces cotisations ? Comme pour les retraites, il vaudrait mieux augmenter les salaires et laisser à chacun le soin de payer ses propres cotisations avec l'ensemble de ses revenus. Bien entendu, pour éviter que certains paient trop ou ne trouvent pas d'entreprises qui acceptent de les garantir, il faudrait définir certaines règles.

« Tous les gouvernements successifs ont essayé de limiter la surconsommation médicale et ont échoué. Je ne prévois pas un grand succès pour le plan Juppé, pourtant courageux, car je suis convaincu que l'Etat ne peut résoudre ce problème. Au niveau de l'Etat, on tombe vite dans l'idéologie ou dans les conflits politiques.

« Regardez ce qui se passe à propos des hôpitaux, qui représentent la moitié des dépenses de santé : pour un maître, ouvrir un hôpital est un « plus » politique. L'hôpital est souvent le premier employeur de la

## Les bas salaires ne sont revalorisés que lentement depuis 1990

La forte hausse du SMIC et les mouvements sociaux ont perturbé les négociations de branches en 1995. Ce constat n'est pas sans conséquences sur les perspectives de déroulement de carrière

ville. Comment voulez-vous que le maître permette que l'on ferme un service devenu inutile ? Ce serait pour lui un suicide politique. Il faut changer de système : tant qu'un hôpital ne pourra pas faire faillite comme une clinique, aucune amélioration ne sera possible. En matière de retraite ou de maladie, il ne faut pas bouleverser le système avec des révolutions intempestives. Je suggère qu'on fasse des expériences : par exemple que, à certains endroits, la Sécurité sociale soit gérée par une mutuelle. Si l'expérimentation tournait court, le système resterait intact.

« Faites-vous partie des patrons pessimistes ?

« Il n'y a pas de raison d'être pessimiste. Le président de la République a raison de dire que, sauf catastrophe, l'Asie peut assurer au monde une période de « trente glorieuses ». Quelle part la France y prendra ? Cela dépendra de notre capacité à accepter et à réussir les changements nécessaires.

Propos recueillis par Alain Faujas

LES NEGOCIATIONS de branches pour la revalorisation des bas et des moyens salaires n'avancent que très lentement. Le ministère du travail ne dit pas les choses aussi brutalement, mais c'est le constat qui ressort du bilan qu'il a publié, lundi 11 mars, des accords conclus par les branches professionnelles.

Ces négociations constituaient un des grands « chantiers » lancés en 1990 par Michel Rocard, et, depuis, tous les gouvernements ont affiché l'ambition d'inciter les partenaires sociaux à faire des efforts dans ce domaine. Alain Juppé s'y est dit sensible puisque le relevé de conclusions du sommet social du 21 décembre 1995 exprime « le souhait que les partenaires sociaux relancent les négociations sur le relèvement et l'adaptation des minima conventionnels inférieurs au SMIC ».

Or, malgré cette bonne volonté de façade, la situation a peu évolué. En 1990, sur 124 branches de plus de 10 000 salariés (hors métallurgie et bâtiment), 73 (59 %) avaient des minima profession-

nels inférieurs au SMIC. Cinq ans plus tard, le résultat est à peine meilleur : sur un échantillon de 129 branches analysées par le ministère du travail, 67 (52 %) présentent toujours « un barème de salaires minima hiérarchisés ou garantis hiérarchisés » inférieur au SMIC.

### LA MÉTALLURGIE TOUCHÉE

Pour les salariés concernés, ces minima professionnels sont purement théoriques puisque le SMIC s'impose à l'ensemble des branches professionnelles, même celles qui traînent des pieds. Pourtant, l'enjeu de ces négociations est décisif, car lorsque les minima sont sensiblement inférieurs au SMIC, les perspectives de déroulement de carrière sont évidemment écorchées. Dans la métallurgie, la situation est encore plus mauvaise : dans 77 % des cas, il existe des minima professionnels inférieurs au SMIC.

Si le bilan est donc globalement médiocre, encore faut-il observer que des facteurs exceptionnels ont sans doute perturbé les négocia-

tions de branches. D'abord, le SMIC a bénéficié au 1<sup>er</sup> juillet 1995 d'un « coup de pouce » inhabituel (+4 %). Du coup, certaines branches qui avaient fait un effort peu avant pour se mettre à niveau ont de nouveau affiché des minima conventionnels inférieurs au salaire minimum.

Le ministère du travail relève ainsi que « parmi les 67 branches dont les minima sont inférieurs au SMIC actuel, 36 d'entre elles présentaient au 1<sup>er</sup> juin 1995 une grille salariale conforme ». De surcroît, le ministère laisse entendre que les conflits sociaux de décembre ont retardé certaines négociations. Au total, 1995 serait donc une année atypique.

Ces chiffres risquent de relancer la polémique salariale. « La feuille de paie n'est pas l'ennemie de l'emploi », répétait à l'envi le candidat Chirac, avant l'élection présidentielle. Le précepte laissait entendre que le bilan de 1995 trancherait avec celui des années précédentes.

L. M.

### Le deuxième assureur de France

Claude Bébear est atypique. Né le 29 juillet 1935 à Issac (Dordogne) dans une famille d'instituteurs, il choisit à la sortie de l'Ecole polytechnique, en 1958, d'entrer dans l'assurance par le biais des Anciennes Mutuelles à Elbeuf, près de Reuilly, dont il devient directeur général en 1974. Il entreprend alors la construction d'un empire qui l'amène à présider le contrôle-tour à tour de mutuelles, du groupe Drouot, la Compagnie du Midi, l'Américain Equitable Life et, l'an dernier, l'australien National Mutual. Son bénéfice consolidé a atteint 2,268 milliards de francs en 1994.

Responsable du deuxième assureur français derrière l'UAAP, proche d'Edouard Balladur, Claude Bébear est réputé pour son franc-parler et son goût pour les innovations sociales : il a emmené une centaine de ses cadres réfléchir dans le désert du Ténéré et a lancé, en 1990, le chèque syndical.

charges supplémentaires aux entreprises honnêtes et des impôts aux citoyens qui déclarent leurs revenus. Il faut aussi partir en guerre contre l'abus des contrats à durée déterminée, les fameux CDD qui maintiennent, en particulier les jeunes, dans un état de précarité épouvantable.

Ne faut-il pas faire preuve d'un plus grand volontarisme pour lutter contre le chômage ?

« Le système français est pervers et ruineux. Contrairement à ce qui existe dans les pays les plus dynamiques, il n'incite pas les chômeurs à reprendre très vite un emploi si celui-ci est moins favorable que le précédent. C'est ainsi que l'on fabrique des chômeurs de longue durée de plus en plus traumatisés au fil des mois.

« Il faut aussi dénoncer les prétendus stages de formation, qui ne sont que des parkings à chômeurs extrêmement onéreux et inefficaces. Pensez-vous qu'il soit raisonnable d'avoir donné à une jeune femme que je connais un cours d'informatique suivi dans la foulée par un cours de blanchisserie ? La vraie formation se fait dans l'entreprise et un stage d'apprentissage parrainé par un travailleur confirmé est dix fois plus efficace et bien moins onéreux.

« La réduction du temps de travail ne serait-elle pas une autre solution ?

« Le temps de travail a été divisé par deux depuis un siècle, et cette évolution doit se poursuivre grâce au progrès technologique. Le temps partiel choisi, doit se développer en France. Songez qu'il concerne une personne sur trois aux Pays-Bas ! Il faut favoriser ceux qui travaillent en temps choisi, les assurer que, s'ils en ont besoin, ils pourront reprendre

Téléphonez les mains libres

790 FTTC\*

Nokia Itineris + un kit auto

Agences France Télécom



France Telecom

## Pour le gouvernement, la « première ligne » de défense se situe loin du « territoire national »

M. Millon adresse au Parlement un rapport préparant le débat sur la nouvelle politique militaire

Pour se défendre, la France n'a plus à faire face à des forces adverses géographiquement proches. Dorénavant, ses armées doivent pouvoir agir

aussi bien dans le cadre de l'Alliance atlantique que sur des « terrains éloignés du territoire national ». C'est ce qu'affirme un rapport que

M. Millon vient d'envoyer au Parlement pour expliquer les choix stratégiques du président de la République.

LES ARMÉES FRANÇAISES doivent pouvoir être présentes sur deux théâtres d'opérations à la fois. C'est ce qui ressort d'un « rapport d'orientation » remis par Charles Millon au Parlement pour servir de point de départ au débat sans vote, organisé mercredi 20 mars, à l'Assemblée nationale, sur la nouvelle politique de défense. Dans ce texte, le ministre de la défense, reprenant un concept avancé par le Pentagone et fixant aux armées américaines la possibilité de conduire « une guerre et demie » à la fois, envisage « deux scénarios possibles ».

Le premier scénario - qualifié d'« engagement majeur » - dans le cadre de l'Alliance atlantique - doit permettre à la France de déployer jusqu'à 50 000 hommes de l'armée de terre, avec leur support et la logistique associés. Le second scénario - dont le rapport ne définit pas le contexte international, mais qui semble concerner le cas de missions de paix en Europe et en Afrique simultanément - suppose que les armées françaises soient en état d'engager 30 000 hommes « sur un théâtre pour une durée d'un an », avec des relèves très partielles (« ce qui correspond à un total de 35 000 hommes ») alors que 5 000 hommes relevables sont déployés sur un autre théâtre (« ce qui correspond à 15 000 hommes environ »).

### « PERSPECTIVE EUROPÉENNE »

« Il apparaît, est-il écrit dans ce rapport, que, s'agissant des menaces extérieures, la première ligne de notre défense se trouvera désormais le plus souvent en Europe ou hors d'Europe, sur des théâtres éloignés du territoire national. » Ce qui requiert des forces professionnelles et rapidement disponibles. « La loi du nombre, qui inspirait le modèle de nos forces classiques, lorsqu'elles devaient contribuer au premier chef à la défense du pays contre une menace aéroterrestre massive et proche, n'est plus pertinente aujourd'hui. Dès lors, ajoute ce document, le maintien de forces supérieures à 500 000 hommes, confortées par une réserve d'une dimension à peu près équivalente, a perdu sa principale justification. »

« Notre politique de défense s'inscrit désormais tout entière dans une perspective européenne », ajoutent les auteurs du rapport ministériel, avec des forces de projection « au service de la défense européenne ».

sur des théâtres distants et divers, et avec des moyens de commandement interarmées, « par définition interopérables » avec ceux des alliés.

Le ministère de la défense n'oublie pas de souligner, à cette occasion, que « la dissuasion nucléaire, elle-même, pourrait accéder, au cours de la période de planification [qui s'achève en 2015, selon le rapport], à une dimension européenne plus marquée si nos partenaires le souhaitent ». C'est l'idée, déjà exprimée à la fin de 1995 par le premier ministre, Alain Juppé, à l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN), d'une « dissuasion concertée » pour tenir compte de « l'imbrication des intérêts vitaux entre les nations européennes et du caractère commun de bien des menaces auxquelles celles-ci pourraient être exposées ».

Il ressort, d'après ce rapport, que trois « hypothèses » d'engagement sont à privilégier. D'abord, « une action dans le cadre de l'Alliance atlantique et de l'Union de l'Europe occidentale », en cas de conflit régional qui mettrait en jeu les res-

pensabilités de la France « au titre des traités » qu'elle a signés ou « hors de la zone couverte » par lesdits traités. Ensuite, une action de la France « sur mandat de l'ONU », conformément à sa qualité de membre permanent du conseil de sécurité. Enfin, « le réseau des accords bilatéraux de défense », dans un cadre multinational mais, au besoin, pour une action conduite par la seule France, en Afrique comme dans le Golfe, si une crise - dont l'éventualité « connaît un certain développement » - affectait « les intérêts stratégiques » de la France.

### INCITATIONS AU DÉPART

Le document ministériel dresse ensuite un tableau des moyens que le gouvernement prévoit d'attribuer aux armées durant la période 1996-2015 et dont le président de la République a donné un aperçu à l'issue du conseil de défense du 22 février, et à l'Ecole militaire (Le Monde daté 25-26 février). Ainsi, il est précisé que le projet de loi de programmation militaire 1997-2002, soumis au vote du Parlement en juin, est fondé sur un budget

annuel de 185 milliards de francs constants, valeurs 1995, exprimé en crédits de paiement et en autorisations de programme. Un tel budget se répartit en 99 milliards pour le fonctionnement (au lieu de 100 en 1996) et 86 milliards pour l'équipement (en retrait de 18 % par rapport à la programmation précédente). L'enveloppe n'inclut ni le coût des formes civiles du service national, ni la recapitalisation des groupes publics d'armement, ni les sommes nécessaires à l'accompagnement social et économique des restructurations dans l'industrie de défense.

Deux autres points du rapport - la réforme du service national et la réorganisation industrielle - retiendront particulièrement l'attention. La réduction du nombre des appelés, liée à la professionnalisation des armées, d'abord. Deux cas sont décrits. « Si la décision est prise de maintenir la conscription dans le cadre d'un nouveau service national obligatoire, la partie du contingent non nécessaire aux forces armées sera alors transférée vers les formes civiles nouvelles, est-il noté. Si, en revanche, c'est le principe d'un service volontaire qui est retenu, une classe d'âge non encore recensée sera désignée, à partir de laquelle le service national ne sera plus effectué. Les jeunes gens ayant déjà été recensés accompliront donc normalement leurs obligations militaires, quelle que soit la durée du report d'incorporation » qu'ils ont acquis.

Dans l'un comme dans l'autre de ces deux cas de figure, il n'y aura pas de dégelage autoritaire des cadres d'active. Mais cela suppose « un effort significatif d'incitation, afin qu'un nombre suffisant de cadres acceptent de quitter les armées avant l'âge limite de leur grade ».

Le projet de réorganisation de l'industrie d'armement, enfin. Le gouvernement s'assigne quatre objectifs : « réduire les coûts », par le développement des marchés à forfait et les contrats pluriannuels ; « rechercher une taille critique », pour dégager des investissements supplémentaires ; « construire une véritable industrie européenne », ce qui demande « une marque de préférence européenne de la part des Etats engagés dans la construction commune » ; « gagner de nouveaux marchés ».

Jacques Isnard

### Le nouveau modèle d'armée dans vingt ans

SITUATION EN 1995	HORIZON 2015
239 100 militaires 32 400 civils	136 000 militaires 34 000 civils
9 divisions, 129 régiments de combat	85 régiments de combat répartis en quatre forces
927 chars lourds 350 chars légers 340 hélicoptères	420 chars lourds 350 chars légers 180 hélicoptères
63 800 militaires 6 600 civils 314 000 tonnes (101 navires) dont 5 sous-marins stratégiques 2 porte-avions	45 500 militaires 11 000 civils 234 000 tonnes (81 navires) dont 4 sous-marins stratégiques 1 ou 2 porte-avions (avec 60 Rafale et 3 avions radars Hawkeye) 6 sous-marins nucléaires d'attaque
6 sous-marins nucléaires d'attaque 7 sous-marins diesel 15 frégates de premier rang 33 avions de patrouille maritime	12 frégates de premier rang 22 avions de patrouille maritime
89 200 militaires 4 900 civils 405 avions de combat	63 000 militaires 7 000 civils 300 avions de combat (type Rafale) 52 avions de transport 16 avions ravitailleurs 84 hélicoptères
86 avions de transport 11 avions ravitailleurs 101 hélicoptères	95 600 militaires 2 300 civils
GENDARMERIE : 92 230 militaires 1 220 civils	

(Source : ministère de la défense.)

### LES MINISTRES À L'ÉCOLE CHIRAC

## 2. - Les mots du gardien de la paix

Après avoir suivi Jean-Pierre Raffarin à une réunion de la Confédération générale des petites et moyennes entreprises (Le Monde du 12 mars), notre revue des ministres à l'École Chirac continue avec Jean-Louis Debré.



CARTE POSTALE

DANS LE VESTIAIRE de la préfecture des Yvelines, à Versailles, ils ont déposé casquettes et képis, bleus ou blancs, ornés d'or ou d'argent, selon le corps et le grade auxquels ils appartiennent. Ils les ont disposés en rang, comme à la revue, et à l'envers, pour y nichier proprement leurs paires de gants. Les têtes, sans couvre-chef, attendent déjà à l'étage, dans le salon, en rang elles aussi.

Il y a là le directeur général de la police nationale, le directeur départemental de la sécurité publique et son adjoint, le directeur départemental des renseignements généraux, le directeur régional de la police judiciaire, des lieutenants-colonels de gendarmerie, un commissaire divisionnaire, quatre chefs de district de la police nationale, deux chefs de circonscription et cinq gradés et gardiens de la paix. Gros poisson et menu fretin, tous ont été invités à déjeuner, ce jeudi 29 février, avec le ministre de l'Intérieur, Jean-Louis Debré, en tournée dans les Yvelines.

Monsieur le préfet, qui a pris possession depuis quelques jours seulement de cette somptueuse résidence versaillaise, traditionnellement d'une carrière dans la préfecture départementale, accueille son ministre de tutelle. Ses trois années de poste dans l'Eure, le département d'élection de M. Debré, ont visiblement forgé entre eux une sérieuse complicité. Pour ce déjeuner, il a scrupuleusement respecté les consignes ministérielles : pas de table d'honneur, mais quatre petites tables, délicatement composées et comportant chacune une place vacante.

Le ministre de l'Intérieur veille au choix et à la répartition de ses hôtes. En parfait élève de l'École Chirac, il confie ne détester rien tant que ces déjeuners officiels où, protocole oblige, le ministre préside une assemblée de notables républicains et de hiérarques fonctionnaires.

« On finit par s'être entouré que par des gens que l'on rencontre déjà régulièrement au ministère, qui répètent ce que l'on sait, alors que les quelques autres invités n'osent pas ouvrir la bouche », explique-t-il.

Après quelques tâtonnements et autant de susceptibilités froissées, M. Debré a défini son mode d'emploi personnel des déjeuners de têtes : de la hiérarchie, puisqu'il en faut, mais élatée, et, surtout, de la « base ». De la vraie. Entre deux propos officiels, le ministre veut consommer des mots de gardien de la paix, si possible jeune et en poste dans une banlieue difficile, de commissaire de base, ou de sous-chef de brigade. Son cabinet est chargé de veiller à ce que les convives d'une même table aient le moins possible de liens hiérarchiques entre eux.

Le déjeuner de Versailles est un modèle du genre. A la table du préfet, M. Debré partage l'assortiment de mignardises de la mer. Pour la caille farcie aux champignons des bois, il se glisse sur la chaise vide qui lui a été réservée, à la table voisine, entre le chef de district de Mantes-la-Jolie et l'otier intimidé, qui a quitté sa Bretagne pour un premier poste dans une des clés les plus dures des Yvelines.

« Vous aimez votre métier ? », s'enquiert le ministre. « Oh ! ça, oui ! », s'empresse le jeune gardien de la paix. « Non mais, parlez-moi franchement, je suis là pour ça », l'encourage M. Debré. « Ben, je l'ai choisi, ce métier. D'ailleurs, dans la famille, on est tous pareils », glisse le gardien de la paix. « Et en Bretagne, s'enquiert le mi-

nistre, vous voulez y retourner ? » Imperceptiblement, l'otier se tasse sur sa chaise. « Ben, oui, un jour, j'aimerais bien », souffle-t-il avec l'air pudique d'un enfant surpris dans son rêve. « C'est toujours le même problème ! », soupire le ministre.

On parle de l'état des voitures de police, de la prime de fidélité, des loyers trop élevés, de l'insuffisance d'encadrement et d'effectifs jusqu'à ce que, de la caille, il ne reste plus qu'un petit amas d'os dans les assiettes. Sauf dans celle du gardien de la paix, qui n'a pas osé avaler une bouchée pendant que le ministre lui parlait. Le chevre chaud sur son lit de salade, c'est pour la troisième table. Et le biscuit à la poire avec son coulis de cannelle attend M. Debré à la quatrième.

A l'heure du café, servi dans l'un des grands salons de réception, le jeune gardien breton, qui se tient respectueusement à l'écart des épau- lettes à barrettes de ses supérieurs, s'efforce de se remémorer tout ce qu'il a entendu pour en livrer un compte rendu fidèle à ses collègues du commissariat. « Ils m'avaient chargé de poser plein de questions. J'ai pas osé pour toutes », confesse-t-il. Il n'osera toujours pas lorsque, quelques instants plus tard, M. Debré viendra lui serrer la main.

Il repartira sans savoir pourquoi on l'a choisi. Il n'a d'ailleurs été prévenu que la veille de ce déjeuner. Il a juste cru comprendre que le ministre voulait de préférence « des policiers plutôt grands et pas trop... enfin, vous voyez, quoi... », dit-il, en dessinant, furtivement, avec ses mains, les rondeurs disgracieuses qui épargnent encore sa taille.

Pascal Robert-Diard

PROCHAIN ARTICLE :  
3. - Frissons préfectoraux

## Jean-Pierre Raffarin va proposer une réforme de la loi Royer

APRÈS LE GEL des autorisations d'implantation des grandes surfaces pendant six mois et la réforme du droit de la concurrence, en discussion au Parlement, un projet de loi est en cours de préparation pour brider un peu plus le développement de la grande distribution. Jean-Pierre Raffarin, ministre des PME, du commerce et de l'artisanat, s'apprête à soumettre au conseil des ministres une réforme de la loi Royer qui abaissera de 1 000 à 300 mètres carrés le seuil à partir duquel une autorisation est obligatoire pour créer ou agrandir un magasin. Les changements d'activité devront aussi être autorisés pour les surfaces supérieures à 1 500 mètres carrés et autorisés à 300 mètres carrés pour tout nouveau commerce alimentaire. Les distributeurs de carburant seront astreints à une autorisation quelle que soit leur surface de vente. En revanche, les pépinières, l'exposition, la vente, la réparation des automobiles, des caravanes et des bateaux, la pharmacie ne seront pas soumis à autorisation.

Les demandes pour des hypermarchés de plus de 6 000 mètres carrés seront accompagnées d'une enquête publique sur les aspects économiques, sociaux, environnementaux et d'aménagement du territoire.

## La conférence sur la famille se tiendra le 6 mai

LA RÉUNION DE LA CONFÉRENCE SUR LA FAMILLE, annoncée par Alain Juppé lors du sommet social du 21 décembre, a été fixée au lundi 6 mai. L'organisation de cette conférence qui, pour le gouvernement, « doit être le point de départ d'une réflexion concertée appelée à déboucher en 1997 sur la mise en œuvre d'une politique familiale ambitieuse », a été confiée à Hélène Gisserot, procureur général près la Cour des comptes.

L'ensemble des partenaires sociaux concernés seront consultés. Cette conférence sera prolongée par la mise en place d'ateliers : prestations, logement, fiscalité, conciliation entre vie familiale et vie professionnelle.

### DÉPÊCHES

■ **ASSEMBLÉE** : Laurent Fabius, président du groupe socialiste au Palais Bourbon, s'est déclaré, mardi 12 mars sur France-Inter, « partisan de recevoir » le roi Hassan II du Maroc à l'Assemblée nationale. « L'invitation a été lancée par Philippe Séguin et dans les conditions où elle existe aujourd'hui, il serait discutable de ne pas recevoir Hassan II. Ce serait une faute », a-t-il précisé à propos de cette venue contestée (Le Monde daté 9-10 mars). M. Fabius a observé que « la pratique, la conception du droit ne sont pas exactement les mêmes » au Maroc qu'en France. « Mais, quand on compare ce qui se passe au Maroc et ce qui se passe dans un certain nombre de pays voisins, cela plaide plutôt en faveur du Maroc », a ajouté l'ancien premier ministre.

■ **RPR** : Patrick Devedjian, député RPR des Hauts-de-Seine, a déclaré, lundi 11 mars, sur France-Info, que « les députés, y compris ceux de la majorité, ont le devoir de faire connaître au gouvernement ce que pensent leurs mandants ». Il a refusé de voir en l'événement de Philippe Auberger, rapporteur général du budget à l'Assemblée nationale, démis de ses fonctions de député, général du RPR (Le Monde daté 10-11 mars) un « coup de semonce » adressé aux balladuriers.

■ **UDF** : Claude Gossuenn, secrétaire général de Force démocrate, a qualifié, lundi 11 mars, de « manœuvre politique » la proposition de Valéry Giscard d'Estaing d'organiser un référendum sur l'unification de l'UDF. Il s'est dit « très hostile » à la fusion des composantes de l'UDF car, selon lui, « l'UDF est un parti qui a ses traditions et un appareil très faible, qui n'est pas en mesure, en l'état actuel, de faire respecter la règle de la majorité et de la minorité ».

■ **PS** : Lionel Jospin, qui inaugurait, lundi 11 mars, à Achicourt (Pas-de-Calais), une salle polyvalente « François-Mitterrand », a affirmé que « l'éthique des comportements » est « une des leçons à tirer » de la vie de l'ancien président. Interrogé sur la fédération PS du Pas-de-Calais, il a expliqué : « C'est l'occasion pour moi, sur le terrain, d'être en contact avec les responsables départementaux, surtout dans un département où il y a des choses fortes à dire ».

■ **CGT** : le secrétaire général de la CGT, Louis Vianet, a lancé, lundi 11 mars, un appel à « la mobilisation » de tous les salariés pour « le plein emploi solidaire ». Il a précisé que la centrale voulait faire du 29 mars une « journée nationale d'action » en s'associant aux initiatives prises par la Confédération européenne des syndicats, à laquelle elle a demandé son adhésion.

■ **PROTECTION SOCIALE** : le « comité de vigilance » sur la réforme de la Sécurité sociale, composé de six organisations, dont la Mutualité française, la CFDT et la CFE-CGC, favorable aux grandes lignes du plan du gouvernement sur l'assurance-maladie, sera reçu, mardi 12 mars, par Alain Juppé. Il remettra au premier ministre des observations écrites sur les ordonnances et les projets de loi en préparation.

■ **FRAUDE** : la gestion de la Société d'économie mixte de la ville de Clichy-Sous-Bois (Seminep), en Seine-Saint-Denis, vient d'être mise en cause par la chambre régionale des comptes, dans un rapport provisoire évoquant certaines « opérations frauduleuses » pratiquées par André Deschamps, ancien maire (ex-PC) de la commune, a-t-on appris le 11 mars. La chambre régionale souligne « la main-mise de sociétés extérieures » contrôlées par Jean-Pierre Bouvron, un ami personnel de l'ancien maire, sur la Seminep, permettant « l'émission de fausses factures et le rachat d'une société de M. Bouvron qui était autrement promise à la faillite ».

## Cantoniales partielles

### ■ DOUBS

Canton de Saint-Hippolyte (1<sup>er</sup> tour).  
L, 3 474 ; V, 2 312 ; A, 33,44 % ; E, 2 238.  
André Péquignot, div. d., m. de Bief, 1 083 (48,39 %) ; Michel Loichot, PS, m. de Saint-Hippolyte, 960 (42,89 %) ; Léon Collin, FN, 117 (5,22 %) ; Jean-Luc Javau, PC, 78 (3,48 %)... BALLOTAGE.

[André Péquignot (div. d.), candidat de la majorité, arrive en tête du scrutin organisé afin de pourvoir au remplacement de Roger Macabrey (app. RPR), décédé en décembre 1995. La poussée du PS laisse augurer un second tour très serré dans ce petit canton rural situé entre la Saône et le centre industriel de Sochaux-Montbéliard, et ancré de longue date à droite.]

22 mars 1992 : L, 3 493 ; V, 2 622 ; A, 24,93 % ; Roger Macabrey, RPR, 1 632 (66,20 %) ; Jean-Claude Meist, PS, 489 (19,83 %) ; Just Schevenement, FN, 163 (6,61 %) ; Chantal Wojcik, ADS, 104 (4,21 %) ; Marie-Claire Boegly, PC, 77 (3,12 %).

■ **GUADALOUPE**  
Canton de Grand-Bourg de Marie-Galante (1<sup>er</sup> tour).  
L, 4 755 ; V, 1 870 ; A, 60,67 % ; E, 1 778.  
José Pasbeau, PS, 1 629 (91,61 %)... ÉLU.  
Désir Choucoutou, div., 131 (7,36 %) ; Gabriel Bavarday, div. d., 18 (1,01 %).

[Cette partielle faisait suite à la démission, pour cumul de mandats, de Patrice Thollon (PS), maire de Grand-Bourg et conseiller régional, devenu député après le décès en novembre 1995 de Frédéric Jaton (PS), dont il était le suppléant. José Pasbeau (PS), premier adjoint de M. Thollon à la mairie de Grand-Bourg, l'emporte facilement.]

Handwritten note: "C'est la vie" with a signature.



Jeune fille

## SOCIÉTÉ

LE MONDE / MERCREDI 13 MARS 1996

11

**INSERTION** Selon une étude de la direction de l'évaluation et de la prospective du ministère de l'éducation nationale rendue publique lundi 11 mars, il apparaît que, « d'une

façon générale, avoir fait des études "protège" du chômage ». ● AVEC UN TAUX DE CHÔMAGE DE 13 %, les jeunes n'ayant qu'un bac technologique sont les moins bien lotis. Seu-

lement 3 % de ceux qui détiennent un diplôme d'infirmière, de kinésithérapeute ou d'assistante sociale, un BTS ou un DUT industriel sont, cinq ans après leur sortie du sys-

tème scolaire, encore à la recherche d'un emploi. ● AU-DELÀ DE VINGT-CINQ ANS, de plus en plus de jeunes - garçons et filles - continuent d'habiter chez leurs parents. Des situa-

tions parfois difficiles, souvent liées au chômage, vécues comme un « échec » par des parents qui craignent, pour leurs enfants, un « encrentement » dommageable.

# Les jeunes vivent de plus en plus longtemps chez leurs parents

Des statistiques de l'Insee montrent que près de 20 % des 25-29 ans prolongent la cohabitation au domicile familial ; ils n'étaient que 13 % en 1982. Une étude du ministère de l'éducation nationale confirme que l'obtention d'un diplôme reste une protection contre le chômage

LE TEMPS qui file, et l'impression de faire du surplace. A vingt-six ans, Anne, en quête d'un emploi, n'a toujours pas de « vie à soi ». « A cet âge, je pourrais travailler depuis six ans, avoir un mari, un enfant, un appartement... La maison familiale, dans la banlieue de Valenciennes, elle ne l'a quittée que quelques mois depuis 1993, année où elle a décroché son diplôme de troisième cycle en « management des banques et institutions financières ». Stages et contrats à durée déterminée (CDD) l'ont éloignée à plusieurs reprises, mais, « depuis novembre 1995, cette jeune femme d'allure très sage, perles aux oreilles et cheveux coupés au carré, a dû réintégrer le domicile familial. « J'ai l'impression de repartir à zéro. C'est terriblement dur à vivre, dévalorisant. D'autant que j'avais cru à mon dernier CDD, et ce n'est pas un choix. J'ai envie de partir ! »

Comme Anne, presque 20 % des jeunes de vingt-cinq à vingt-neuf ans prolongent la cohabitation avec leurs parents, « récemment confirmé l'Insee. Ils n'étaient que 13 % en 1982 (lire ci-dessous). Chômage ou emplois trop précaires pour s'engager à payer un loyer : même les filles, traditionnellement plus précoces à quitter le bercail,

restent de plus en plus tardivement chez leurs parents. Certaines n'ont jamais quitté la « maison », d'autres la retrouvent, avec plus ou moins de bonheur, après une première tentative d'envol. C'est le cas de Caroline, une grande fille brune de vingt-cinq ans à la voix grave et posée. Une maîtrise de gestion, un DESS, « fonction achat » obtenu à Grenoble, où elle disposait d'un studio en centre-ville ; puis un appartement partagé à Paris, durant un stage d'été. En septembre, c'est le retour à la case départ, le temps de trouver du travail.

« Quand on prend un appartement d'allure très sage, perles aux oreilles et cheveux coupés au carré, a dû réintégrer le domicile familial. « J'ai l'impression de repartir à zéro. C'est terriblement dur à vivre, dévalorisant. D'autant que j'avais cru à mon dernier CDD, et ce n'est pas un choix. J'ai envie de partir ! »

ser. Elle a travaillé pour des petites compagnies « qui ne font pas manger », a saisi les petits boulots qui se présentaient.

En septembre dernier, enfin, elle décroche à Poitiers un travail qui la passionne : s'occuper de la danse dans une association régionale. Comme on ne lui offre qu'un CDD de six mois à mi-temps, payé sur la base du SMIC, Betty n'a d'autre choix que de revenir chez sa mère, dans un immeuble au cœur de la ZUP de Poitiers. « Soyons sérieux, lance-t-elle : je ne peux pas me permettre un appartement avec 2 800 francs par mois, surtout que je

ne sais pas si cela durera. » Compléter par un autre mi-temps ? « Impossible : j'ai des horaires irréguliers, je pars parfois plusieurs jours pour encadrer des stages, et je ne compte pas mon temps. En fait, je me dis que c'est un « sacrifice » que je fais pour avoir une première expérience. » La situation n'a certes pas que des inconvénients. Betty se fait « bichonner » par sa mère, restée seule après un divorce et plutôt contente de récupérer sa grande fille.

Caroline, confrontée au « grand vide » après une première série infructueuse de trois d'entretiens

d'embauche, apprécie elle aussi le soutien, tant matériel que psychologique, de ses parents : « Je vis dans une maison agréable. Si j'ai envie de discuter, ma mère est là, me remonte le moral, me secoue aussi parfois... »

**RETOUR EN ARRIÈRE**

Chacune de ces trois jeunes femmes se sent menacée par un même péril : « l'encroûtement ». « C'est rassurant de se voir épargner tous les soucis matériels, mais c'est aussi un frein. Parfois je me dis « bouge-toi », poursuit Caroline. Si cordiale soit l'entente entre parents et grands enfants, cet ententeux, ce « temps mort », comme l'appelle Anne, entre fin de scolarité et accès à un emploi stable, entre jeunesse et vraie vie d'adulte, devient vite pesant. « Si cela dure, je me remettrai de plus en plus en question et cela deviendra difficile à vivre ici, pressent Caroline. Je me connais, je monterai sur mes grands chevaux à la moindre remarque... »

Anne, qui a trouvé « mortel » de rentrer chez elle, regarde les choses en face : « Les parents et moi, on s'entend très bien quand on se voit une fois par semaine mais là... Il faut dire que j'ai un certain caractère. Et à vingt-six ans, avec bac + 5, être toujours à la maison, ça pèse psychologiquement. J'ai l'im-

pression d'un retour en arrière. » Les dîners à heure fixe, les frères et sœurs avec lesquels il faut réapprendre à composer sont autant de contraintes plus difficilement supportées. « Ce n'est pas que je ne suis pas à l'aise ici, mais je ne suis pas chez moi, avoue Betty. J'ai l'impression d'un long week-end chez ma mère. Toutes mes affaires sont dans des cartons... Il me manque un territoire. Chez moi, quand je n'avais pas envie de faire la vaisselle, je laissais tout en plan, alors que là, je la fais pour faire plaisir. Et je me jette sur la facture de téléphone dès qu'elle arrive, pour payer ma part. Après dix ans d'indépendance, on ne peut pas revenir en arrière comme ça... »

L'inquiétude des parents, qui « ressentent cela un peu comme un échec », regrette Caroline, vient accroître l'angoisse du demandeur d'emploi. « Parfois, mes parents me mettent la pression, raconte Anne. Ce n'est pas méchant, c'est pour me motiver. Mais quand je n'ai pas le moral, ça fait l'effet contraire... Ils sont déçus de voir que tous mes diplômes n'aboutissent à rien. En plus, il y a les voisins qui demandent régulièrement si "Anne est toujours là ?". Ceux qui n'ont pas d'enfants ne comprennent pas que je sois encore chez mes parents. »

Pascale Krémer

## Les diplômes demeurent payants sur le marché du travail

**D'UNE FAÇON GÉNÉRALE**, avoir fait des études « protège » du chômage : la conclusion de l'étude que la direction de l'évaluation et de la prospective (DEP) du ministère de l'éducation nationale a rendue publique, lundi 11 mars, rassure les jeunes diplômés qui se désespèrent de trouver un premier emploi.

Pour faire la démonstration de la persistance d'un lien direct entre diplômes et emploi, le ministère s'est penché sur le devenir professionnel des jeunes qui ont terminé leurs études entre 1988 et 1990. Il a été décidé de n'établir ce bilan que cinq ans après la fin de celles-ci afin de « prendre en compte une situation « révélatrice » de leur destinée professionnelle, et non la période « assez confuse » de l'immédiat après-études. « Trouver un emploi en rapport avec sa formation peut prendre du temps, et les jeunes occupent dans certains cas des postes moins qualifiés peu de temps après la fin de leurs études. De plus, dans les périodes économiques difficiles, les moins diplômés peuvent subir plusieurs mois de chômage », précisent les auteurs de l'étude. Reste que ce délai écoulé de cinq ans oblige à une lecture prudente de l'étude de la DEP : la situation actuelle des jeunes diplômés à la recherche d'un emploi n'est-elle pas plus délicate que celle de la génération sortie du système scolaire entre 1988 et 1990 ?

Parmi les personnes ayant décroché à cette date le baccalauréat ou un diplôme plus élevé, on dénombre une proportion de chômeurs inférieure à celle relevée, cinq ans après leur dernière année de formation, parmi l'ensemble

des jeunes diplômés de 1988 (15 %). Quel que soit, en effet, le diplôme décroché (diplôme d'ingénieur, de commerce ou d'administration ; licence, maîtrise ou doctorat ; BTS ou DUT industriel ; BTS ou DUT tertiaire ; diplôme d'infirmier, de kinésithérapeute ou d'assistante sociale ; DEUG ; bac général ; bac technologique ; bac professionnel), les diplômés se trouvent dans une position plus favorable que la moyenne vis-à-vis de l'emploi (lire le graphique ci-dessous).

Les formations généralistes demeurent, elles aussi, assez payantes, puisque seuls 7 % des détenteurs d'une licence, d'une maîtrise ou d'un doctorat cherchent encore du travail au bout de cinq ans ; un taux de chômage équivalent à celui des jeunes armés d'un diplôme d'ingénieur, de commerce et d'administration, ou se contentant d'un bac professionnel. Avec un taux de chômage de 13 %, les jeunes ayant pour tout bagage un bac technologique sont les moins bien lotis. On trouve même dans leurs rangs davantage de chômeurs que parmi les jeunes ayant obtenu un bac général (12 % de chômeurs). En revanche, pour ces derniers, la chance d'occuper un poste de cadre ou d'exercer une « profession intermédiaire » (technicien...) n'est que de 30 %, contre 67 % pour les jeunes disposant d'au moins un DEUG... et 31 % pour l'ensemble des jeunes, diplômés ou non. Presque la moitié (45 % exactement) de ceux qui n'ont à monnayer sur le marché du travail qu'un bac général deviennent employés ou ouvriers.

P. Kr.

### Une « cohabitation » de plus en plus longue

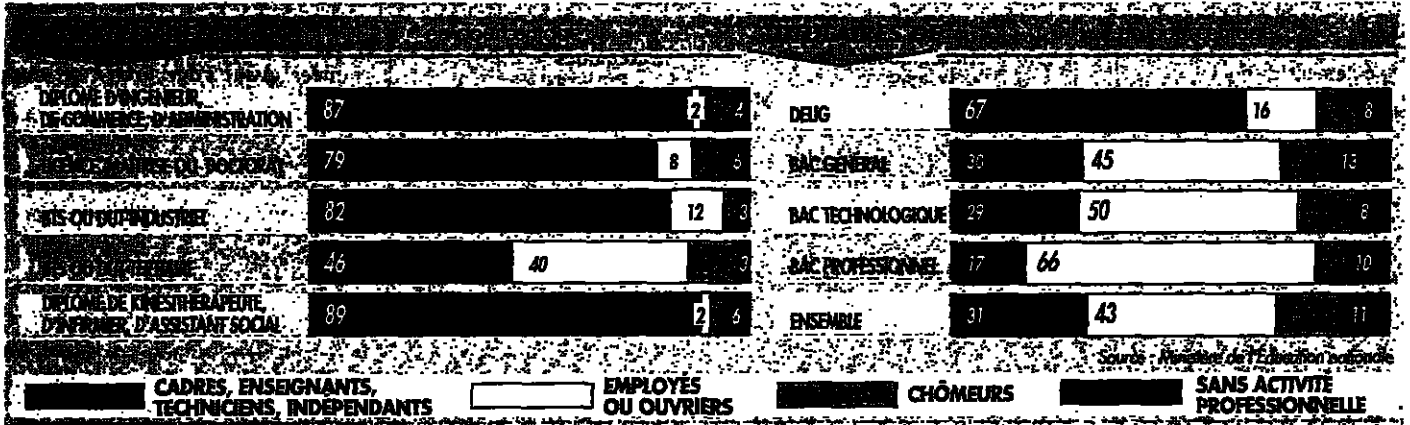
● De 20 à 24 ans. Près de 50 % des femmes et 60 % des hommes âgés de 20 à 24 ans résident chez leurs parents. En 1982, ces chiffres étaient respectivement de 38 % et 51 %, indique l'Insee dans ses Données sociales 1996, publiées le 1<sup>er</sup> mars.

● De 25 à 29 ans. Quelque 13 % des femmes et 26 % des hommes de 25 à 29 ans cohabitent encore avec leurs parents. Ils n'étaient respectivement que 8 % et 18 % en 1982.

● Retour. Environ 15 % des jeunes reviennent au domicile familial après avoir vécu seuls.

● Evolution. « La proportion des jeunes vivant chez leurs parents a augmenté régulièrement jusqu'à la fin des années 80 pour se stabiliser ensuite, avant de croître à nouveau à partir de 1993 », note l'Insee. L'institut précise par ailleurs que « cette progression a été plus vive pour les jeunes femmes de 20 à 24 ans et pour les jeunes les plus diplômés ».

### Que deviennent les jeunes diplômés cinq ans après la fin de leurs études ?



Brummell. Vestes chevrons. 4 boutons, 91 % laine, 9 % polyamide, 995 F. 845 F<sup>75</sup> avec la Carte.

Brummell. Ceinture en cuir 199 F. 169 F<sup>15</sup> avec la Carte.

Brummell. Chemise popeline unie, manches longues, col souple, 100 % coton, 249 F. 211 F<sup>65</sup> avec la Carte.

Brummell veut séduire les hommes.

**-15%\***

réservés à tous ceux qui ont la Carte Printemps.

\* Cette offre vous est proposée jusqu'au 16 mars sur une "Sélection Privilege" d'articles coordonnés, signalés en magasin. Carte délivrée gratuitement après acceptation du dossier par FINEDIS.

PRINTEMPS

Le grand magasin qui a l'esprit boutique

## Francis « le Belge » comparaît devant la justice en l'absence du repentir François Scapula

Arrêté en 1988, le « dernier parrain » a déjà effectué plus de quatre ans de détention provisoire

Poursuivi pour un trafic international portant sur vingt kilos d'héroïne, Francis Vanverbergh, dit « le Belge », encourt une peine pouvant aller jus-

qu'à quarante années d'emprisonnement. Son principal accusateur, François Scapula, est absent des débats. Le contentieux entre les deux

hommes s'inscrit dans la guerre des gangs qui a fait rage dans le milieu marseillais après le suicide de Gaëtan Zampa dans sa cellule des Baumettes.

**MARSEILLE**  
de notre correspondant  
Figure légendaire du « milieu », Francis Vanverbergh, désigné dans le monde policier comme le « dernier parrain » marseillais, a pris place, mardi matin 12 mars, sur le banc des prévenus de la

**PROCÈS**  
7<sup>e</sup> chambre correctionnelle du tribunal de grande instance de Marseille. Poursuivi pour un trafic international portant sur vingt kilos d'héroïne, Francis Vanverbergh, en état de récidive légale, encourt une peine pouvant aller jusqu'à quarante années d'emprisonnement. A cinquante ans, celui qu'on surnomme Francis « le Belge » a choisi d'affronter la justice.

Au fil des audiences, il devra surtout faire face à un fantôme, celui de François Scapula, son accusateur incarcéré en Suisse. Celui-ci est absent des débats, son extradition n'ayant pas été réclamée. Jusqu'à son interpellation en flagrant délit par la police helvétique, le 11 novembre 1985, François Scapula, cinquante et un ans, vendait ses services de « chimiste » auprès de trafiquants internationaux de drogues. Il était recherché depuis l'époque de la « French Connection ».

En prison, François Scapula décide de monnayer ses aveux. Il devient un repentir. En échange de l'immunité que lui garantit la justice américaine, son témoignage permet la condamnation de membres du clan Benevento, pour lequel, au printemps 1984, il avait installé un laboratoire de transformation de morphine à Phoenix (Arizona). De retour dans sa cellule suisse, François Scapula accepte de collaborer avec la justice française, à laquelle il livre, en premier lieu, le nom des assassins du juge d'instruction marseillais, Pierre Michel, abattu le 21 octobre 1981. Ses amis d'enfance, avec lesquels il a fait les quatre cents coups dans le quartier d'Endoume à Marseille, François Checchi, François Girard et, plus tard, Charles Altieri seront condamnés par la cour d'assises des Bouches-du-Rhône à la réclusion criminelle à perpétuité.

Un pacte a-t-il été noué entre François Scapula et les autorités françaises ? Seule indication : le « chimiste » déclare lors d'un interrogatoire qu'il a sollicité une confusion de toutes ses peines prononcées en France. « Je leur ai demandé de ne pas être extradé vers la France, dit-il. Pour ma sécurité, je ne souhaite pas y purger ma peine car il n'y a pas de prisons pour repentis. » A Marseille, les rumeurs vont jusqu'à évoquer le départ de Scapula vers les États-Unis où, après une intervention de chirurgie esthétique, il se serait vu proposer une existence sous une nouvelle identité.

Au cours de ses longues confessions, François Scapula confirme un « renseignement » de l'office central de répression du trafic illicite de stupéfiants qui



implique Francis Vanverbergh dans l'exportation sur le marché nord-américain de vingt kilos d'héroïne raffinée en Asie du Sud-Est. Dans un procès-verbal d'audition rédigé le 2 mars 1988 par la police de sûreté du canton de Fribourg (Suisse), puis à l'occasion d'une confrontation avec Francis Vanverbergh organisée le 10 mai 1990 au tribunal de Bonneville (Haute-Savoie) par le juge marseillais Michel Debacq, le repentir détaille les modalités de la transaction : en septembre 1984, sur l'île d'Ibiza (Espagne), un vieil ami du « Belge », Claude Raffanelli, lui demande de trouver des acquéreurs nord-américains. Lors d'un déjeuner au Saussallo, un restaurant sur le port d'Ibiza, les trois hommes mettent leur stratégie au point.

### « MACHINATION »

L'héroïne, contenue dans deux valises, est transportée à New York par « un jeune Français » recruté par « le Belge » dans le sud de la France. Claude Raffanelli la réceptionne dans une chambre d'hôtel Hilton, puis la remet à Guido Rendel - actuellement emprisonné en Espagne - un trafiquant d'envergure qui avait, lui aussi, pris part à l'activité du laboratoire américain de Phoenix. Avec un luxe de détails, François Scapula précise comment Jean-Claude Kella, un Toulonnais vivant à Mexico, a organisé le rapatriement des fonds à Barcelone. Vendue 140 000 dollars le kilo, l'héroïne rapporte 110 000 dollars à François Scapula, qui rétribue Claude Raffanelli.

Les aveux de Scapula ne sont qu'une romance pour Francis Vanverbergh. Depuis son arrestation, le 22 juin 1988 en Belgique, d'où il a été extradé deux mois plus tard pour être écroué par le juge Debacq, « le Belge » prétend n'avoir pas revu Scapula depuis 1971. Ne cessant de crier à la « machination », il affirme ne s'être jamais rendu à Ibiza. Le contentieux entre les deux hommes s'inscrit dans la guerre des gangs que se sont livrés les voyous marseillais au lendemain du suicide de Gaëtan Zampa, le 16 août 1984, dans sa cellule des Baumettes. La succession de ce « parrain », qui avait eu la haute

main sur les activités du crime à Marseille, avait fait couler beaucoup de sang.

« J'ai deux raisons d'en vouloir à Scapula », a expliqué Francis Vanverbergh au juge Debacq. La première, c'est d'avoir envoyé en prison un de mes amis en lui cachant, ainsi qu'à moi, qu'il traversait la frontière franco-belge avec des dollars en poche. La seconde, c'est que Scapula s'est mis à travailler avec des gens que je considère comme des ennemis, à savoir Gaëtan Zampa et Homère Filippi - en fuite depuis son implication comme commanditaire dans l'assassinat du juge Michel.

## Le tribunal de Lyon se prononce sur le « dépaysement » demandé par M. Noir

### LYON

de notre envoyée spéciale  
Dans l'immense salle aux boiseries claires du tribunal correctionnel de Lyon, Michel Noir, cinquante-deux ans, ancien maire de la ville, et ses deux adjoints d'alors, Jean-Paul Bonnet, quarante-six ans, et Serge Guinchard, cinquante ans, comparaissent, lundi 11 mars, pour abus de confiance.

Ce nouvel ennui judiciaire, une affaire de détournement de subventions municipales, survient après la condamnation de M. Noir à dix-huit mois de prison avec sursis, 200 000 francs d'amende et cinq ans d'indéligibilité dans l'affaire Botton (Le Monde du 12 janvier). Après les nombreuses demandes de « dépaysement » formulées par les avocats de l'ancien maire au motif que le parquet n'aurait pas été « équitable » à son égard, on se demandait si le dossier allait enfin être jugé au fond.

L'audience de ce 11 mars fut principalement consacrée au débat contradictoire portant sur les requêtes en suspension légitime déposées le 7 mars par la défense, et actuellement en cours d'examen à la Cour de cassation. Le président François Berger commença par présenter les faits : Michel Noir est accusé d'avoir détourné, entre 1988 et 1994, via des associations locales réputées « noyristes », des fonds qu'il venait de faire voter en conseil municipal, pour un mon-

tant total de 7 384 000 francs. Les défenseurs des deux anciens adjoints du maire de Lyon avaient fait citer une quarantaine de témoins, notables de la politique locale. Tous ou presque se présenteront à la barre. Mais ils en repartiront très vite.

### BORDEREAU D'ENREGISTREMENT

A l'invitation du président, Michel Noir fit une brève déclaration, sur un ton fort mesuré, soulignant une fois de plus qu'il était « le seul politique à devoir comparaître, alors que tous les autres groupes utilisent des méthodes analogues à l'égard des associations ».

M<sup>r</sup> François Saint-Pierre attaqua ensuite le vif du sujet. Pas question de débattre du fond, dit-il en substance, avant que le tribunal ne tranche sur la demande de dépaysement. S'appuyant sur l'instruction en cours à Dijon concernant l'ancien procureur adjoint de Lyon Paul Weisbuch, mis en examen pour dissimulation de preuve dans l'affaire Botton, le défenseur adopta un ton contenu.

Un document, provenant du dossier Botton et reprenant les révélations de Bernard Sarroca, ancien chef de cabinet de Michel Noir, aurait été, selon l'avocat, sciemment dissimulé. Ce document serait pourtant daté du 11 décembre 1992. « Beaucoup plus grave », selon M<sup>r</sup> Saint-Pierre, un bordereau d'enregistrement de ce même document

## La FASP réclame pour les policiers un soutien psychologique

APRÈS LE DÉCÈS par suicide de douze policiers depuis le début de l'année, un responsable de la Fédération autonome des syndicats de police (FASP) de Montbéliard (Doubs) a expliqué qu'il fallait, selon lui, « aider le policier psychologiquement et mettre en place des structures sociales ». Sans mettre directement en cause la hiérarchie locale, après le suicide de deux de ses collègues en dix jours, le syndicaliste a affirmé qu'« ils ne se sont pas suicidés parce qu'ils étaient policiers. Ils se sont suicidés parce qu'ils étaient aussi policiers ».

A Bordeaux, où un policier de la CRS 14, âgé de quarante-deux ans, divorcé et père d'un adolescent, s'était donné la mort, le 5 mars à son domicile, avec son arme de service, un autre membre de la FASP a dénoncé les « cadences infernales de travail depuis la mise en place, en septembre, du plan Vigipirate ». Le ministre de l'Intérieur avait dernièrement rappelé que les policiers se suicident moins que la moyenne des Français appartenant aux mêmes classes d'âge.

**DÉPÊCHES**  
■ **AVORTEMENT** : le docteur Xavier Dor, président de l'association anti-IVG SOS-Tout-petits, a été condamné, lundi 11 mars, à trois mois de prison avec sursis et 10 000 francs d'amende par la cour d'appel de Caen. En première instance, il avait été condamné à un mois de prison avec sursis et 15 000 francs d'amende pour avoir bloqué pendant une heure l'accès au bloc opératoire du service obstétrique du CHR de Caen, en avril 1995. Ses douze complices devront verser chacun 10 000 francs d'amende. Xavier Dor avait déjà été condamné, vendredi 8 mars, à trois mois de prison ferme pour des faits similaires par la cour d'appel de Versailles (Le Monde daté 10-11 mars).

■ **TOXICOMANIE** : Bernard Konchner, président délégué de Radica, a pris, la défense du docteur Albert Cohen, condamné par la juridiction ordinaire à deux ans d'interdiction d'exercer la médecine pour avoir notamment prescrit du Temgésic à des toxicomanes. Le docteur Cohen a « fait son devoir » en prescrivant ce médicament, a estimé, lundi 11 mars sur RTL, M. Konchner.

■ **FAIT DIVERS** : un des deux forcenés, qui s'étaient retranchés, dans la nuit de samedi à dimanche 10 mars, dans leur appartement d'une ZUP de Chaumont (Haute-Marne) avant d'être maîtrisés par un commando du GIPN, a été mis en examen pour tentatives d'homicides volontaires sur agents de la force publique et écroué. Selon le parquet, Christophe Roix, âgé de dix-huit ans, a tiré à plusieurs reprises sur les policiers. Son père, soupçonné d'avoir tué son épouse à coups de carabine avant d'ouvrir le feu sur les forces de l'ordre, devait être entendu, mardi 12 mars, et mis en examen pour homicide volontaire.

■ **JUSTICE** : Raymond Mils et Gabriel Thiennot vont, sur la foi d'un témoignage inédit, réclamer une nouvelle fois la révision de leur procès, cinquante ans après avoir été accusés du meurtre d'une garde-chasse dans l'Indre. Après trois procès d'assises, deux cassations, une grâce du président René Coty, en 1954, et deux vaines requêtes en révision, en 1980 et 1991, leur avocat a déposé, lundi 11 mars, une troisième requête auprès de la commission de révision de la Cour de cassation. Il s'appuie sur un nouveau témoignage recueilli lors d'une émission télévisée.

lettre, une virgule, un point, de la main de Paul Weisbuch. Enfin, si le procureur de la République doit être entendu prochainement comme témoin à Dijon, c'est qu'il ne semble pas y avoir matière à mise en examen.

■ **RETARDER L'EXAMEN**  
A ce moment précis, la sonnerie insistante d'un téléphone portable retentit dans les bancs réservés à la presse, brisant la solennité des débats. Le procureur adjoint s'arrête, guettant une réaction du président du tribunal.

Celui-ci, fort calme, demanda « que le propriétaire de ce téléphone sorte de la salle », ce qui fut fait aussitôt. Le procureur adjoint reprit : « La Cour de cassation n'annule rien, tout au plus renverra-t-elle devant une autre cour d'appel. Toutes les nullités ont été purgées. Deux fois déjà, M. Noir a fait une demande de dépaysement avec les mêmes arguments [qui a été] rejetée. Michel Noir a une ligne de conduite : retarder l'examen au fond ».

Au terme de ces trois heures de débats, le président Berger a préféré suspendre l'audience. Rendez-vous a été pris mardi à 14 heures. Le tribunal livrera alors sa décision concernant un éventuel sursis pour Michel Noir et ses deux coprévenus. Les témoins ont déjà été convoqués pour les 13 et 14 mars.

Danielle Rouard

Mercredi 13 mars

# L'Eglise de France

Monseigneur LUSTIGER :

- 7h45 avec Alain DUHAMEL et Dominique SOUCHIER
- 8h20 avec Catherine NAY et Jean-François RABILLOU
- 8h30 "Mon oeil" avec Philippe AUBERT

# EUROPE 1

Toutes les fréquences FM Europe 1 : 96,96 73,74 - 3,71F l'appel ou par câble 30,5 Europe 1 : 2,23F 16 minutes

هناك انظار



Service 115

# Plusieurs milliers de malades du sida vont pouvoir recevoir des antiprotéases

Contrairement à ce qui était annoncé, les firmes Merck et Abbott vont, sous la pression des associations, largement distribuer en France leurs nouvelles molécules, dont l'efficacité reste à évaluer

En France, les firmes Merck et Abbott s'approprient à « mettre à la disposition » des malades atteints de sida plusieurs milliers de doses de leurs nouvelles molécules antiprotéases. Rendue publique

**REBONDISSEMENT** dans l'affaire des nouvelles associations médicamenteuses contre le sida : les cinq principales associations de malades réunies au sein du groupe TRT-5 ont annoncé, lundi 11 mars, que les deux multinationales pharmaceutiques américaines directement impliquées dans ce dossier, les firmes Merck et Abbott, venaient conjointement de bouleverser leurs stratégies industrielles et commerciales et s'approprient à « mettre à la disposition » des malades français plusieurs milliers de doses de leurs nouvelles antiprotéases.

Ainsi, contrairement à ce qui était affirmé il y a quelques jours, plusieurs milliers de personnes contaminées par le VIH pourront bénéficier en France de l'une ou l'autre des antiprotéases, Ritonavir (Abbott) ou Indinavir (Merck). « Après plusieurs semaines de pression associative, Abbott s'est engagé à fournir son Ritonavir pour 1500 personnes dans le courant de ce mois de mars. Avec la possibilité d'augmenter cette quantité au fur et à mesure des de-

mandes. De son côté, Merck a pris l'engagement de fournir son Indinavir à 3 000 personnes dès le 1<sup>er</sup> avril prochain, puis à 3 000 personnes supplémentaires en mai et à 4 000 de plus en juin, jusqu'en décembre 1996, fait-on valoir auprès du TRT-5. Les effectifs sur lesquels s'engageaient Merck et Abbott devaient permettre de répondre aux situations d'urgence. (...) La

## COMMENTAIRE POKER MENTEUR

Qui, des associations de malades du sida ou des pouvoirs publics français, compte le plus aux yeux des dirigeants des puissantes multinationales pharmaceutiques soucieuses de commercialiser et de rentabiliser les nouvelles antiprotéases ? Ces molécules, présentées depuis quelques semaines comme l'indispensable chaînon thérapeutique manquant dans la lutte contre cette maladie, sont aujourd'hui au centre d'une étonnante partie qu'on pourrait qualifier, si l'objet n'était pas si

dramatique, de poker menteur. L'agenda officiel d'Hervé Gayraud, secrétaire d'Etat à la santé et à la sécurité sociale, comporte, cette semaine, trois entretiens avec les responsables des trois multinationales concernées. Or ce sont les responsables du monde associatif qui, bien avant M. Gayraud, ont eu la primeur des décisions industrielles. Comment mieux dire que les autorités sanitaires n'ont, ici, guère pesé ? Et que sont devenues les « difficultés de production » évoquées il y a peu et qui avaient conduit à l'hypothèse d'un « tirage au sort » des malades auquel s'était opposé le premier ministre ?

La prochaine distribution – payante – de plusieurs milliers de doses des antiprotéases d'Abbott et de Merck ne peut en aucune manière être analysée comme l'heureux dénouement d'une malencontreuse affaire. D'abord parce que ces médicaments – il importe de le rappeler – ne constituent en aucune façon une panacée. Ensuite parce que la volte-face des maisons mères de Merck et d'Abbott vis-à-vis de la France conduit de facto à priver d'autres patients européens, pour ne pas parler de ceux du tiers-monde, des possibles bénéfices de ces molécules.

Jean-Yves Nau

du marché nord-américain. » Les nouvelles mesures prises par Merck et Abbott permettent fort opportunément de sortir de l'impasse née du refus exprimé par Alain Juppé d'un « tirage au sort » alors même que la situation de pénurie invoquée par les multinationales imposait au yeux du Conseil national du sida et du Comité national d'éthique

d'avoir, faute d'un meilleur choix, recours à cette solution. Pour le TRT-5, il est clair que ce rebondissement est la conséquence directe de la « mobilisation des associations françaises de lutte contre le sida ». Ce groupe « regrette qu'aucun autre pays d'Europe n'ait obtenu les mêmes engagements » de la part des multinationales concernées. « Dans les autres pays européens, les firmes Merck et Abbott n'ont rien prévu. Dans ces pays, les malades qui ont les moyens financiers pourront peut-être acquérir ces produits, pas les autres », explique Franck Fontenay, l'un des responsables du TRT-5. En Espagne, une centaine de malades seulement pourront recevoir du Ritonavir.

**NÉGOCIATIONS**  
Après celle de Roche, la distribution des antiprotéases d'Abbott et de Merck via des « autorisations temporaires d'utilisation » durera tant que ces molécules ne disposeront pas d'autorisation officielle de mise sur le marché (AMM). Or il apparaît à plusieurs observateurs que

feront sous le couvert d'« autorisations temporaires d'utilisation », dans l'attente des autorisations de mise sur le marché qui ont été demandées auprès de l'Agence européenne du médicament.

les nouvelles molécules actives contre le VIH conduisent à une situation hors du commun, très favorable aux multinationales concernées. Jusqu'à présent, en effet, la mise à disposition des molécules avant leur AMM dans le cadre de procédures « compassionnelles » se faisait gratuitement. C'est aujourd'hui encore le cas de l'antiprotéase de Roche. Ce n'est plus vrai avec l'Indinavir et le Ritonavir.

Tout se passe comme si, pressions associatives et médiatiques aidant, la situation « compassionnelle » était devenue une phase de pré-AMM, les firmes pouvant à leur gré fixer les indications et les futurs prix de leurs molécules sans l'intervention directe des pouvoirs publics, les négociations étant ici établies entre la firme et les établissements hospitaliers. On indique que les sommes demandées par Merck pour son Indinavir devraient correspondre à près de 100 francs de coût journalier, Abbott n'ayant pas pour sa part encore fixé son prix.

J.-Y. N.

## CARNET

### AU CARNET DU « MONDE »

#### Naissances

Agathe GABRIOUT, Michel PERRON et leurs enfants, sont heureux d'annoncer la naissance de

Agathe,

le 9 mars 1996, à Lausanne.

Avenue de Villard, 4, 1009ully, Suisse.

Catherine, Sandrine et Michaël, sont ravis d'annoncer la naissance de leur cousin,

Charlotte,

le 8 février 1996, à Montpellier, chez

Caroline BRIDOUX et Jean-Christophe SALUSTE.

Jean et Marijke Bridoux-Van Alphen, La Baume, 30124 Peyrolles, sont heureux d'annoncer la naissance de leur fils,

Eloane REUMAUX d'EQUANVILLE

et Vahan SEDEFIAN, sont heureux d'annoncer la naissance de leur fils,

Raphaël, Ruben,

le 28 février 1996.

Amina SEFRIOU et Gilbert DUFOUR, sont heureux d'annoncer la naissance de

Sabrina,

le 9 mars 1996, à Bourg-La-Reine.

#### Mariages

M. et M<sup>me</sup> Yukio OGUMA, M. et M<sup>me</sup> Hingus Jean de DIANOUX, font part du mariage de leurs enfants,

Emiko et Jean-Marie Elizar,

à Fremantle, Australie occidentale, le 26 février 1996.

#### Décès

— Cannes. Versailles. La-Pierre-qui-Vire. Nantes.

M<sup>me</sup> Georges Chossat, son épouse.

M<sup>me</sup> Jacques Planque, Le Père Bruno (Alain) Chossat, Le docteur et M<sup>me</sup> Jean Weber, ses enfants

et leur famille, ont la douleur de faire part du décès du

contrôleur général des armées (cr) Georges CHOSSAT, X21, grand officier de la Légion d'honneur,

survenu à Cannes, le 7 mars 1996.

La cérémonie religieuse a eu lieu dans l'intimité.

— La famille, Les amis et les élèves de

Ghette DELMAS

ont la douleur de faire part de son décès, survenu dans sa quatre-vingt-troisième année, le 9 mars 1996, à Nice.

L'inhumation se fera dans l'intimité au cimetière du Vésinet (Yvelines).

Ghette Delmas, enseignante de l'enseignement public, animatrice avec Jean Delmas de la Fédération Jean-Vigo, critique de cinéma, manifesta toute sa vie, à travers ses activités pédagogiques et culturelles et son engagement civique aux côtés de son mari, sa passion de l'histoire.

36, avenue Primrose, 06000 Nice.

— L'Isle-sur-la-Sorgue. Marseille.

Yvette Füllet, son épouse,

Annie-Claude Füllet, Laurence, Cédric et Emmanuel,

Michel et Martine Füllet, Julie et Charlotte,

Les familles Füllet, Vernis, Esteve, Parents et alliés,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Paul FULLET, chevalier de la Légion d'honneur, officier du Mérite national, lieutenant-colonel honoraire,

président honoraire de la chambre syndicale des agents généraux d'assurances terrestres de Marseille.

La cérémonie religieuse a eu lieu le mardi 12 mars 1996.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— Les familles Gossa, Cotting, Fiant et Truchot ont la très grande tristesse de faire part du décès de

Claire GESSAT,

née LE MEUR,

le 9 mars 1996, dans sa quatre-vingt-deuxième année.

11, avenue Fontaine-de-Rolles, 92500 Nanterre.

— M<sup>me</sup> Odette Jannelle, son épouse,

Ses enfants, Ses petits-enfants,

Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M. René JANNELLE, ancien combattant 1939-1945, ancien résistant,

chevalier de la Légion d'honneur, ancien secrétaire de la Fédération nationale du spectacle CGT,

survenu le 10 mars 1996, en son domicile, à La Cour-Marigny, dans sa soixante-dix-septième année.

Les obsèques auront lieu le mercredi 13 mars.

Réunion devant la maison de La Cour-Marigny (Loiret), à 15 heures.

La Croix Chaux, 45260 La Cour-Marigny, Chassigneux, 45260 Loria, Tél. : 33-92-41-06.

— M. et M<sup>me</sup> Fabien Courtaud, font part du décès de leur frère et beau-frère,

Olivier-Jacques COURTAUD, survenu à Arces, le 4 mars 1996.

Il rappelle le souvenir de sa chère épouse,

Madeleine COURTAUD-LAURENT, disparue le 3 novembre 1995.

76730 Gueures.

— M<sup>me</sup> Suzanne Landy, son épouse,

M. Jean Landy, son frère,

M. et M<sup>me</sup> Rémy Landy, ses enfants,

Fédéric et Valérie, Nicolas, Sophie, Nadège, Cyril,

ses petits-enfants, Pierre, son arrière-petit-fils,

ont la tristesse de faire part du décès de

M. Raymond W. LANDY, survenu le 11 mars 1996, dans sa quatre-vingt-dix-septième année.

Les obsèques auront lieu dans l'intimité, le 12 mars, à 17 heures, à Voutezac (Corrèze).

« Le vent, l'inattention ont emporté la moitié de ce que j'ai pu dire. Le reste, on ne l'a pas compris. »

Telhard de Chardin.

Robert LARQUET nous quitte, le 9 mars 1996, dans sa soixante-dix-neuvième année.

Militant syndicaliste dès 1936, il a consacré sa vie à combattre les injustices sociales au travers de ses diverses activités.

Conseiller prud'homme au Conseil de Paris, maître d'apprentissage de la société Applévaux, enseignant, directeur-adjoint de BEIP (Charlart), intervenant à l'Ecole centrale de Paris.

Il était chevalier dans l'ordre national du Mérite.

Un registre de condoléances sera ouvert au funérarium des Batignolles, 10, rue Pierre-Redière, 75017 Paris, du 13 au 19 mars.

L'inhumation au cimetière du Père-Lachaise, le mardi 19 mars, à 14 h 15, sera suivie de l'inhumation de l'urne au cimetière Saint-Germain de Charonne.

Marie Larquet, 47, rue du Borrégo, 75020 Paris.

— Willy Lévy, son frère,

Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Jacques RIOMAN, née Denise LEVY,

survenue à Nice, le 9 mars 1996, dans sa quatre-vingt-cinquième année.

Les obsèques ont eu lieu à Cannes, dans la plus stricte intimité.

— M<sup>me</sup> Claire Waquet, épouse NUCERA, son épouse,

Antoniello et Adriano, ses enfants,

André et Hélène Prady, ses parents,

Antonio et Rosa Nucera, ses beaux-parents,

Claire et Philippe Waquet, Aglaé et Calixte,

Jean et Catherine Prady, Benoît, Delphine, Etienne et Pierre,

Bernard et Brigitte Prady, Coralie, Perrine, Clément, Damien et Louis,

Catherine Prady et Jean-Pierre Melun, Achille et Esther,

Francis et Anelisa Nucera, Antonio et Stefano,

Anna Nucera et Valentina, Salvatore Nucera et Rita Visconti, et

Antonio, ses frères, sœurs, beaux-frères, belles-sœurs, neveux et nièces,

M<sup>me</sup> Concetta Ferraro, Les familles Prady, Noual, Rouffier, ont la douleur de faire part du décès de

Anne PRADY, épouse NUCERA, survenue à l'hôpital Foch de Suresnes, le 8 mars 1996, à l'âge de quarante ans.

Une bénédiction aura lieu en la chapelle haute de l'église Saint-Pierre, 1, boulevard Jean-Mermoz, à Neuilly-sur-Seine, ce mardi 12 mars 1996, à 15 h 30.

Elle sera suivie de l'inhumation au cimetière du Montparnasse.

« Verrà la morte e avrà i suoi occhi. »

Pavese.

— M<sup>me</sup> Claire Waquet, épouse NUCERA, son épouse,

Antoniello et Adriano, ses enfants,

André et Hélène Prady, ses parents,

Antonio et Rosa Nucera, ses beaux-parents,

Claire et Philippe Waquet, Aglaé et Calixte,

Jean et Catherine Prady, Benoît, Delphine, Etienne et Pierre,

Bernard et Brigitte Prady, Coralie, Perrine, Clément, Damien et Louis,

Catherine Prady et Jean-Pierre Melun, Achille et Esther,

Francis et Anelisa Nucera, Antonio et Stefano,

Anna Nucera et Valentina, Salvatore Nucera et Rita Visconti, et

Antonio, ses frères, sœurs, beaux-frères, belles-sœurs, neveux et nièces,

M<sup>me</sup> Concetta Ferraro, Les familles Prady, Noual, Rouffier, ont la douleur de faire part du décès de

Anne PRADY-NUCERA, le 8 mars 1996.

39, rue Saint-Dominique, 75007 Paris.

— Le docteur Madeleine Negréanu, née Bonnard, son épouse,

Ses enfants, petits-enfants, Et toute la famille,

ont la douleur de faire part du décès du

docteur Alexandre NEGREANU, ancien interne des Hôpitaux de Paris, chevalier de l'Ordre national du Mérite,

survenu à Antony (Hauts-de-Seine), le 10 mars 1996, dans sa quatre-vingt-sixième année.

Priez pour lui.

La levée du corps aura lieu mercredi 13 mars, à 11 h 15, au funérarium, 110, rue de Châtigny, à Antony.

Une bénédiction sera donnée à 15 h 30, au cimetière ancien de Saint-Aignan-sur-Cher (Loir-et-Cher).

Le docteur Negréanu reposera dans le caveau de famille.

— Giuseppe Pax Nucera, son épouse,

Antonello et Adriano, ses enfants,

André et Hélène Prady, ses parents,

Antonio et Rosa Nucera, ses beaux-parents,

Claire et Philippe Waquet, Aglaé et Calixte,

Jean et Catherine Prady, Benoît, Delphine, Etienne et Pierre,

Bernard et Brigitte Prady, Coralie, Perrine, Clément, Damien et Louis,

Catherine Prady et Jean-Pierre Melun, Achille et Esther,

Francis et Anelisa Nucera, Antonio et Stefano,

Anna Nucera et Valentina, Salvatore Nucera et Rita Visconti, et

Antonio, ses frères, sœurs, beaux-frères, belles-sœurs, neveux et nièces,

M<sup>me</sup> Concetta Ferraro, Les familles Prady, Noual, Rouffier, ont la douleur de faire part du décès de

Anne PRADY, épouse NUCERA, survenue à l'hôpital Foch de Suresnes, le 8 mars 1996, à l'âge de quarante ans.

Une bénédiction aura lieu en la chapelle haute de l'église Saint-Pierre, 1, boulevard Jean-Mermoz, à Neuilly-sur-Seine, ce mardi 12 mars 1996, à 15 h 30.

Elle sera suivie de l'inhumation au cimetière du Montparnasse.

« Verrà la morte e avrà i suoi occhi. »

Pavese.

— M<sup>me</sup> Claire Waquet, épouse NUCERA, son épouse,

Antoniello et Adriano, ses enfants,

André et Hélène Prady, ses parents,

Antonio et Rosa Nucera, ses beaux-parents,

Claire et Philippe Waquet, Aglaé et Calixte,

Jean et Catherine Prady, Benoît, Delphine, Etienne et Pierre,

Bernard et Brigitte Prady, Coralie, Perrine, Clément, Damien et Louis,

Catherine Prady et Jean-Pierre Melun, Achille et Esther,

Francis et Anelisa Nucera, Antonio et Stefano,

Anna Nucera et Valentina, Salvatore Nucera et Rita Visconti, et

Antonio, ses frères, sœurs, beaux-frères, belles-sœurs, neveux et nièces,

M<sup>me</sup> Concetta Ferraro, Les familles Prady, Noual, Rouffier, ont la douleur de faire part du décès de

Anne PRADY-NUCERA, le 8 mars 1996.

39, rue Saint-Dominique, 75007 Paris.

— Laurens Renard, Véronique Ménager-Renard, Yves Renard, Rosamunde Duke-Renard, Djamel Renard, David Renard, Lisa Renard, Jeanne Jacquemin,

Les familles Renard, Mary, Duke, Ménager, Lefebvre, Bogé, Gogien, Picherey, Boccia, Toussaint, Portelli, Horta, Gillard, Germain, Verrier, Barbéty, Jacquemin, Thierry, Vaillant,

ont la douleur de faire part du décès du

docteur Paul RENARD, médecin des Hôpitaux psychiatriques,

survenu le 10 mars 1996, dans sa soixante-quatorzième année.

« What is hidden cannot be loved. »

Derek Walcott.

« Rath wohl und bringt auch mich zur Ruh. »

Passion selon saint Jean, J.-S. Bach.

106, rue d'Assas, 75006 Paris.

— Pierre Soumille, son épouse,

Ses enfants et petits-enfants, Toute sa famille,

Parents et alliés, ont la douleur de faire part du décès de

Geneviève SOUMILLE, née DAILLOUX,

survenue le 4 mars 1996, à l'âge de soixante-sept ans.

Les obsèques religieuses et l'inhumation ont eu lieu à Aix-en-Provence, le 6 mars.

Pierre Soumille, Val Saint-Denis, 3, rue Joseph-Rigaud, 13100 Aix-en-Provence.

— Phyllis Springer et Gülsin Sipahioğlu, ses parents,

Byron Springer, Charles Springer, ses oncles,

Marion Springer, sa tante,

Byron Springer Jr, son cousin,

Allison Ambrose et Carolyn Johnson, ses cousines,

ont la douleur de faire part du décès de

Gilles Peter SPRINGER,

survenu dans sa trente-cinquième année.

Le service religieux sera célébré ce mardi 12 mars, à 15 heures, en l'église réformée de Penzance, 104-106, rue de Grenelle, Paris-6<sup>e</sup>.

L'inhumation aura lieu au cimetière du Montparnasse.

— Sa famille, Ses proches, ont la tristesse de faire part du décès de

M<sup>me</sup> Hélène WEILL, née KAUFFMANN,

survenue à Cannes, le 5 mars 1996, dans sa quatre-vingt-deuxième année.

### Remerciements

— Clément Osbert, très ému par la perte de son épouse, a ressenti profondément l'affection qu'avait suscitée la personnalité rayonnante de Liliane.

Très touché par les nombreuses marques d'amitié qui lui ont été témoignées, il tient à exprimer à tous sa très grande reconnaissance.

### Avis de messe

Gérard BANG a été appelé à Dieu, il y a un an.

La messe du mercredi 13 mars 1996, à 18 h 15, à la cathédrale Notre-Dame de Paris, sera célébrée à son intention.

### Anniversaires de décès

— Il y a neuf ans, disparaissait

Jean-Claude LANGEILLER.

Une pensée est demandée à tous ceux qui l'ont connu.

## HORIZONS

PORTRAIT

Il y a un moment rituel, dans les meetings électoraux de Pat Buchanan, où, après les bons mots qui font hurler de rire l'orateur et l'auditoire, le ton devient grave. C'est le moment de Rocky Versace. Le silence tombe subitement sur la salle, les pancartes « *Buchanan for President* » s'abaissent, et l'on écoute religieusement le candidat raconter de sa voix rauque comment un jour, apercevant au poignet d'un interlocuteur un bracelet de prisonnier de guerre, il demanda par curiosité à voir le nom qui y était gravé. Stupéfaction : c'était le nom du capitaine Humbert Versace, officier américain exécuté par les Vietnams en 1965. Qui était le capitaine Versace ? Humbert Versace n'était autre que Rocky Versace, le copain de classe de Hank Buchanan au collège jésuite Gonzaga, où les sept frères Buchanan firent leurs études secondaires, à Washington.

Quelque temps plus tard, poursuivit Pat Buchanan, « en parcourant le Wall Street Journal, je tombai en arrêt sur un titre : la Banque mondiale venait d'accorder un prêt de 260 millions de dollars au gouvernement vietnamien ». Pause. « Et vous savez ce que ça veut dire, ça, mes amis ? Ça veut dire que la vieille mère de Rocky Versace garantit un prêt au régime communiste qui a assassiné son fils. » Effondrée, l'assistance en oublie de relever les pancartes. Il y a dans cette anecdote toute la révolte contre ce que Pat Buchanan appelle « le nouvel ordre mondial », celui qui rabaisse l'Amérique au rang d'exécutrice des basses œuvres des Nations unies et autres institutions internationales.

Trublion du Parti républicain, provocateur semant la panique dans le bel ordonnancement de ces primaires 1996, Pat Buchanan a le don de trouver l'image ou l'histoire qui graverait ses arguments dans les mémoires des électeurs. C'est, reconnaissent ses adversaires, un orateur redoutable. L'une de ses métaphores les plus marquantes, lancée en février dans le New Hampshire, reste celle des « seigneurs de Washington regardant d'en haut leur château et levant leur pont-levis face aux hordes de paysans qui dévalent les collines la fourche à la main ». Les « seigneurs », c'est l'establishment du Parti républicain ; les « paysans », ce sont les troupes de Pat Buchanan — « mes gens », comme il dit. L'ironie, c'est que les « seigneurs » de Washington ont toujours considéré Pat Buchanan comme l'un des leurs.

Car il y a deux Pat Buchanan : celui de Rocky Versace, des « paysans » aux fourchettes vengeresses, le Pat Buchanan en chapeau noir de cow-boy que l'on a vu en campagne dans l'Arizona, brandissant une carabine et appelant à l'exécution des violeurs pourvu qu'on laisse vivre le fruit du viol. Et puis il y a le Pat Buchanan de Washington, collaborateur de trois présidents — Richard Nixon, Gerald Ford et Ronald Reagan —, le génial polémiste des émissions politiques à la télévision, le quinquagénaire qui dîne au Jockey Club du Ritz-Carlton et dont les meilleurs amis sont journalistes.

Ces amis-là ne vivent pas facilement leurs pensées profondes sur son compte car, même s'ils ont peu d'indulgence pour son numéro populiste, Pat Buchanan n'en reste pas moins un homme d'excellente compagnie, bourré de charme, un convive drôlesse que, reconnaît l'un de ses ex-compagnons à la Maison Blanche, le Dr Jeffrey Hart, « on adore avoir à dîner ».

Les deux Pat trouvent leurs racines dans une éducation catholique rigoureuse, dispensée par une formidable figure, William Buchanan, le père, descendant d'immigrés irlandais-écossais installés dans le sud des États-Unis, dont on saisit toute l'influence en lisant l'autobiographie de Pat Buchanan, *Right from the Beginning* (Regnery Gateway, 1988). Homme à poigne et à principes, grand admirateur du général Franco et du sénateur Joe McCarthy (à la défense duquel Pat Buchanan consacra un chapitre entier), William Buchanan dirigeait à Washington — où Pat naquit en 1938 — un cabinet d'experts-

comptables qui lui permit d'élever confortablement sa nombreuse famille, sept garçons et deux filles. Le père Buchanan, dont la ceinture servait autant à discipliner ses fils qu'à tenir son pantalon, éleva ses neuf enfants comme autant de durs-à-cuire, les entraînant au punching-ball avant qu'ils soient d'attaque pour aller faire le coup de poing dans la rue. Les frères Buchanan étaient des garçons turbulents, connus dans tout le quartier pour leurs mauvais coups mais qui, polis, donnaient du « Yes Sir » et du « Yes Ma'am » à leurs parents.

L'autobiographie de Pat Buchanan se lit comme une ode à un pa-

trion des horreurs du stalinisme. Idéologiquement, ce sont de toute évidence ces années-là qui ont façonné le jeune Pat Buchanan, comme en témoigne ce passage de son livre sur la défense du franquisme et du maccarthysme : « Nous avons un sens différent de ce qui est réellement et moralement mal. Nous avons un sens différent de ce qui menace ce que nous chérissons le plus : la famille, la foi et notre pays. Ce n'est ni Botha, ni Marcos, ni Pinochet : c'est l'Union soviétique et son idéologie trahis-

condamner, hormis l'influent éditorialiste William Safire, pourtant vieux compagnon de la Maison Blanche sous Nixon : « Si l'on prenait une échelle de un à dix pour mesurer l'antisémitisme, a-t-il déclaré récemment, où Hitler serait à dix et [le leader nationaliste noir américain] Louis Farrakhan à sept, je mettrais Pat Buchanan à quatre ou cinq. » Visiblement ébranlé et sûr de sa bonne foi, Pat Buchanan crie à « la scandaleuse diffamation », tandis que d'autres violent à son secours : « Je suis juif et Pat Buchanan est mon ami », écrit dans le *Los Angeles Times* un intellectuel républicain, Bruce Herschensohn. « Il n'est pas antisémite, mais il est

rue par rue, immeuble par immeuble. » Un festin pour les démocrates : « La version originale en allemand était meilleure », ironise une célèbre éditorialiste du Texas, Molly Ivins.

ANCIEN étudiant de la Columbia School of Journalism de New York, Pat Buchanan a eu tout loisir d'aiguiser sa plume pendant les quatre ans passés comme éditorialiste, dans les années 60, au *Saint Louis Globe-Democrat*. Réformé pour raison médicale, il échappa au Vietnam et, lorsque Nixon le recrute pour sa campagne de 1968, il a déjà un style féroce. Trop, même : Nixon raconte dans ses *Mémoires* comment, une fois élu à la Maison Blanche, il lui a parfois fallu re-

Pat Buchanan avait compris le phénomène de l'anxiété économique bien avant la mondialisation : en 1970, raconte Richard Nixon, il fut fasciné par le livre de deux intellectuels de centre-gauche, Richard Scammon et Ben Wattenberg, *The Real Majority*, dont il fit une note au président à l'approche des élections législatives, en lui conseillant de cibler la campagne sur « la question sociale » : celle de l'Américaine moyenne, statistiquement identifiée par les deux auteurs comme une femme au foyer blanche, de quarante-sept ans, vivant à Dayton, dans l'Ohio, dont les préoccupations n'étaient ni le Vietnam ni les droits des minorités raciales mais un sentiment d'insécurité économique croissant.

**Populiste provocateur, le trublion, du Parti républicain a semé la panique dans le bel ordonnancement des primaires américaines. Vilipendé pour son radicalisme, il n'en a pas moins imprimé sa marque sur la campagne électorale**



## Pat Buchanan le terrible

radis perdu, celui des années 50, l'époque des certitudes et de l'avenir doré. « De quatorze à vingt-deux ans, écrit-il, Ike [Eisenhower] fut mon président ; et ces années-là, années de paix et de prospérité, d'unité et d'harmonie, quand l'Amérique était au zénith de sa puissance et de son prestige, furent les meilleures de notre vie. » Cette nostalgie se retrouve chez ses supporters, comme cet homme de cinquante-sept ans, Bill Olohan, débarqué d'Irlande en 1955 à l'âge de dix-sept ans : « Quand je suis arrivé ici, l'Amérique était un grand pays, se souvient-il en attendant Pat Buchanan dans un meeting pour la primaire du New Hampshire. Il n'y avait que des voitures américaines ; les voitures japonaises ici, on n'en voyait pas ! » C'étaient aussi les plus belles années de l'anticommunisme, celles de la révéla-

tion des horreurs du stalinisme. Idéologiquement, ce sont de toute évidence ces années-là qui ont façonné le jeune Pat Buchanan, comme en témoigne ce passage de son livre sur la défense du franquisme et du maccarthysme : « Nous avons un sens différent de ce qui est réellement et moralement mal. Nous avons un sens différent de ce qui menace ce que nous chérissons le plus : la famille, la foi et notre pays. Ce n'est ni Botha, ni Marcos, ni Pinochet : c'est l'Union soviétique et son idéologie trahis-

maladroit dans le choix de ses mots », reconnaît un autre ami, le Dr Hart. Que dire, alors, lorsqu'il interpelle « José », l'immigré mexicain moyen, ou évoque les Zoulous — « Si vous prenez un million de Zoulous et un million d'Anglais et que vous les mettez en Virginie, lesquels vont s'intégrer le mieux ? », demandait-il sur ABC en 1992 ? Contrairement à Jean-Marie Le Pen, Pat Buchanan refuse de se compromettre avec un jirnovski, mais il a le verbe facile et dégaîne très vite. Les républicains modérés ont encore à l'esprit le souvenir cuisant de son discours à la convention de Houston, en 1992, l'année où il se présenta pour la première fois à l'investiture républicaine : « Une guerre culturelle fait rage dans notre pays pour l'âme de l'Amérique. Il faut reprendre l'Amérique,

Mais c'est son discours socio-économique qui lui a permis de remporter la primaire du New Hampshire et de dépasser le statut de candidat contestataire dans lequel George Bush l'avait cantonné en 1992. En dénonçant les méfaits de la mondialisation de l'économie, les accords commerciaux internationaux qui font fuir les emplois industriels vers l'Asie ou le Mexique et l'aggravation du grand capital qui s'enrichit en dégratant les effectifs des entreprises, Pat Buchanan a su trouver la corde sensible, celle du travailleur désenchanté et anxieux du lendemain. « Son diagnostic économique n'est pas faux, reconnaît Bob Lighthizer, trésorier de la campagne de Bob Dole, le candidat le plus ébranlé par la montée de M. Buchanan ; c'est le remède qu'il prescrit qui est mauvais. »

Pour la petite histoire, les hono- raires pour sa participation à plusieurs émissions de télévision, notamment sur CNN, ont assuré à Pat Buchanan une vie aisée, dans une grande maison de l'une des banlieues les plus huppées de Washington, tenue par une femme de ménage chilienne. Il dispose pour son plan de retraite d'un joli portefeuille d'actions des grandes sociétés dont il dénonce l'avidité et s'est résigné à troquer sa Mercedes contre une Cadillac pour rouler américain.

S A campagne, financée par de petits donateurs, est menée de façon presque artisanale, « sans sondages, sans consultants, sans personne pour écrire mes discours », dit-il. « Il n'a pas beaucoup d'argent et il n'en a guère besoin, relève Bob Lighthizer : il est maître dans l'art d'utiliser les médias. » Son équipe est réduite au minimum : un jeune journaliste, Greg Mueller, lui sert d'attaché de presse et un ancien commentateur du quotidien de droite *Washington Times*, Terry Jeffrey, de directeur de campagne. Les piliers de son organisation sont deux femmes : son épouse, Shelley, une silencieuse mais omniprésente petite femme blonde à la mise en plus irréprochable, diplômée de sciences politiques — ils se sont connus en travaillant ensemble à la campagne de Richard Nixon, en 1968 —, qui l'accompagne partout et assiste à toutes les réunions. Les Buchanan n'ont pas eu d'enfant, et Shelley est tout entière dévouée à son mari.

La deuxième femme, aussi tonitruante que Shelley est discrète, est la sœur de Pat, Bay Buchanan, une rousse énergique toujours prête à monter à l'assaut. A trente-deux ans, elle fut le plus jeune trésorier-payeur des États-Unis sous Ronald Reagan ; vétéran des campagnes électorales, c'est elle qui a poussé Pat Buchanan à se présenter cette fois-ci, en le menaçant d'être elle-même candidate s'il ne se décidait pas. Convertie à la religion mormone, divorcée, mère de trois garçons, c'est elle la stratège de la campagne.

Jusqu'où ira Pat Buchanan ? En février, les « seigneurs » du parti républicain ont assisté, effarés et muets, à son ascension, avant que l'instinct de survie ne leur donne la force de se ressaisir. « Le buchannisme, accuse l'un de ses rivaux, le modéré Lamar Alexander, c'est la colère et la révolte. C'est l'air de la division. C'est bon pour les shows télévisés, pas pour le Bureau ovale. » Sans doute. Mais, déjà, Pat Buchanan a imprimé sa marque sur cette campagne électorale.

Sylvie Kauffmann  
Dessin : Rick Tulka

مكتبة



## Vers un secteur hospitalier unique ?

par Jean Bardet

Un groupe de travail parlementaire, dont j'ai fait partie, s'est réuni pour préparer l'ordonnance relative à l'hôpital dans le cadre de la réforme de la protection sociale.

Mais, avant d'envisager des réformes, encore faut-il bien préciser : quelle est la finalité de l'hôpital public ? Quelle est sa place par rapport à l'hospitalisation privée ? Quelle est la justification des deux secteurs ?

Avant commencé mes études médicales dans les années 60, j'ai connu la réforme Debré, qui a donné ses lettres de noblesse à l'hôpital public. Avant, les choses étaient simples : les riches allaient en clinique, et les pauvres à l'hôpital, qui portait d'ailleurs souvent le nom d'hospice. L'hôpital au niveau des soins n'était bien souvent qu'apparences : les « grands patrons » exerçaient leur activité le matin à l'hôpital et l'après-midi « en ville ». La réforme Debré, qui a institué le plein emploi hospitalier, a été pour une large part à l'origine de l'humanisation des hôpitaux.

À partir de cette date, et jusqu'au premier choc pétrolier de 1973, les cliniques et les hôpitaux se sont livrés une stimulante concurrence financée par la Sécurité sociale, qui en avait les moyens. C'était l'époque où les secteurs public et privé se disputaient les malades, et où les médecins « non pleins temps », qui détournaient leurs patients de l'hôpital vers leur clinique, étaient sévèrement condamnés par leurs pairs et le conseil de l'ordre. On était loin de la pratique actuelle : des directeurs d'hôpitaux encourageant les médecins à envoyer des malades déjà hospitalisés vers le secteur privé si les soins qu'ils nécessitent se révèlent trop onéreux.

Cette concurrence a permis aux deux secteurs de faire d'énormes progrès, avec toutefois un avantage sur le plan de l'accueil dans le privé, et sur le plan technique à l'hôpital, de telle sorte que les patients étaient en général satisfaits, privilégiant l'accueil ou la technique selon leur désir ou leur pathologie : à l'hôpital les grosses pathologies ; aux cliniques les pathologies courantes.

Depuis 1981, les restrictions budgétaires, la volonté socialiste de casser la hiérarchie hospitalière, ont bien changé les choses (certes

les « mandarins » ont disparu, mais qui a remplacé les Hamburger, les Jean Bernard, les Lenègre, les Mille, les Cordier, les Judet ?). Actuellement, mis à part quelques vitrines qui sont des exceptions, le budget global étrangle l'hôpital public, qui ne peut plus accomplir sa mission : manque de personnel, plateaux techniques vieillissants et non remplacés, postes de médecins vacants dans de nombreux hôpitaux de province qui ont obligé M<sup>re</sup> Vell à titulariser des étrangers, impossibilité d'approvisionnement en prothèses qui contraignent à refuser la prise en charge de certains malades.

À l'inverse, le secteur privé, non soumis aux mêmes contraintes budgétaires, a pu développer ses plateaux techniques et pratiquer un certain nombre d'actes de chirurgie lourde qu'il ne pratiquait pas précédemment.

Dès lors, opposer les secteurs public et privé n'a aucun sens. Plutôt que de les mettre en concurrence, mieux vaudrait les mettre en complémentarité. Cependant, pour que cette complémentarité ait un sens, il faudrait que le mode de financement par la Sécurité sociale soit identique. Cela éviterait certaines distorsions, car il faut bien, objectivement, remarquer que, le plus souvent, les soins les plus onéreux (traitement du sida, par exemple) ou les moins valorisés sont pris en charge à l'hôpital, et les soins les plus rentables par les cliniques privées. Est-ce un hasard si, dans un rapport officiel récent de l'Assistance publique des hôpitaux de Paris, il est constaté que 30 % des patients cardiologiques opérés le sont pour un pontage aorto-coronarien, et 70 % pour un remplacement des valves cardiaques, alors que ces derniers sont plus coûteux, la proportion étant inverse dans le privé ?

Cette constatation n'est pas en soi choquante, le rôle de l'hôpital étant de soigner tous les malades qui se présentent, quel que soit leur coût, à la condition que la spécificité des hôpitaux publics et leur fonction « à part » dans le maillon sanitaire soient reconnues.

En effet, l'hôpital public, en plus de son activité de soins, conserve quatre rôles supplémentaires : l'enseignement, la recherche, la solidarité et le service public, même si le privé y est de plus en plus associé, ce qui est souhaitable.

Ces rôles supplémentaires doivent être parfaitement individualisés sur le plan financier : le manque à gagner de l'hôpital public du fait de son rôle spécifique ne doit pas être pris en charge par la Sécurité sociale. Ne pas le faire et accuser l'hôpital d'être la cause principale du déficit de la Sécurité sociale ne correspond pas à la réalité.

Si ces questions ne sont pas prises en considération, la situation dans les hôpitaux publics ne pourra que s'aggraver, et, progressivement, l'hôpital public, incapable de donner des soins parfois indispensables faute de moyens financiers, sera obligé de se décharger sur le secteur privé, et tendra à retomber peu à peu dans le rôle d'hospice dont il était péniblement sorti depuis les années 60.

Une réorganisation de l'hospitalisation, qu'elle soit publique ou privée, s'impose. Elle passe forcément par une réflexion sur son rôle, en ayant constamment à l'esprit que le malade, entité humaine bien souvent oubliée, est en permanence la seule finalité du dispositif. L'unification souhaitable des modes de financement du public et du privé, une complémentarité des tâches dans le cadre d'un schéma national et/ou régional pose à terme la question de la justification de l'existence de deux secteurs. Ne pourrait-on envisager un secteur hospitalier unique répondant aux mêmes règles, où les personnels seraient interchangeables en fonction des missions à accomplir ?

Le secteur hospitalier unique ne pourrait-il pas être ouvert à tous les praticiens qui auraient la possibilité non seulement d'hospitaliser leurs patients, mais aussi de le faire directement en gardant leur pleine responsabilité diagnostique et thérapeutique ?

Il serait dommage que la réforme annoncée ne soit pas profondément innovante, comme l'avait été la réforme Debré de 1958, et qu'elle ne réponde qu'à des considérations comptables sans tenir compte des impératifs d'une médecine moderne efficace à laquelle tous les Français ont droit sans aucune exclusive de quelque sorte qu'elle soit.

Jean Bardet, professeur de médecine, est député (RPR) du Val-d'Oise.

## Attention au fantasme du « lobby médical »

par Simon-Daniel Kipman

C'EST parce que les psychiatres ne sont pas différents à bien des égards des autres médecins (ils sont même la spécialité la plus nombreuse : plus de douze mille) que je me permets ces réflexions, après lecture de l'article de Jean-Michel Bezat paru dans *Le Monde* du 28 février. Que les médecins ne soient pas « au-dessus des lois économiques », cela va de soi dans la hiérarchie des valeurs adoptées par des gouvernements gestionnaires et des médias qui souscrivent à cette mise en perspective. Cependant, on peut considérer que les lois économiques sont applicables à des choix politiques, à des options culturelles et scientifiques prises en amont.

Les médecins sont des citoyens comme les autres, soumis à l'impôt, à la restriction de personnel dans les services hospitaliers, à la réduction de leur rôle dans le secteur social, au contrôle des dépenses qu'ils font et qu'ils induisent. Ils sont donc, comme tout

de compte, à ne s'y résoudre qu'en fonction de critères économiques.

Il est encore temps d'écouter les insistantes réflexions que nous faisons sur la nécessité d'un accès aux soins précoce et facile, d'une circulation des informations, en un mot d'un effort de santé publique.

Pour notre part, nous avons sans cesse insisté pour que les positions syndicales, politiques, gestionnaires soient prises en fonction des connaissances scientifiques du moment qui, chacun le sait, évoluent sans cesse.

Les « outils d'un contrôle durable » se font et évoluent grâce aux efforts, essentiellement bénévoles, de la profession, ou de certains professionnels (conférences de consensus, informations des médias et du public). Il ne seront jamais ni parfaits ni complets, mais en constante évolution. Des économies en découleront obligatoirement. Cela mérite deux démarches concomitantes :

— l'une, amorcée, de restrictions provisoires, sans qu'il soit nécessaire d'imposer des sanctions aux

Il est vrai que les psychiatres sont — parce qu'ils vivent tous les jours le poids de l'absence d'écoute et le prix des retards aux soins — plus que d'autres sensibles à cette médecine de premier contact, fondée sur une clinique personnalisée.

Des « *toubibs* », dont nous sommes, se sont élevés depuis longtemps contre la diminution des taux de remboursement, le raccourcissement inconsidéré des durées d'hospitalisation, l'augmentation du forfait hospitalier. Ils se sont élevés contre les mesures de redéploiement qui favorisent la technique contre l'humain. Mais ils n'ont pas été entendus. Ils ne l'ont pas été davantage quand ils ont proposé ou soutenu :

— un accès aux soins encore plus facile ;

— des prises en charge avec tiers payant (mais non généralisées) ;

— une participation des familles aux soins ;

— une réévaluation du système de santé ;

— que la formation initiale soit repensée, en incluant l'évaluation, le social, la recherche ;

— que la formation médicale continue soit non seulement un devoir mais aussi un droit pour tous les médecins, y compris hospitaliers et salariés associatifs ;

— les efforts de dégageant de l'emprise des groupes pharmaceutiques ;

— une meilleure coordination des soins que celle que formaliserait le carnet médical.

Qu'on me permette donc de dire que ce « *lobby médical* » dont parle la presse est soit bien faible, soit bien nul, soit imaginaire face à d'autres mieux armés, plus riches, plus soutenus par des systèmes de pensée dont on peut tester l'efficacité chaque jour. Au lieu de crier haro sur quelques prises de position déjà passistes, il me semble plus conforme à une éthique d'information de :

— donner les arguments pour ce qu'ils sont : ceux de certains groupes ;

— brosser un panorama des réflexions en cours et déjà bien étayées de groupes scientifiques de médecins.

Simon-Daniel Kipman est président du Syndicat des psychiatres français, de l'Association française de psychiatrie et de la Fédération française de psychiatrie.

Ce ne sont pas les médecins, qui sont au cœur du système de santé, qui vantent les mérites du modèle français ; ce sont les politiques relayés par les médias

le monde et du seul point de vue économique, des éléments dont le fonctionnement individuel et collectif fait l'objet de modèles et de théories économiques, ce qu'on appelle « la loi du marché » étant l'une d'entre elles, à laquelle on voudrait les soumettre.

Pour ce qui concerne la médecine, le Syndicat des psychiatres français que je préside, et qui réunit des psychiatres de toutes les formes d'exercice (publics, associatifs, libéraux) a — sans arrêt et dans le cadre des centrales syndicales que vous dénoncez — prononcé l'évaluation des soins et des pratiques, ainsi que l'optimisation de leur qualité, en fonction de critères que nous contribuons à mettre en forme, à travers les actions de notre association scientifique, depuis des années. Il ne faudrait pas imputer à l'ensemble des médecins, en particulier libéraux, la négligence qu'il y eut à ne pas réformer le système de santé et, en fin

médicins ; la sanction, elle existe déjà dans la dégradation des remboursements des soins et des critères de santé publique.

— l'autre est une refonte en profondeur du système de santé.

Ce ne sont pas les médecins, qui sont au cœur du système de santé, qui vantent les mérites du modèle français ; ce sont les politiques relayés par les médias. Les médecins en savent l'intérêt (par rapport à d'autres modèles possibles utilisés de par le monde et qui ne sont pas tous des repoussoirs, mais qui ne pourraient être efficaces que progressivement), les potentialités de ce moment réduites et les inconvénients.

La « *malhonneteté* » consiste à ne pas voir que les choix qui sont faits privilégient une médecine lourde (en psychiatrie, renvoyée en partie au « social ») et une industrie pharmaceutique en particulier, au détriment d'une médecine humaine, individualisée et de premier contact.

## Les Palestiniens, l'adversité et Allah

par Jean-François Legrain

L'HORREUR des derniers attentats perpétrés en Israël a malheureusement donné lieu, une fois encore, à des dérivés dans le vocabulaire, les représentations et les approches, qui nous ramènent aux abominables poncifs antisémites des années 30. La djellaba, la calotte et la barbe se sont substitués au nez crochu, à la redingote et au chapeau, tandis que l'inevitable bombe à la mèche allumée tient lieu d'incisives ensanglantées et de doigts crochus. La gangrène (islamique) n'est que la version réactualisée de la peste (juive), tandis que l'immonde pieuvre continue à enserrer de ses tentacules le monde civilisé. Des populations entières, relevant pourtant d'univers nationaux et politiques différents, sont ainsi désignées à une même violence générale, coupables de partager les mêmes référents culturels et religieux.

Aujourd'hui, pour la Palestine, l'Algérie ou même les banlieues françaises, le fanatisme sert de seule clé d'interprétation, contribuant à de gigantesques opérations de désinformation, elles-mêmes jouet et agent d'un racisme devenu ordinaire. Quel analyste ou prétendu tel oserait, en effet, attribuer au Sinn Féin ce qui relève de l'IRA ou confondre ETA et Parti nationaliste basque ? En dehors du domaine réputé chrétien et/ou blanc, amalgames et ignorances deviennent pourtant une habitude.

C'est manifestement la décision

israélienne d'assassiner, le 5 janvier, l'artificier des attentats les plus meurtriers de ces dernières années, localisé et sous contrôle, depuis plusieurs jours ou semaines, des services compétents palestiniens et israéliens, qui a décidé un petit groupe de la région d'Hébron (encore sous occupation militaire israélienne) à rompre avec ses commandements tout politique que militaire.

Après les déclarations faites le 5 mars par Mahmoud Zahhar, porte-parole de Hamas à Gaza, Muhammad Chamaa, un de ses fondateurs à Gaza et Mustafa Liddawi, représentant du mouvement à Beyrouth, la suspension de toute activité armée a acquis un statut d'engagement public. Cette décision n'engage plus seulement le commandement politique de l'intérieur, tout comme l'aile militaire des Kat'ib al-Qassam qui l'ont confirmé dans un communiqué spécifique.

Les mesures liées à la « guerre totale » adoptées par le gouvernement de Shimon Pérès constituent certes la réponse exigée par une population légitimement traumatisée par la violence, dont elle est indistinctement la victime. Destruction de maisons, banissements, fermetures d'associations caritatives, bouclage des territoires occupés et autonomes, assassinats ciblés, etc., renouent néanmoins avec cette politique du pire longtemps menée par Yitzhak Rabin mais tristement abandonnée par Shimon Pérès.

Celle-ci avait pourtant largement prouvé son inefficacité mais également ses effets pervers. A-t-on oublié que certains bannis de 1992 avaient profité de leur séjour forcé au Liban sud pour suivre des cours de maniement des explosifs auprès du Hezbollah ou que bon nombre de candidats au suicide ont pris leur décision pour venger la mort ou l'arrestation d'un père, le handicap à vie d'un frère blessé ?

En fermant son marché du tra-

L'Autorité palestinienne met aujourd'hui à profit la lassitude de la population et la menace de la guerre civile pour interdire à ses seuls compétiteurs légitimes, les islamistes, l'accès au politique et le maintien de leur engagement militaire

vail après avoir œuvré pendant plus de vingt ans au « développement » des territoires qu'il occupait, selon le terme en l'occurrence forgé par Sarah Roy, Israël contribue à l'appauvrissement de populations, loin de ce Beneïm d'échanges et de compréhension dont il prétend pourtant être la nouvelle cheville ouvrière. Renoncer à tuer Ayache en se contentant de le maintenir inoffensif aurait peut-être épargné la vie d'une soixantaine de personnes. Ne pas exiger des Etats-

Unis l'arrestation en 1995 de Musa Abu Marzuq, chef du bureau politique de Hamas, celui-là même qui, dès avril 1994, se montrait partisan de l'établissement d'un armistice illimité avec Israël, aurait peut-être permis de diffuser plus largement ses positions parmi les autres membres du bureau.

Deux ans et demi après la signature à Washington, le 13 septembre 1993, de la « Déclaration de principes sur des arrangements intermédiaires d'autonomie », la

de l'OLP « représentant le peuple palestinien », mais aussi Israël à reconnaître aux Palestiniens des droits nationaux équivalents sur l'autre partie de la Palestine, Israël demeure fidèle aux idéaux du sionisme.

Tout indique, et plus encore aujourd'hui, que les récents accords ne constituent ainsi qu'un nouveau mode d'exercice de l'occupation et non sa fin. Établir un contrôle sur les Palestiniens non plus de l'intérieur par la présence de l'armée israélienne dans les zones peuplées mais de l'extérieur par l'entremise des Palestiniens eux-mêmes, est l'objectif finallement atteint par Israël après l'échec d'une telle délégation jadis offerte à la Jordanie puis aux Ligues de villages chères à Ariel Sharon au début des années 80. Le confinement des Palestiniens dans des enclaves se substitue ainsi à leur expulsion massive inenvisageable dans les conditions actuelles, tandis que se poursuit (en s'intensifiant ces derniers mois) la colonisation.

Pendant trente ans, le peuple palestinien, sous égide de l'OLP, a construit son identité nationale sur la base de la récupération d'une souveraineté sur un territoire partagé. En se limitant à cultiver la « bantoustansisation », l'accord de Washington a consacré l'échec idéologique, politique et militaire de la centrale palestinienne tout en l'imposant comme Autorité.

Globalement critiquée — même si les récentes élections à la transparence parfois incertaine lui ont

redonné une certaine caution populaire — mais détentrice de la force, l'Autorité palestinienne met aujourd'hui à profit la lassitude de la population et la menace de la guerre civile pour interdire à ses seuls compétiteurs légitimes, les islamistes, l'accès au politique et le maintien de leur engagement militaire. Ce retour au néo-fundamentalisme imposé à l'islamisme, après l'impasse de « l'hypothèse révolutionnaire », peut être aujourd'hui considéré comme quasi acquis, au-delà des soubresauts de quelques groupuscules en rupture. Il se traduira à n'en pas douter par une emprise sociale d'autant plus facilement accrue que la population, privée de la possibilité d'une libération nationale comme de démocratie réelle, puisera dans la religion de nouvelles ressources contre l'adversité.

Aucune concession israélienne de fond n'étant à attendre, le sentiment de l'illégitimité de l'Autorité palestinienne auprès de sa base sera vraisemblablement appelé à s'amplifier dans ces bantoustans d'Allah qu'Israël est en train de mettre en place dans un assentiment international quasi général, accompagné du chant des sirènes partisans à tout crin du « processus de paix » sous sa forme d'Oslo.

Jean-François Legrain, chargé de recherche au CNRS, est membre du Groupe de recherches et d'études sur la Méditerranée et le Moyen-Orient (Gremmo, université Lumière Lyon-II).

## La crise de Taiwan est celle de Pékin

Il était inévitable que le régime de Pékin, incertain de son avenir, quel qu'il en dise, prenne ombrage de l'existence, à sa porte, de Taiwan. Dans cette île, chinoise, mais qui n'a été gouvernée depuis le continent que cinq ans depuis un siècle, a en effet pris racine une société qui se gouverne sur le mode libéral, à l'inverse des conceptions impériales qui prévalent à Pékin parmi les héritiers virtuels de Deng Xiaoping.

Pour jume et imparfaite qu'elle soit, la démocratie taiwanaise ne doit pas laisser les Occidentaux indifférents. Une première raison - mais pas unique - est que la prospérité de ce « dragon d'Asie » est proprement stupéfiante. Un chef de l'Etat doit, normalement, y être élu le 23 mars - pour la première fois de toute l'histoire de la Chine - au suffrage universel.

La liberté d'expression est telle, dans l'île, que la notion de prisonnier politique y a pour ainsi dire disparu. Ce n'est pas le cas, loin s'en faut, de beaucoup de pays d'Extrême-Orient. Pour s'en tenir au seul monde chinois, la société la plus libre que l'après-guerre ait produite, Hongkong, s'apprête à rejoindre le pesant giron national : à quand, dans l'ex-colonie britan-

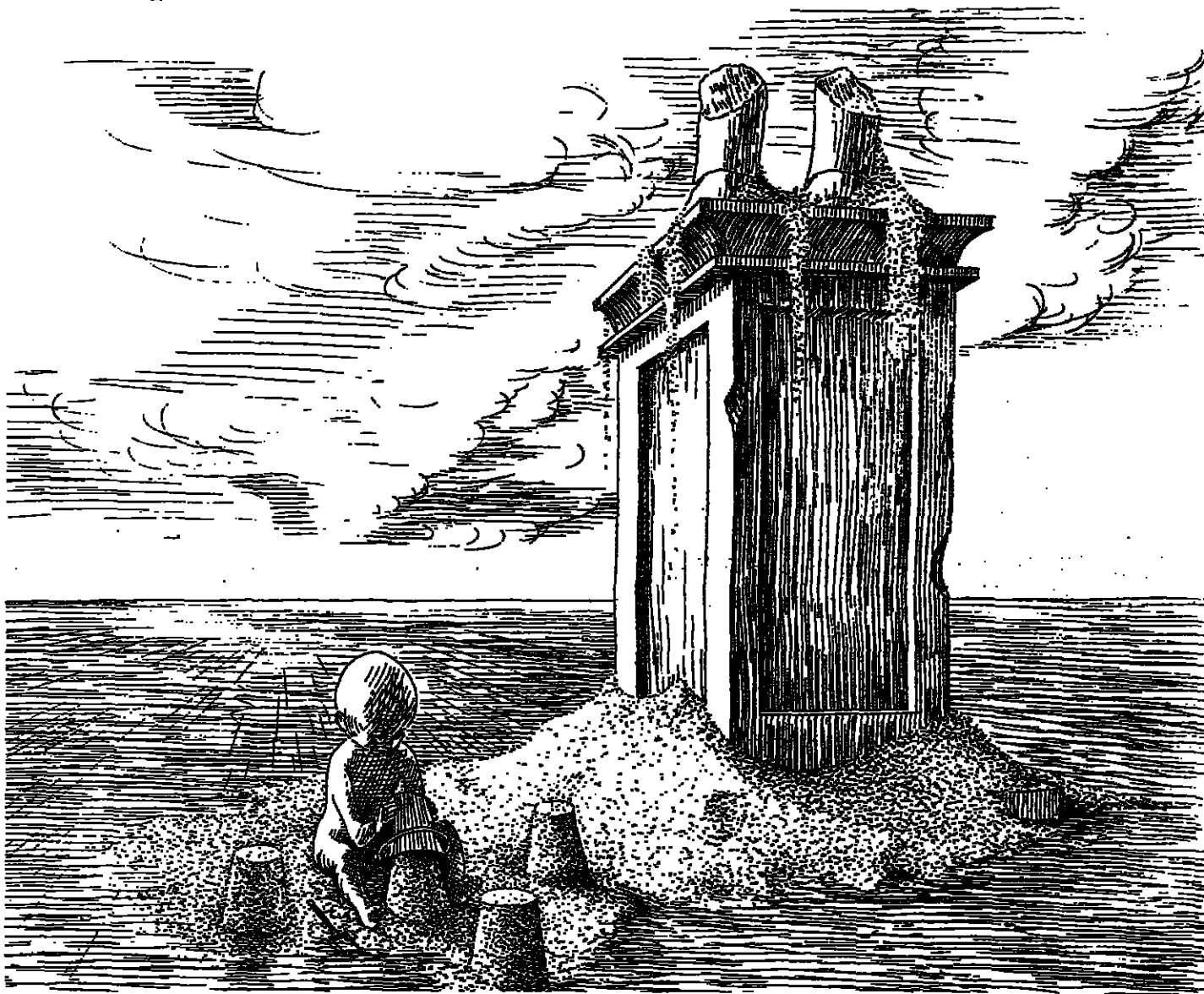
nique, le premier Wei Jingsheng, ce dissident aujourd'hui « prisonnier du prince » à Pékin ? Dans ces conditions, la communauté internationale - et surtout ses grands acteurs, les démocraties industrialisées - doit bien mesurer sa réponse aux démonstrations militantes récurrentes de Pékin. Certes, Taiwan n'est pas ce paragon de vertu qu'il se targue d'être face à l'« ogre continental ». En particulier l'Etat y remplit insuffisamment ses fonctions. Mais ces déficiences ne doivent pas masquer l'espoir que l'île représente pour l'ensemble du monde chinois. S'il lui est permis d'affirmer politiquement son identité, elle deviendra

un puissant modèle de synthèse entre des valeurs anciennes puisées dans une culture foisonnante et des notions occidentales de gouvernement garantissant l'épanouissement individuel. Dès lors, Taiwan incarnerait une salutaire tierce solution au faux débat qui veut opposer « valeurs occidentales » et « valeurs asiatiques ».

Les démocraties de l'Ouest seraient mal avisées d'aborder cet enjeu d'importance en négligeant le danger que peuvent y introduire les dirigeants chinois, ou en s'en faisant une mauvaise représentation. La stagnation politique prévalant à Pékin. La crise du détroit de Formose en est le produit. Pour autant, cette stagnation ne reflète pas la situation de l'ensemble d'un « continent chinois » traversé de courants souterrains porteurs d'espoir.

Activer le levier, s'il existe, qui permettrait de « décoller » les mentalités autoritaires des maîtres de Pékin devient dès lors une nécessité pour les pays qui souhaitent jouer en Asie un rôle distinct de celui des Etats-Unis. On n'en prend guère le chemin, pourtant : comment ne pas rappeler que le sommet euro-asiatique qui a eu lieu les 1<sup>er</sup> et 2<sup>es</sup> mars à Bangkok n'a même pas abordé la question de Taiwan ?

L'idole par Cardon



## Peignes anti-pellicules par Bertrand Poirot-Delpech, de l'Académie française

SI C'EST ÊTRE paranoïaque que de voir le pouvoir ailleurs que là où il dit qu'il est, alors soyons galement paranoïaques ! Des raisons à cela ?

Prenez les « nécos » (étonnant comme l'argot du journalisme a envahi le vocabulaire commun, signe de son emprise sur le public) : Au début de la semaine passée, la rumeur molle où baigne l'opinion ne bruisait que de Duras. Trois jours plus tard, halte à la saturation, comme pour la pollution à la tour Eiffel ! Les mêmes trafiquants de notre espace mental qui avaient ordonné à leurs troupes : « Tout sur Marguerite, coco ! », lançaient le contre-ordre : « Trouvez autre chose, les enfants, les gens en ont marre de la vieille ! » On a trouvé autre chose, en effet. Dans ce cas-là, c'est bien le diable si une « formule 1 » ne rugit pas sur quelque grille de départ.

La mort de Mitterrand s'est jouée, elle, en trois temps. Sur le moment, toute la gomme ! Ensuite : mollo ! Puis l'amour et la haine mêlés qu'inspire le président défunt l'ont changé en créneau éditorial longue durée. Tout événement, désormais, nous parvient ainsi, au rythme cahotant de notre curiosité et de notre lassitude telles que les présume on ne sait où.

Où se trouve le vrai pouvoir ?

Ce qui, dans la « gestion » de l'actualité, se donne encore pour un libre choix intellectuel n'est qu'un pari de marketing. Même les sujets dramatiques font l'objet de spots hachés menu, réduits à quelques secondes-choc, délibérément vidés de sens, sur le modèle de la publicité. La frontière entre l'information et le commerce a explosé. La rationalité vendeuse a tout envahi. Les arguments par quoi se forme l'esprit public s'opposent à coups de pulsions, comme s'échangeant les paquets de lessive : « J'ai un peu ENVIE de vous dire... » Comme si se faire une idée revenait à saliver !

Les hommes politiques champions du libéralisme n'ont plus de mots assez durs pour rappeler les décideurs économiques, leurs amis, à plus de scrupule social. Les décideurs se tapent le menton. Le « terrible problème du chômage », c'est bon pour les débats télévisés. Il y a longtemps que ce « fléau », qui leur crève le cœur, ils l'ont intégré dans leurs calculs câblés Internet.

New York, leur Mecque, a vendu la mèche. Si tôt que le chômage américain a paru fléchir, vendredi dernier, la Bourse a plongé de chagrin. Autrement, on se demandait bêtement à qui profite le crime. Dépassé ! Vous n'êtes plus dans le coup. Il faut

être post-moderne, et patati. Au surplus, vous avez un autre système à proposer, qui ne porte pas atteinte à nos belles libertés ?

Où se trouve le vrai pouvoir ? Les discours dominicaux peuvent toujours replacer l'Homme au-dessus de l'argent, et patati. Wall Street tranche, dicte sa vérité au monde. Tous les intégrismes ne portent pas la barbe.

Deux sortes d'envois se partagent le courrier reçu dans les journaux.

D'un côté : les lettres de lecteurs-citoyens, qui manient une langue lumineuse, qui ont longtemps ri des stupidités du langage dominant, et qui commencent à souffrir de leur impuissance - le sel de la terre. D'autre part : toujours plus abondant, sur du papier toujours plus luxueux, un filigrane de prospectus proposant pêle-mêle du colloque, du débat, de l'entretien, de l'analyse textuelle, du logiciel créatif, interactif, qualitatif, du concret, du performatif, le tout dans un baragouin inénarrable et glaçant, tant il semble assuré de la suprématie matérielle, des moyens de nous faire taire.

Un de ces tracts, bourné de psycho-socio-linguistique comme un hamburger, a reçu l'aval de trois ministères, pas moins. Sans vergogne, et sans doute de bonne

foi, il prétend promouvoir la langue française « comme on l'aime », en usant d'un jargon comme on le hait.

Où est le vrai pouvoir ? La boucle est bouclée. Pour nous rendre notre propre passion des mots, ce trésor collectif et intime auquel nous sommes si attachés (« à 97 % », paraît-il, merci pour le scoop !), on a l'effronterie de prévaloir, le cite en vrac : un moment fort au niveau national, inscrit dans un axe dynamique et actif véhiculant des notions de bonne humeur et de foisonnement, bref de piloter une opération de sensibilisation, à force, cela va de soi, d'enjeux, de messages forts, d'approches, de spécificité, de partenariat, etc. Il ne manque que le peigne anti-pellicules, que le ca-mélot du Boulevard offre en prime, lui, avec le déboucheur d'évier et l'épluche-carottes à rone libre.

Osons désigner le coupable, au nom de La Bruyère, de Voltaire et de Diderot : la communication, puisque c'est cette technique de pointe qui inspire tant de sottises et nourrit tant de préposés aux choses vagues, pourrait bien se révéler la démarche la plus charlatanesque, la plus parasitaire, le pouvoir le plus manipulateur et le plus corrompeur qui ait jamais été. A l'aube du troisième millénaire, bien entendu.

Le Monde est édité par le SA LE MONDE  
Président du conseil de surveillance : Jean-Marie Colombani  
Directeur : Jean-Marie Colombani ; Dominique Auby, directeur général ; Noël-Jean Bergeon, directeur général adjoint  
Directeur de la rédaction : Edwy Plenel  
Directeurs adjoints de la rédaction : Thomas Pirelli, Robert Solé  
Rédacteurs en chef : Jean-Paul Besset, Bruno de Caray, Pierre Georges, Laurent Gribkner, Danièle Heymann, Bertrand Le Goff, Jean-Vincent Thomas, Marcel Luchet, Luc Rosenzweig  
Directeur artistique : Dominique Reynders  
Rédacteur en chef technique : Eric Jour  
Secrétaire général de la rédaction : Alain Fourment  
Directeur éditorial : Eric Pélissier ; directeur adjoint : Anne Chaussebourg  
Conseiller de la direction : Alain Rollat ; directeur des relations internationales : Daniel Vermet  
Médiateur : André Laurens  
Conseil de surveillance : Alain Miloc, président ; Olivier Biffaud, vice-président  
Anciens directeurs : Hubert Bernès-Méry (1944-1949), Jacques Foccart (1949-1952), André Laurens (1952-1955), André Fontaine (1955-1957), Jacques Lissoury (1957-1959)  
Le Monde est édité par le SA LE MONDE  
Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1994  
Capital social : 95 000 F. Actionnaires : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Association Institut Bernès-Méry, Société anonyme des Jacques du Monde, Le Monde Entreprises : Le Monde Investissements, Le Monde Presse, Vieux Presses, Le Monde Prévoyance  
RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 15, RUE FAUGUINER 75001 PARIS CEDEX 13  
Tél. : (0) 1 46 45 25 25 Télécopieur : (0) 1 46 45 25 26 Tél. : 24 186 F  
ADMINISTRATION : 1, place Hubert-Bernès-Méry 95021 IVRY-SUR-SEINE CEDEX  
Tél. : (0) 1 46 45 25 25 Télécopieur : (0) 1 46 45 25 26 Tél. : 24 186 F

## L'UDF vote et le RPR gagne

Suite de la première page

S'il l'emporte, M. Léotard aura, à la tête d'une UDF déchirée par les séquelles de la campagne, une marge de manœuvre étroite. Depuis l'élection présidentielle, le député du Var n'a pas su enrayer l'affaiblissement du PR, aujourd'hui privé de ceux qui, comme Charles Millon, Philippe Vasseur, Hervé de Charette ou Jean-Pierre Raffarin, avaient soutenu Jacques Chirac au premier tour de l'élection présidentielle. Il lui sera d'autant plus difficile d'avoir les coudées franches, face à Force démocrate, qu'il sera flanqué d'un président délégué - François Bayrou - et d'un secrétaire général - Dominique Baudis - issus des rangs centristes.

S'il n'est pas candidat pour son compte, le ministre de l'éducation nationale est, en effet, par son accord avec M. Léotard, directement intéressé au sort de son partenaire. M. Léotard élu, M. Bayrou pourra se flatter d'être le principal artisan de la victoire et se réserver de tirer des bénéfices ultérieurs de ce fait d'armes.

Le nouvel affaiblissement du PR, provoqué par la candidature de M. Madelin, a pour lui un double avantage : il renforce son poids dans son partenariat avec M. Léotard, tout en lui permettant d'envisager, en cas d'échec de leur entreprise commune, de reprendre son indépendance sans trop de dommages.

Après de ses troupes, le ministre de l'éducation nationale peut déjà se prévaloir d'avoir hissé Force démocrate au niveau de la famille républicaine. Il doit leur faire admettre, en revanche, qu'après leur avoir fixé l'objectif de se substituer, à terme, à l'UDF, il a dû reporter son projet et « passer son tour ». Certains caciques centristes n'ont pas accepté sans grincements de dents l'absence de leur famille dans cette élection. Enfin, après avoir fait la courte échelle à M. Léotard, le ministre de l'éducation nationale devra compter sur le bon vouloir de son allié pour mettre en œuvre l'une des clauses de leur accord : l'alternance entre les deux hommes à la présidence de l'UDF.

Face à M. Léotard, Alain Madelin fait figure de challenger, même si le vote à bulletins secrets du 31 mars ne permet pas d'exclure totalement une surprise. Dans cette hypothèse, M. Léotard et M. Bayrou ont déjà laissé entendre qu'ils ne sauraient accepter la tutelle de l'ancien ministre de l'économie.

A l'inverse du maître de Fréjus, le vice-président du PR a tout à gagner dans cette compétition.

### REVUE DE PRESSE

#### EUROPE 1

Alain Duhamel

■ Face à l'idéologie de la violence qui submerge la Corse, l'hypocrisie consiste à prétendre qu'il puisse y avoir une solution simple et pratique à appliquer. Personne ne peut évidemment accepter l'existentialisme des uzis ou des kalachnikovs, encore moins une compétition entre petits groupes nationalistes rivaux passant par des attentats et des assassinats.

(...)

Une seule chose est claire : pour sortir du sous-développement économique, politique et moral de l'île, il y a un moment où il faut prendre le risque d'un accord pour briser la spirale dépressive, ce risque fut-il peu conforme au protocole républicain.

Lui qui, en juin 1995, n'avait pu disputer le Parti républicain à M. Léotard, est aujourd'hui en mesure de tirer tout le bénéfice de son soutien à M. Chirac au premier tour de l'élection présidentielle. Grâce à l'appui de presque tous ceux qui, à l'UDF, avaient fait le même choix que lui, il a tout lieu de pouvoir espérer au moins un tiers des voix.

Que voudra-t-il faire, alors, de sa puissance nouvelle à l'UDF ? Un très bon score pourrait le conduire à contester la légitimité d'un François Léotard chichement élu.

#### « UN PÂTÉ RÉDUIT »

D'ores et déjà, ses proches font savoir qu'ils n'accepteront pas un président élu grâce aux seules voix des représentants des « appareils ». Qu'il concrétise sa percée en créant son propre parti dans l'UDF et, pourquoi pas, son propre groupe à l'Assemblée nationale, et M. Madelin sera en mesure de bloquer le fonctionnement de la confédération. Qu'il soit tenté, pour ne pas perdre son crédit dans l'électorat RPR, de construire à l'extérieur sa propre formation, et l'UDF risquerait alors d'être réduite à sa plus simple expression : les troupes de M. Bayrou, augmentées de ce qu'il restera à M. Léotard.

M. Chirac qui, en février 1978 avait salué la naissance de l'UDF en lui prédisant un sort peu enviable - « un pâté réduit à la cuisson » -, aurait raison avec dix-huit ans de retard.

Prise dans l'engrenage de ces ambitions concurrentes, l'UDF semble donc en péril. Elle subit de plein fouet le contrecoup du constat de faillite qu'avait signifié pour elle l'élection présidentielle. Les regroupements autour de M. Madelin et de M. Léotard - chiraquiens contre balladuriers - montrent que les divisions de la campagne conservent toute leur virulence. Après son élection, M. Chirac n'avait pas eu à forcer son habileté pour entretenir la « fracture » politique à l'UDF : favorisant les uns - giscard-chiraquiens et centristes - au détriment des autres - les plus fidèles partisans d'Edouard Balladur - dans la composition du gouvernement, il a empêché les rancunes de s'estomper.

Il n'est guère surprenant que le chef de l'Etat prodigue aujourd'hui sa sollicitude à M. Madelin. En empêchant la marginalisation des chiraquiens de l'UDF et en divisant la confédération, l'offensive du député d'Ille-et-Vilaine rend plus difficile la constitution d'une formation capable de talonner le RPR lors des législatives de 1998. Au soir du 31 mars, il y aura sans doute deux gagnants : Jacques Chirac et le RPR.

Cécile Chambraud

### RECTIFICATIFS

#### « LIBÉRATION »

Contrairement à ce que nous avons écrit dans *Le Monde* du 12 mars, Guy Benhamou, le journaliste de *Libération* dont le domicile avait été mitraillé le 8 mars, n'a pas été déchargé du dossier Corse, même « provisoirement », par la rédaction en chef du quotidien.

#### IRAN

Nous avons écrit, par erreur, dans le titre d'un article sur la société iranienne (*Le Monde* du 8 mars) que la fille aînée du président Rafsanjani voulait aider les femmes à « prendre leur place dans la société ». Comme l'indiquait l'article, ces propos avaient en fait été tenus par la cadette, Payzé, par ailleurs candidate aux élections législatives du 8 mars (*Le Monde* du 12 mars).



**RÉSEAU** Une centaine de groupes d'informatique et de télécommunications se sont associés sous l'égide d'Intel, le premier fabricant mondial de semi-conducteurs,

et de Microsoft, le numéro un mondial des logiciels, afin de développer des normes communes pour la transmission de la voix et des images à une cadence télévision à

travers Internet. Ces normes permettront des communications entre micro-ordinateurs incompatibles. ● LA VISIOCONFÉRENCE, le téléphone à images, est une technique

dont on parle beaucoup depuis plusieurs années, mais qui a du mal à se développer au-delà d'un petit cercle de professionnels. ● NETSCAPE, fabricant de logiciels d'accès à Inter-

net et à la « navigation » sur ce réseau, continue de tirer profit de son essor. ● LE CEBIT, le plus grand Salon informatique en Europe, ouvre ses portes, jeudi 14 mars, à Hanovre.

## Intel et Microsoft veulent développer la vidéocommunication sur Internet

Les deux géants américains s'associent avec une centaine de groupes d'informatique et de télécommunications pour promouvoir des normes communes d'échange d'images sur le réseau mondial

APRÈS les signaux de fumée, les sémaphores, le télégramme et le téléphone, la vidéo constitue-t-elle l'avenir naturel des télécommunications ? Norman E. Gaut, PDG de l'entreprise américaine PictureTel, spécialiste des systèmes de visioconférence permettant à deux interlocuteurs situés dans des lieux différents de se voir en temps réel tout en se parlant, n'en doute pas. Il estime que les ventes de ce type d'équipements, qui ont atteint 100 000 unités dans le monde en 1995, devraient progresser à 280 000 en 1996 à 800 000 en 1997 et à 2 millions en 1998. « L'année 1996 sera celle de la standardisation des différents systèmes du marché, qui pourront ainsi communiquer entre eux, et l'explosion des ventes se produira en 1997 », indique M. Gaut.

La société PictureTel s'est justement associée, avec IBM, Apple, Compaq, Hewlett-Packard, ATT, Fujitsu, NEC, BT, Deutsche Telekom (et d'autres), à une initiative conjointe menée par Intel, le premier fabricant mondial de semi-conducteurs, et par Microsoft, le numéro un mondial du logiciel. Les partenaires veulent développer et faire adopter, d'ici à la fin de l'année 1996, des normes communes, afin de pouvoir véhiculer non seulement la voix, mais aussi les images, à la cadence vidéo, sur le réseau Internet, « aussi facilement que l'on passe un coup de téléphone ».

### QUESTION DE DÉBIT

L'un des intérêts de l'utilisation du « réseau des réseaux » mondial, de l'avis des promoteurs de cette initiative, tient au coût des

communications : il sera *grosso modo* possible d'accéder à des services de visioconférence partout dans le monde pour le prix d'un appel téléphonique local. Actuellement, le réseau Internet autorise essentiellement des échanges de données. L'accès à l'image devient également possible au fur et à mesure que les ordinateurs-serveurs intègrent cette dimension dans leurs « vitrines électroniques ».

Mais les débits d'Internet sont encore très insuffisants. L'utilisateur est encore loin de pouvoir accéder et, surtout, échanger des images « en temps réel », c'est-à-dire à une cadence normale comme pour la télévision. La qualité des communications téléphoniques sur Internet demeure encore très médiocre, plus proche selon certains de la CB que de la

sûreté et de la facilité qu'offrent les lignes de téléphonie classiques. Microsoft, qui a compris ces insuffisances techniques, cherche, de son côté, à multiplier les alliances avec les opérateurs de télécommunications pour créer un « Internet à grand débit » qui véhiculerait plus facilement les images. L'association que la firme de Bill Gates entend promouvoir avec Intel et les autres associés devrait permettre d'améliorer la qualité de la visioconférence sur le réseau et surtout de rendre possible une visioconférence entre des micro-ordinateurs incompatibles (IBM, Apple, Unix).

Ces initiatives pourraient donner un coup de pouce à une technique dont le développement est resté jusqu'à présent assez lent. Voilà quinze ans que le « téléphone à image » est promis à un

bel avenir et que son essor reste très marginal. Au début de 1994, ATT a voulu relancer cette technique grâce à un visioconférence grand public : ce fut un nouvel échec.

### COÛTS DIVISÉS

La télécopie a connu les mêmes déboires à ses débuts, estime cependant Norman Gaut. Il explique que les coûts de transport des images ont freiné jusqu'à présent les échanges. Mais, d'ici à l'an 2000, « la dérégulation des télécommunications va diviser les coûts par dix aux États-Unis et peut-être par cent en Europe », rendant possible une visioconférence avec n'importe quelle partie du globe pour guère plus de 3 dollars (15 francs) de l'heure, à l'aube du siècle prochain.

Quant au prix du matériel de vi-

siocommunication, il devrait, selon lui, suivre la même tendance. En 1995, il se serait vendu 80 000 logiciels de visioconférence sur ordinateurs personnels (environ 1 500 francs) et 20 000 systèmes de salle de conférence au niveau mondial (jusqu'à 250 000 francs). En valeur, 90 % du chiffre d'affaires provient des gros systèmes, et 10 % des petits, ce qui démontre que cette technique est restée cantonnée à un petit milieu professionnel. Mais cette proportion pourrait se rééquilibrer à 50/50 dès 1997, selon Norman Gaut, qui prédit que les logiciels de visioconférence sur PC seront intégrés à l'ordinateur au moment de l'achat, entraînant un développement grand public.

Créée en 1984, PictureTel, qui revendique 50 % du marché mondial de la visioconférence, avec un chiffre d'affaires de 346,8 millions de dollars (1,7 milliard de francs) en 1995, prévoit de commercialiser cette année un logiciel de visioconférence sur le réseau téléphonique analogique.

Michel Alberganti et Philippe Le Cœur

### Netscape marque des points

Après CompuServe la semaine passée, c'est America Online, autre grand nom des fournisseurs de services en ligne, qui a annoncé, lundi 11 mars, la conclusion d'un accord avec lui permettant de proposer les logiciels de Netscape pour aider ses clients à « surfer » sur le réseau Internet. Ce faisant, Netscape confirme l'avance prise sur Microsoft, le numéro un mondial du logiciel. « Netscape est maintenant le fournisseur de facto de logiciels pour ces services grand public », souligne la société d'études Forrester Research, ajoutant que « c'est le premier marché de masse, depuis dix ans, sur lequel Microsoft n'impose pas sa marque ».

Netscape revendique 20 millions d'utilisateurs, soit 85 % du marché Internet. Les logiciels pour Internet ne représentent certes « que » 600 millions de dollars (3 milliards de francs) en 1996, quand l'ensemble du marché des logiciels atteindra 100 milliards de dollars. Mais ils offrent des perspectives de croissance considérables, leurs ventes devant atteindre 4 milliards de dollars à l'horizon 2000.

Philippe Ricard

## L'Allemagne, puissante dans les services informatiques, reste faible dans les logiciels

### COLOGNE

En voyage en Europe début février, Bill Gates s'est fait un plaisir de rencontrer les dirigeants de deux fleurons de l'informatique allemande. La filiale prestataire de services du groupe Daimler-Benz (Debis) et le concepteur de logiciels SAP ont eu droit aux visites toujours très médiatiques du patron de Microsoft, venu amorcer de nouvelles coopérations. Les échanges entre le milliardaire américain et ces entreprises plus ou moins axées avant-postes chacune dans son secteur ne sont pas nouveaux, mais ils tombent à pic pour mettre en avant un dynamisme allemand, peu connu.

Le Cebit, le plus important Salon de l'informatique en Europe, ouvre ses portes à Hanovre jeudi 14 mars dans un contexte désormais favorable. Avec un chiffre d'affaires de 35,6 milliards de deutschemarks en 1994, le marché allemand des logiciels et des services informatiques, après un début de décennie difficile, devrait croître à près de 7 % l'an jusqu'en 2000. L'Allemagne représente environ 9 % du marché mondial, estimé à 1 500 milliards de francs, selon la Deutsche Bank Research.

Quatre grands groupes de firmes « aux positions extrêmement différentes », selon Fritz Jagoda, de la société de conseil technologique Diebold, animent le marché. Le premier ensemble est constitué des grands fabricants de matériel informatique de type IBM, Siemens, Nordorf ou Hewlett-Packard, dont les

activités sont de plus en plus tournées vers les services, et qui sont parvenues à prendre un quart du marché dans les cinq dernières années.

Vient ensuite les concepteurs de systèmes et de services capables, comme Debis ou Datev, d'offrir un système complet du matériel au logiciel ainsi que les formations et la maintenance indispensables. Ces sociétés ont triplé leurs activités en cinq ans, pour atteindre aujourd'hui 17 % du marché.

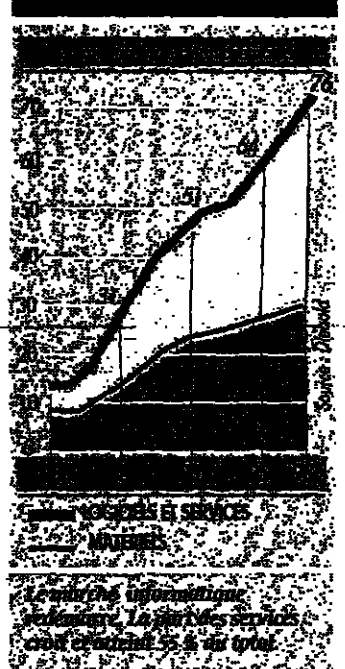
Les fabricants « traditionnels » de logiciels ont quant à eux presque doublé leurs performances, passant de 5 à 9 % du marché. De ce troisième groupe sont issues quelques-unes des réussites les plus spectaculaires de la branche, comme la firme SAP, qui est parvenue à imposer son logiciel R/3 sur le plan mondial et notamment aux États-Unis. Ce sont ces entreprises qui disposent des meilleures marges d'évolution selon les observateurs, car elles restent innovantes et très rentables.

### DÉCLIN DES PME

Par ailleurs, quelque dix mille petites et moyennes entreprises sont encore très présentes, même si leur poids ne cesse de diminuer. Elles réalisent désormais moins de la moitié du marché, contre plus des deux tiers voilà quelques années. Le resserrement des prix survenu dans les années 1992-1993 a provoqué de nombreuses fusions.

Les perspectives diffèrent selon ces quatre groupes d'acteurs : les concepteurs de logiciels, comme

### Le marché outre-Rhin



SAP ou Software AG, cherchent à se diversifier dans les services. La recherche de partenaires locaux ou internationaux est également une activité très à la mode. Debis, après avoir acquis une position majoritaire dans Cap Gemini Societ, envisage par exemple de développer ses activités multimédias et télématiques avec Bill Gates ; un mémorandum d'accord a été signé début février. SAP a, pour sa part, créé une société commune avec Deut-

sche Telekom. Selon une étude de la Deutsche Bank Research, cette recherche d'alliances va se développer pour mieux réagir au cycle d'innovation rapide que connaît la branche.

En fait, tout le monde souhaite profiter de deux facteurs jugés favorables. Les observateurs estiment, d'une part, que l'essor des télécommunications va tirer la croissance de la branche. Une société comme Debis dispose d'ailleurs d'une filiale (Debitel), spécialisée dans la téléphonie, qui s'avance au premier rang des fournisseurs d'équipement informatique des réseaux de téléphones mobiles en Allemagne. « Nous réalisons 16 % du marché allemand et nous voulons mieux nous implanter en Europe », assure Klaus Mangold, le président du directoire de Debis, qui ajoute : « Nous sommes particulièrement intéressés par la France, où nous voulons doubler notre présence pour la porter à 15 % du marché dans les prochaines années, soit par croissance interne, soit par acquisition. »

### LE « BOOM » DES STANDARDS

Autre tendance positive : le développement de l'interopérabilité. A l'image de Daimler-Benz, qui a d'abord créé Debis pour couvrir ses propres besoins, les entreprises allemandes sous-traitent de plus en plus volontiers leur informatique pour en réduire les coûts. Elles feront appel à des fournisseurs extérieurs pour 54 % de leurs dépenses en 1998, contre 44 % en 1988.

Toutefois, les écrans ne vivent

pas tous au rose, et cette industrie, toujours très tournée vers ses PME, reste encore modeste. Sur les cinq plus importants concepteurs de logiciels, trois sont des filiales de groupes américains (Microsoft, CA Computer Associates et Oracle). L'Allemagne, comme la France, manque de firmes de logiciels standard. Celles qui existent sont encore peu présentes à l'international. SAP et son dauphin Software AG faisant figure d'exception. D'autre part, les trois secteurs logiciels, services et systèmes évoluent de façon différente : la croissance soutenue du premier masquant les résultats plus irréguliers des deux autres.

Pour 1996, les observateurs attendent ainsi la poursuite du boom sur les logiciels standard, en augmentation de près de 10 %, tandis que les services devraient se développer plus lentement (2,2 %). Enfin, les firmes concurrentes des pays d'Europe centrale, où la matière grise est moins onéreuse, ne permettent pas seulement de justes coopérations, elle tirent aussi les prix à la baisse.

Après une courte période de stagnation, où leurs faiblesses se sont allées à une conjoncture peu porteuse, les industriels allemands de la branche semblent à nouveau plus confiants. Lors d'un récent symposium à Berlin, plus de la moitié des dirigeants d'entreprise présents ont affirmé attendre une croissance de leurs affaires supérieure à 10 % pour cette année.

## Rolls-Royce et General Electric s'allient dans les moteurs d'avions militaires

LES NUMÉROS deux et trois de la construction mondiale de moteurs d'avions, l'américain General Electric et le britannique Rolls-Royce, ont annoncé, lundi 11 mars, leur intention de développer en commun les moteurs de l'avion de combat américain de la prochaine génération, le JAST. Bien que les deux motoristes aient déjà collaboré à plusieurs reprises, ce nouvel accord, qui pourrait « être étendu à d'autres programmes militaires », pourrait mettre en cause la coopération européenne dans ce domaine.

Le français Snecma et le britannique Rolls-Royce sont censés collaborer au programme AMET de moteurs d'avions de combat sous l'égide des ministères français et britannique de la défense. Ce programme à long terme est destiné à mettre au point le moteur qui équipera le successeur des avions Rafale français et de l'Eurofighter. La Snecma, attachée à une stratégie d'autonomie et d'indépendance dans le domaine militaire (alors qu'elle est associée avec General

Electric pour les moteurs civils), semble vouloir donner la priorité à la mise au point de versions ultérieures du M-88, le moteur développé pour le Rafale de Dassault.

De son côté, Rolls-Royce a pris pied sur le marché américain l'an dernier, avec le rachat du motoriste Allison. Ce dernier coopérait déjà avec General Electric depuis 1993 dans le cadre de programmes gouvernementaux américains. L'accord entre Rolls-Royce et General Electric est toutefois le premier depuis la rupture de leurs liens en 1987 sur la motorisation du Boeing 757. Rolls-Royce affirmait lundi que « cet accord n'était pas exclusif de la poursuite de la coopération avec les Européens sur l'avion de la prochaine génération » et qu'il complétait même « ceux qu'il avait déjà conclus avec le constructeur français Snecma ».

Le développement de l'avion américain du futur est actuellement financé par le gouvernement américain dans le cadre du programme JAST (Joint Advanced Strike Technology). Cet appareil

polyvalent et modulable, capable d'atterrir et de décoller verticalement, pourrait être commandé à 3 000 exemplaires par le Pentagone, soit un marché de 90 milliards de dollars (450 milliards de francs). Le gouvernement britannique a également manifesté son intérêt. Les recherches sur cet avion sont actuellement menées par trois consortiums conduits par Boeing, Lockheed-Martin et McDonnell Douglas (au sein duquel on retrouve British Aerospace).

Rolls-Royce et General Electric se proposent de développer deux types de moteurs pour cet avion, qui ne devrait pas voler avant une dizaine d'années : un moteur ascensionnel GEA-FKL et un moteur de croisière YF 120, capable de concurrencer les futures versions du F-119 de l'américain Pratt & Whitney, le premier motoriste mondial, jusqu'alors seul sur les rangs pour la motorisation du JAST.

Christophe Jakubyszyn

## L'accord de la De Beers avec la Russie apparaît moins brillant

### LONDRES

de notre correspondant dans la City

Les barbus, dit-on, dissimulent généralement quantité de secrets sous leur pilosité. Selon les mauvaises langues, c'est la raison pour laquelle Nicky Oppenheimer, président de la Central Selling Organisation, la centrale de vente de la De Beers, le cartel détenant le contrôle du marché du diamant, a une barbe poivre et sel. Cette compagnie toute-puissante, redoutable et redoutée, est en effet passée maîtresse dans la manipulation médiatique.

A en croire le communiqué publié le 23 février, annonçant qu'elle avait passé un accord de principe avec la Russie pour la commercialisation des pierres précieuses, la compagnie sud-africaine obtient l'exclusivité de toutes les exportations de diamants de l'ex-URSS (Le Monde du 27 février). Même l'analyste le plus désabusé s'était pris à applaudir ce coup de maître destiné à en finir une fois pour toutes avec les ventes illégales russes, préjudiciables à la réputation du groupe et à la bonne tenue des prix sur le marché mondial.

Or, lors de la présentation, le 5 mars, des résultats pour 1995, au demeurant excellents, Nicky Oppenheimer, tout penaud, a expliqué que cet accord « historique » prévoyait que les Russes continueraient à écouler 5 % de leur production, en général des pierres de belle qualité, sur le marché libre. De surcroît, ils restent maîtres d'une partie des ventes provenant de leur stock stratégique. Au total, le Kremlin continuera de vendre directement 14 % de sa production annuelle de 13,6 millions de carats par an - 25 % du marché mondial.

### LES NUAGES S'ACCUMULENT

Enfin, la De Beers n'a obtenu aucun droit de regard sur les opérations des entreprises russes de taille et de polissage, autre source d'alimentation des réseaux de trafiquants du monde entier.

« Cet accord est une véritable passoire sujette à tous les arbitrages », s'indigne un diamantaire de la métropole flamande Anvers, plaque tournante de la contrebande russe. Discret, M. Oppenheimer a dû se faire violence pour vanter l'accord : « Il s'agit d'un bon arrangement pour la De Beers et la Russie. Tout le

monde y gagne. » En fait, il pare au plus pressé face aux nuages qui s'accumulent.

L'Australie, dont le contrat d'exclusivité avec la De Beers vient à expiration en juin, nourrit des idées d'indépendance. Le Botswana et la Namibie réclament une hausse substantielle de leurs quotas de production. En Angola, la fin de la guerre civile n'a pas mis un terme à un trafic qui coûte à la De Beers 750 000 dollars par an. Les mines sud-africaines sont en proie aux conflits sociaux. A cela s'ajoute l'insécurité politique à Moscou à l'approche de l'élection présidentielle de juin. Sans parler des tiraillements internes à l'état-major de la De Beers, mettant aux prises l'actuel président, Julian Ogilvy Thompson, et Nicky Oppenheimer, pour l'instant son second, qui entend s'imposer à la tête de ce mastodonte qui lui revient de sang.

En 1947, l'agence de publicité new-yorkaise J. Walter Thompson avait inventé le fameux slogan promotionnel de la De Beers : « Un diamant est éternel. » Comme le machiavélisme...

Marc Roche

## Le canadien Transat prend le contrôle de Look Voyages

LA SOCIÉTÉ canadienne Transat (transport aérien, voyages) a annoncé lundi 11 mars qu'elle avait conclu un accord pour l'acquisition du deuxième voyageur français, Look Voyages, qui a réalisé en 1995 un chiffre d'affaires de 2 milliards de francs. Cette acquisition lui permettra notamment de « maximiser les synergies » avec le voyageur français Vacances Air Transat, qu'elle détient.

L'achat se fera par étapes. L'accord prévoit qu'au 31 janvier 1998 Transat aura augmenté à 69 % sa participation dans le capital de la société Look, pour un investissement financier de 35,2 millions de francs, et deviendra propriétaire de 49,9 % du capital du transporteur aérien STAR, filiale de Look.

### DÉPÊCHES

■ **NAVIGATION MIXTE**: le Consortium de réalisation (CDR) qui « porte » les actifs du Crédit lyonnais destinés à être cédés, n'apportera pas ses titres de la Compagnie de navigation mixte à l'offre publique d'achat (OPA) de Paribas, a indiqué lundi 11 mars son président Michel Rouger. Le CDR, qui possède 15 % de la Mixte, ne vendra pas ses titres à Paribas, car il n'entend pas « en règle générale vendre ses actifs à n'importe quel prix. n'importe comment et à n'importe quel moment », a précisé M. Rouger.

■ **METRO-GOLDWYN-MAYER**: la mise en vente de la MGM par le CDR a été autorisée par Bercy lundi 11 mars. L'opération devait être lancée mardi 12 mars, a-t-on appris auprès du CDR. « Le ministre français de l'économie, Jean Arthuis, a autorisé le CDR à engager le processus d'appel d'offres en liaison avec les dirigeants de la MGM et la Banque conseil Lazard New York », a précisé un responsable du CDR.

■ **PECHINEY**: le groupe privé en décembre 1995 envisage de supprimer « 2 000 à 3 000 » emplois en France d'ici la fin 1996, dans le cadre d'un programme d'économies. Pechiney emploie 19 000 salariés en France et 37 000 au total dans le monde.

■ **CIP**: une amende de 500 000 francs a été infligée à Jean-Marc Dury, ancien PDG de la Compagnie immobilière Phénix (CIP) – filiale aujourd'hui dissoute de la Compagnie générale des eaux –, a annoncé lundi 11 mars la Commission des opérations de Bourse (COB), pour avoir « donné au public une image inexacte et trompeuse de l'évolution de la société ».

■ **RENAULT**: 150 Clio électriques seront bientôt livrées au loueur allemand de voitures Sixt GmbH par le constructeur automobile français. En décembre 1995, la Régie avait déjà remporté en Suède un appel d'offres pour la livraison de 150 véhicules électriques.

■ **TÉLÉPHONE**: la Russie a lancé un ultimatum à trois sociétés occidentales sélectionnées pour moderniser le gigantesque système téléphonique russe – US West, France Télécom et Deutsche Telekom – en leur demandant de confirmer leur engagement avant la fin du mois dans le projet « 50x50 », qui prévoit de relier 50 grandes villes russes avec de la fibre optique, et de remplacer des lignes encore essentiellement analogiques par de nouvelles lignes numériques. Selon la presse locale, le ministère russe des télécommunications propose dorénavant aux Occidentaux une part dans ce projet inférieure aux 49 % initialement prévus.

■ **BFCE**: la Banque française pour le commerce extérieur a déposé en 1995 un résultat net consolidé, part du groupe, de 255 millions de francs contre 224 millions en 1994, en progression de 14 %. La banque, dont la quasi-totalité de la clientèle est constituée de moyennes et grandes entreprises, estime que l'exercice 1996 sera « profondément marqué par la mise en œuvre progressive du rapprochement avec le Crédit national ».

■ **FRANCE TÉLÉCOM**: la Fédération SUD a dénoncé lundi 11 mars « les contre-vertus » du rapport du sénateur Gérard Larcher sur France Télécom (Le Monde du mardi 12 mars). « Le mouvement de décembre n'a décidément rien appris au sénateur Larcher », ajoute l'organisation syndicale.

■ **BONGRAIN**: le groupe fromager Bongrain a déposé un résultat net part du groupe de 356,8 millions de francs en 1995 contre 366,3 millions de francs en 1994, soit une baisse de 2,6 %.

■ **CATHAY PACIFIC**: la compagnie aérienne de Hong Kong Cathay Pacific Airways Ltd. a enregistré en 1995 un résultat net en hausse de 24,7 %, à 2,978 milliards de dollars de Hong Kong (1,9 milliard de francs), par rapport à 1994. Le chiffre d'affaires de la compagnie a progressé de 11,9 %, à 30,45 milliards de dollars de Hong Kong.

■ **CABLE AND WIRELESS**: les deux principaux groupes britanniques de télécommunications, BT (ex-British Telecommunications) et Cable and Wireless, ont eu des discussions en vue d'une fusion, sans parvenir à un accord, ont annoncé les deux sociétés lundi 11 mars. Les discussions auraient buté sur l'estimation de la valeur de Cable and Wireless avancée par BT.

■ **GENERAL MOTORS**: une grève dans deux usines de freins du constructeur américain à Dayton (Ohio) a provoqué la fermeture de 12 usines de montage aux États-Unis et au Canada, sur un total de 29. Aucune négociation entre la direction et le syndicat de l'automobile UAW n'était prévue lundi 11 mars.

■ **BTR**: le conglomérat britannique spécialisé dans les équipements sportifs a vendu pour 330 millions de livres sa filiale Dunlop Slazenger (équipements pour le golf, le tennis, le squash, le badminton) à son équipe d'encadrement, soutenue par la société de capital-risque CINVEN.

## Les marchés financiers américains regagnent une bonne partie du terrain perdu vendredi

Wall Street a repris 2 % et le marché obligataire se détend

La Bourse de New York et le marché obligataire américain se sont redressés lundi 11 mars. Une reprise qui a surpris les analystes, mais qui cor-

rige une réaction jugée exagérée, vendredi, après la publication d'un chiffre record (705 000) de créations d'emplois aux États-Unis en février.

Les places européennes qui avaient limité leurs pertes, lundi, en fin de journée, devaient se reprendre mardi.

**SOUVENT** les marchés financiers varient. Après avoir eu peur de la récession et puis, soudainement vendredi, de la surchauffe et de l'inflation, les investisseurs ont brutalement changé d'avis, lundi 11 mars, à Wall Street, et ont décidé qu'un rebond de l'économie américaine était finalement une bonne nouvelle. Du coup, l'indice Dow Jones a regagné une bonne partie du terrain perdu vendredi (-3,04 %). Après un début de journée hésitant, il a terminé la séance sur une hausse de 110,55 points, soit 2,02 %, à 5 581 points. Il s'agit de sa plus forte progression en pourcentage depuis le 5 avril 1994. L'indice Standard & Poor's 500, plus significatif, a regagné 1,03 % à 640,02 points. Il avait perdu 3,08 % vendredi.

La Bourse de New York a notamment profité du redressement un peu inattendu du marché obligataire. Le taux des bons du Trésor américain à 30 ans, qui était monté vendredi à 6,72 %, et lundi dans la matinée à 6,82 %, est redescendu à 6,63 %. Pourtant, l'annonce d'une hausse de 4,2 % des ventes de logements en janvier aux États-Unis, alors que les analystes tablaient sur un recul de 3,5 %, confirme la reprise de la croissance. Elle signifie aussi après le chiffre record de créations d'emplois (705 000) en février, publié vendredi, que la RÉ-

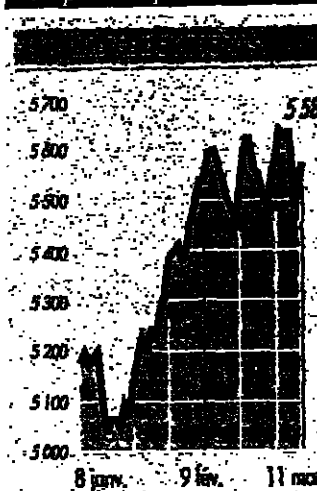
serve fédérale ne devrait plus baisser ses taux directeurs dans un avenir proche et certainement pas le 26 mars, lors de la prochaine réunion de son comité de politique monétaire.

Les inquiétudes des opérateurs sur le risque d'une reprise de l'inflation se sont en partie dissipées. Pour combien de temps ? Personne ne peut le dire. En tout cas, la plupart des économistes considèrent que le chiffre des créations d'emplois en février est exceptionnel, voire aberrant, et ne reflète pas réellement la conjoncture américaine.

### GRANDE PRUDENCE

Ce qui n'a pas empêché la Bourse de New York d'être propulsée lundi par une vague d'achats de titres liés à la haute technologie et de valeurs cycliques, celles qui sont considérées comme les plus sensibles à la conjoncture économique. Les actions américaines ont également bénéficié de la présence de capitaux toujours aussi importants sur le marché. Les fonds d'investissement, qui disposent de beaucoup de liquidités, ont surtout cherché lundi à saisir des opportunités. Selon l'Institut américain des sociétés d'investissement, les fonds de placement investis en actions ont collecté à nouveau en janvier 28,9 milliards de dollars

### La Bourse de New York de plus en plus nerveuse



Depuis un mois, l'indice Dow Jones connaît des évolutions violentes et s'accroît à la hausse comme à la baisse.

(146 milliards de francs), un chiffre sans précédent. Pourtant, de nombreux analystes font preuve d'une grande prudence. « Les marchés d'actions sont très sensibles à l'évolution des taux d'intérêt », explique Henry Greenleaf, un gérant de

Glenmede Trust qui gère 8,8 milliards de dollars. « Même si les résultats des entreprises s'améliorent encore avec une croissance plus forte qu'attendue, cela ne sera pas suffisant pour compenser la hausse des taux d'intérêt que nous allons connaître », craint-il.

Les marchés américains restent très fragiles. L'ampleur et la brutalité des mouvements dans un sens et dans l'autre, ce que les spécialistes appellent la volatilité, suffisent à le démontrer. La Bourse de New York est entrée depuis la fin de la semaine dernière dans une phase de turbulences dont on ne peut prévoir aujourd'hui l'issue. La fin de la semaine sera déterminante avec la publication jeudi et vendredi des chiffres de l'inflation et de la production industrielle aux États-Unis, en février.

Des indicateurs qui permettront de se faire une idée plus précise sur la réalité et l'importance du rebond de l'économie américaine. Les séances boursières promettent en tout cas d'être animées, notamment parce que vendredi sera aussi marqué, sur le plan technique, par l'expiration trimestrielle d'options et de contrats à terme liés aux indices, la fameuse « journée des trois sorcières ».

Eric Leseur  
(avec l'agence Bloomberg)

## Les places boursières européennes ont limité les dégâts

A l'ouverture, Londres et Amsterdam étaient en franche hausse mardi 12 mars

LA CORRECTION a été finalement moins violente qu'attendu. Les places boursières européennes ont, dans leur ensemble, limité les dégâts lundi 11 mars, surtout en fin de séance, dans le sillage du redressement des marchés américains. Mardi 12 mars en début de journée, elles regagnaient franchement du terrain. Dès l'ouverture, la Bourse de Londres s'inscrivait en hausse de 0,6 %, gagnant plus de 20 points au cours des premières échanges. Celle d'Amsterdam progressait de plus de 0,8 %.

Lundi à tout de même été une journée difficile qui pourrait laisser des traces. Les reculs ont été importants : la Bourse de Paris a perdu 1,35 %, celle de Londres, 0,96 %. La Bourse de Francfort, qui n'avait pas réagi aux chiffres américains publiés à la veille du week-end en raison de son heure de clôture, a plus vivement accusé le coup, en baissant de 2,48 %. Madrid et Amsterdam ont respectivement perdu 1,56 % et 1,28 %. Seule la Bourse de Stockholm a terminé en hausse de 0,22 %.

L'ouverture de Wall Street était attendue avec impatience en Europe, les opérateurs les plus pessimistes estimant que la Bourse américaine pourrait, dès les premiers échanges, abandonner entre 80 et 100 points. Il n'en fut rien. D'abord

hésitante, la tendance est devenue ensuite franchement haussière outre-Atlantique. Du coup, toutes les places qui affichaient alors un recul important ont commencé à regagner du terrain.

Les analystes ne sont pas pour l'instant alarmistes. Alain Gerbaldi, de Finagest, estime que, « même si Wall Street baissait encore de 200 points, il n'y aurait pas d'injustice... ». Ce qui a provoqué le malaise chez les opérateurs, c'est l'ampleur de la baisse en une seule séance. Si cette dernière s'était effectuée sur une semaine, ce n'était plus une chute mais une saine consolidation après une progression de 53 % en 16 mois !

### PAS D'ONDE DE CHOC

D'ailleurs, la reprise de mardi outre-Atlantique ne devrait pas, selon M. Gerbaldi, se poursuivre, et la Bourse américaine devrait logiquement baisser à nouveau. On ne peut parler de véritable onde de choc en Europe, mais plutôt, à Finagest des opérateurs américains vendredi face au nombre record de créations d'emplois, d'un certain désarroi dans un premier temps devant la chute de la Bourse de New York.

La réaction est jugée maintenant exagérée parce que la conjoncture économique européenne est différente de la conjoncture améri-

caine. Les gouvernements du groupe des Dix réunis à Bâle pour leur réunion mensuelle estiment aussi qu'il n'y a « aucune crise » sur les marchés boursiers internationaux.

« Les gouvernements ne voient pas de raison pour que la baisse continue », et espèrent « que les marchés vont se calmer car les conditions économiques sous-jacentes au niveau mondial sont saines ». Hans Tietmeyer, qui s'exprime en tant que président du Comité des gouvernements du G10, a ajouté que, dans certains pays, une nouvelle « petite baisse » des taux d'intérêt pourrait être envisagée, en fonction de l'évolution des données conjoncturelles. A ce titre, les statistiques publiées récemment en Allemagne – contraction du PIB et progression du chômage – laissent penser qu'une nouvelle baisse des taux de la Bundesbank outre-Rhin pourrait redevenir d'actualité.

La prochaine échéance pour les Bourses européennes se situe jeudi avec la publication de l'indice des prix à la production américain pour le mois de février. Ce jour-là, les opérateurs du Vieux Continent auront tout loisir de vérifier l'adage boursier qui veut que, lorsque Wall Street s'enflamme, les autres marchés suivent.

François Bostrnavarov

## Le nouveau plan comptable va assainir les bilans des assureurs

**DÉPRÉCIER OU PAS ?** Et dans quelle proportion ? Depuis quelques mois, les compagnies d'assurances éludent leur patrimoine immobilier, leurs participations et leur portefeuille d'actions pour définir le niveau de provisions nécessaires pour être en conformité avec le nouveau plan comptable applicable depuis le 1<sup>er</sup> janvier 1995.

La nouvelle réglementation impose à la profession de procéder à une évaluation ligne par ligne de leurs actifs mobiliers et immobiliers, et donc de passer éventuellement des provisions à chaque fois que sont identifiées des « dépréciations » durables. Pour amortir le choc de ce changement comptable, le CNC (Conseil national du crédit) a autorisé en septembre 1995 les assureurs à imputer directement cet effort exceptionnel de provisionnement sur les capitaux propres. Cette dérogation n'est valable que pour la première année d'application. C'est dire si les compagnies ont intérêt à opérer un grand nettoyage. Dès 1996, toute provision supplémentaire aura un impact direct sur le résultat.

Il n'est pourtant pas sûr qu'elles saisissent toutes cette opportunité : soit pour des raisons financières, parce que leurs fonds propres sont déjà entamés ; soit parce qu'elles participent d'un jeu de participations croisées qui leur

interdit de déprécier sans provoquer des problèmes à leur patrimoine. Elles n'y sont pas obligées. Car la réglementation laisse à chacune le soin d'apprécier la notion de « dépréciation durable », laissant cette responsabilité aux commissaires aux comptes.

Sans prendre position, la Fédération française des sociétés d'assurances a toutefois diffusé auprès de ses adhérents une sorte de *vademecum* : pour déterminer la valeur de référence à retenir pour calculer la provision pour dépréciation durable, il convient de considérer les actifs en fonction de leur nature et de la stratégie de détention de l'entreprise.

### ÉNORME MARGE DE MANŒUVRE

Les biens immobiliers peuvent être répertoriés en quatre catégories : le siège et les autres immeubles d'exploitation pour laquelle la valeur de marché n'est pas significative ; les immeubles constituant le patrimoine locatif de la société destinés à être conservés ; les immeubles reçus par l'exercice d'une garantie dont la détention devrait être courte et la valeur de marché retenue ; les immeubles relevant d'opérations de promotion immobilière, pour lesquels le mode de valorisation serait fonction de la destination envisagée.

L'appréciation du caractère du-

table de la dépréciation des actifs relève pour l'essentiel du jugement de chaque société sur la qualité de son patrimoine et de ses orientations de gestion.

On voit bien l'énorme marge de manœuvre dont disposent les assureurs. L'attitude des AGF et d'AXA à l'égard de leurs participations respectives dans Paribas en est le meilleur exemple. La première a décidé de déprécier sa participation, se donnant la liberté de vendre à tout moment sans avoir à afficher une moins-value. La seconde considère qu'il s'agit d'une participation à long terme et n'a pas réduit la valeur de Paribas dans ses comptes.

Antoine Jeancourt-Galignani, président des AGF, a d'ailleurs opté pour une ligne maximaliste dès le premier semestre 1995. Soucieux de mettre à plat leurs comptes dans la perspective de leur privatisation, les AGF ont procédé à un vaste nettoyage de bilan avant l'été. Le montant des dépréciations durables a porté sur 8 % des actifs du groupe, soit 26,1 milliards de francs. Elles en ont profité pour passer 1,3 milliard de francs de provisions au titre du régime de retraite de la profession et 684 millions de francs au titre des engagements bancaires. Au total, plus de 11 milliards de francs ont été provisionnés dont la majeure

partie a été imputée sur les fonds propres de la compagnie. Et il n'est pas sûr que la compagnie s'en tienne là sur l'ensemble de l'année.

La situation de l'UAP est beaucoup plus embarrassante. Lors de la présentation de ses comptes semestriels, Jacques Friedmann avait souligné que « mis à part quelques ajustements, les nouvelles normes n'auront pas de répercussion sur l'ensemble des comptes consolidés ». Enfermé dans ce discours optimiste, l'état-major planche sur la manière d'amortir le choc. Où mettre le curseur sur les participations que détient l'UAP dans Alcatel, Suez, Paribas, ou la BNP (Le Monde du 15 février) ? Doit-on passer des provisions supplémentaires sur l'immobilier, et notamment sur celui détenu par la Banque Worms ? Les survaleurs, différence entre le prix d'acquisition et la valeur comptable, dont le volume atteint 23 milliards de francs, qui pèsent lourdement sur les résultats, doivent-elles être prises en compte ?

Toutes les compagnies vont être touchées, y compris les compagnies d'assurance-vie, où l'on peut s'attendre à des provisions considérables. L'annonce des résultats des compagnies risque de réserver quelques surprises.

Babette Stern

**Le Monde DE L'ÉDUCATION**

■ Devenir citoyen ça s'apprend... ou comment retrouver et transmettre des valeurs communes susceptibles de vivre chez les jeunes la volonté de vivre ensemble. Enquête.

■ Secours : attention danger ! Comment vingt-huit sectes endoctrinent les enfants. Quels sont les recours juridiques possibles.

**UNE PUBLICATION DU MONDE CHEZ VOTRE MARCHÉ DE JOURNAUX**

MARS 1996 - 35 F





RÈGLEMENT  
MENSUEL

MARDI 12 MARS

Liquidation : 22 mars  
Taux de report : 4,13  
Cours relevés à 10h15CAC 40  
PARIS

+0,37%

CAC 40  
1956,11VALEURS  
FRANÇAISES

	Cours précéd.	Derniers cours	%	Montant coupons (1)
EDF-CEG	7800	7800	0,00	0,00
B.N.P. (P.)	941	944	+0,31	0,00
C.Lyonnais (P.)	850	850	0,00	0,00
Renault (P.)	1836	1869	+1,79	0,00
Thomson SA (P.)	1069	1069	0,00	0,00
Accor	711	708	-0,42	0,00
Air Liquide	870	871	+0,12	0,00
Alcatel-Alsthm	432,30	432,30	0,00	0,00
Alcatel Cable	408	415,90	+1,94	0,00
Alpi	439,80	440	+0,04	0,00
AGF-As. Gen. France	139	140	+0,71	0,00
Asi	145,30	145,30	0,00	0,00
Axime	534	544	+1,87	0,00
Ball Inverness	865	865	0,00	0,00
Banque Paribas	511	522	+2,15	0,00
Bayer Ind. Vite	445	445	0,00	0,00
Bertrand Faurès	165,20	166	+1,19	0,00
BIC	555	555	0,00	0,00
BIS	471	475	+0,84	0,00
B.P.	145,30	145,30	0,00	0,00
Bellare Techno	551	555	+0,72	0,00
Bergin	2740	2740	0,00	0,00
Bouygues	481	484,20	+0,68	0,00
Carat	1059	1059	0,00	0,00
Cap Gemini Segel	163,20	166	+1,52	0,00
Carmaudon	217,90	216,90	-0,45	0,00
Carrefour	3427	3440	+0,37	0,00
Cash & Co	173	172,20	-0,46	0,00
Cash & Co	125	125,20	+0,16	0,00
Cash & Co	900	909	+1,10	0,00
C.C.F.	231,50	234	+1,27	0,00
CCM (ex-CCM) Ly	60	60	0,00	0,00
CCM Ly	460	465	+1,08	0,00
CEP Communication	473	475	+0,42	0,00
Cesat	57,50	57,50	0,00	0,00
CEC	1023	1022	-0,09	0,00
CEC	1201	1195	-0,49	0,00
CEC	1348	1344	-0,29	0,00
CEC	600	605	+0,83	0,00
CEC	250	253	+1,20	0,00
CEC	610	608	-0,32	0,00
CEC	490,10	495,20	+1,04	0,00
CEC	174,30	179	+2,89	0,00
CEC	944	949	+0,52	0,00
CEC	14,80	15	+1,35	0,00
CEC	1841	1855	+0,76	0,00

VALEURS  
ÉTRANGÈRES

	Cours précéd.	Derniers cours	%	Montant coupons (1)
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00

VALEURS  
ÉTRANGÈRES

	Cours précéd.	Derniers cours	%	Montant coupons (1)
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00

VALEURS  
ÉTRANGÈRES

	Cours précéd.	Derniers cours	%	Montant coupons (1)
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00
ABN AMRO	235,40	232,20	-1,36	0,00

## COMPTANT

Une sélection Cours relevés à 10h15

MARDI 12 MARS

OBLIGATIONS

	Cours précéd.	Derniers cours	%	Montant coupons (1)
BFCF 9% 01-02	104,17	104,17	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 89-94	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 94-99	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 99-04	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 04-09	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 09-14	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 14-19	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 19-24	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 24-29	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 29-34	118,32	118,32	0,00	0,00

## COMPTANT

Une sélection Cours relevés à 10h15

MARDI 12 MARS

OBLIGATIONS

	Cours précéd.	Derniers cours	%	Montant coupons (1)
BFCF 9% 01-02	104,17	104,17	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 89-94	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 94-99	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 99-04	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 04-09	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 09-14	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 14-19	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 19-24	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 24-29	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 29-34	118,32	118,32	0,00	0,00

## COMPTANT

Une sélection Cours relevés à 10h15

MARDI 12 MARS

OBLIGATIONS

	Cours précéd.	Derniers cours	%	Montant coupons (1)
BFCF 9% 01-02	104,17	104,17	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 89-94	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 94-99	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 99-04	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 04-09	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 09-14	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 14-19	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 19-24	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 24-29	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 29-34	118,32	118,32	0,00	0,00

## COMPTANT

Une sélection Cours relevés à 10h15

MARDI 12 MARS

OBLIGATIONS

	Cours précéd.	Derniers cours	%	Montant coupons (1)
BFCF 9% 01-02	104,17	104,17	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 89-94	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 94-99	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 99-04	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 04-09	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 09-14	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 14-19	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 19-24	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 24-29	118,32	118,32	0,00	0,00
CEPHE 5,5% 29-34	118,32	118,32	0,00	0,00

SECOND  
MARCHÉ

Une sélection Cours relevés à 10h15

MARDI 12 MARS

OBLIGATIONS

	Cours précéd.	Derniers cours	%	Montant coupons (1)
ACI (N) s	62	62	0,00	0,00
AFI s	300	300	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00

SECOND  
MARCHÉ

Une sélection Cours relevés à 10h15

MARDI 12 MARS

OBLIGATIONS

	Cours précéd.	Derniers cours	%	Montant coupons (1)
ACI (N) s	62	62	0,00	0,00
AFI s	300	300	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00

SECOND  
MARCHÉ

Une sélection Cours relevés à 10h15

MARDI 12 MARS

OBLIGATIONS

	Cours précéd.	Derniers cours	%	Montant coupons (1)
ACI (N) s	62	62	0,00	0,00
AFI s	300	300	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00

SECOND  
MARCHÉ

Une sélection Cours relevés à 10h15

MARDI 12 MARS

OBLIGATIONS

	Cours précéd.	Derniers cours	%	Montant coupons (1)
ACI (N) s	62	62	0,00	0,00
AFI s	300	300	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00
Alpi s	144	144	0,00	0,00

## SICAV

Une sélection Cours relevés à 10h15

MARDI 12 MARS

OBLIGATIONS

	Cours précéd.	Derniers cours	%	Montant coupons (1)
Actoness C	366,14	366,14	0,00	0,00
Actoness D	311,74	311,74	0,00	0,00
Actoness E	116,54	116,54	0,00	0,00
Actoness F	116,54	116,54	0,00	0,00
Actoness G	116,54	116,54	0,00	0,00
Actoness H	116,54	116,54	0,00	0,00
Actoness I	116,54	116,54	0,00	0,00
Actoness J	116,54	116,54	0,00	0,00
Actoness K	116,54	116,54	0,00	0,00
Actoness L	116,54	116,54	0,00	0,00

## SICAV

Une sélection Cours relevés à 10h15

MARDI 12 MARS

OBLIGATIONS

17,71	215,34	Lion Association	1099,53	1099,53	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
17,71	113,83	Lionel Robbins	409,73	409,73	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
17,71	109,50	Lionel Robbins	109,50	109,50	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47	176,47	0,00	0,00	Crédit Lyonnais
20,95	176,47	Lionel Robbins	176,47				



Jeux olympiques

AUJOURD'HUI

SPORTS

**RUGBY A XIII** La Cour fédérale australienne a interdit, lundi 11 mars à Sydney, le déroulement de la Super League de rugby à XIII jusqu'à l'an 2000. Le magnat australo-améri-

cain Rupert Murdoch enregistre ainsi un coup d'arrêt dans sa stratégie d'expansion sportive pour fournir des programmes à ses réseaux de télévision. Le tribunal reproche à sa

compétition, qui devait commencer, d'avoir dépossédé de ses droits l'Australian Rugby League (ARL), traditionnel gestionnaire du rugby à XIII en Australie. ● LES AVOCATS de Rupert

Murdoch ont tenté de lancer une contre-attaque judiciaire en demandant un sursis, en attendant que la décision soit tranchée en appel, pour que les compétitions puissent

commencer. ● EN EUROPE, la Super League mise en place avec l'appui des fédérations officielles devrait, elle, commencer comme prévu le 29 mars par le match Paris-SG-Sheffield.

L'expansion sportive de Rupert Murdoch connaît un coup d'arrêt en Australie

Concurrente du championnat officiel, la Super League de rugby à XIII, créée dans l'hémisphère Sud par le magnat australo-américain de la communication pour alimenter les divers réseaux de télévision dont il est actionnaire, est interdite jusqu'à l'an 2000

**MELBOURNE**  
de notre envoyé spécial  
L'affaire a envahi les pages sportives des journaux australiens. Elle s'autorise même quelques belles incursions à la « une ». Le rugby à XIII est ici l'un des sports les plus populaires. Il fidélise pendant la saison plusieurs millions de téléspectateurs devant leur poste et donne lieu à un florissant marché de produits dérivés : tee-shirts, maillots, casquettes, mascottes, etc. Droits télévisés, public, argent, c'est bel et bien l'enjeu qui oppose depuis de longs mois en une bataille féroce l'Australian Rugby League (ARL), traditionnel gestionnaire du jeu, et la Super League, pro-

jet de nouvelle compétition mondiale à l'initiative de la société News Limited, propriété du magnat australo-américain de la communication, Rupert Murdoch.  
Avec la décision qu'elle a prise, lundi 11 mars, la Cour fédérale australienne a paru couper court au conflit. Elle a interdit à la Super League l'organisation de toute compétition de rugby à XIII en Australie et en Nouvelle-Zélande jusqu'en l'an 2000. La Cour donne raison à l'ARL sur toute la ligne. Dans le détail de son arrêt, elle s'est attachée à fermer la porte à toute possibilité de renaissance de la Super League. Elle lui ordonne d'abord de libérer les

joueurs et les entraîneurs qu'elle avait sous contrat.  
Ils doivent s'inscrire sous quarante-huit heures dans la compétition devenue désormais officielle. Ceux qui refuseront de se plier à cette exigence ne percevront plus d'argent. La Cour a également ordonné que les salaires des joueurs retournés dans le giron de l'ARL continuent à être payés par la Super League. Avant le 20 mars à 16 heures, les dix clubs affiliés à la Super League devront remettre tous les produits dérivés à la fédération rivale, promise seul ayant droit en la matière. Enfin, ils s'engagent à « faire de leur mieux » pour maintenir et promouvoir le championnat de

l'ARL jusqu'au 31 décembre 1999.  
La Super League refuse pourtant de s'avouer vaincue. Le volet européen de la compétition n'est pas touché par la décision de la Cour. En Australie même, tout n'est pas définitivement perdu.  
**PÂLE FIGURE**  
Une bonne partie des joueurs ont renouvelé leur serment de fidélité à la compétition de Murdoch. Simon Gillies, capitaine des Bulldogs de Sydney, promettrait d'être l'une des vedettes de la nouvelle compétition. « Rien n'est joué, a-t-il déclaré, les juges nous disent avec qui nous pouvons pratiquer notre sport, soit !

Mais moi je me considère toujours comme engagé auprès de la Super League. »  
Laurie Daley s'est, quant à lui, dit prêt à renoncer au rugby à XIII plutôt que de retourner dans le championnat organisé par l'Australian Rugby League. D'autres joueurs se sont exprimés, affirmant l'un après l'autre qu'ils ne voulaient pas plier, qu'ils restaient soudés autour de la Super League tant que toutes les solutions de recours n'étaient pas épuisées.  
Cette détermination s'appuie en partie sur la capacité de réaction de la Super League. Ken Cowley, le président, et son entourage ne souhaitent pas en rester là. Ils ont fait connaître leur intention de faire appel de la décision de la Cour fédérale dès le mardi 12 mars, ouvrant la perspective d'une nouvelle bataille juridique. Dans un premier temps, leur objectif serait d'obtenir un sursis. Il pourrait alors mieux autoriser les matches de la Super League pour cette saison. D'autre part, une réunion des dix clubs affiliés devait avoir lieu mardi 12 mars, à Canberra, la capitale fédérale, pour déterminer une position commune.  
Ken Arthurson, le président de l'ARL, s'est bien gardé de tout triomphalisme. Il a encore de quoi s'inquiéter. Si les quatre cents joueurs attirés par les dollars australiens de la Super League refusent de rentrer au bercail, la compétition officielle risque de faire pâle figure. Que diront les supporters ? Quelle sera l'incidence de matches privés des plus grandes stars du

Pascal Ceaux

L'Europe échappe au pire

« Nous avons échappé d'extrême justesse à une interdiction totale de la compétition. » En prenant connaissance du jugement rendu à Sydney, Maurice Lindsay, le directeur de la Super League en Europe, pouvait pousser ce soupir de soulagement, avec le sentiment d'avoir évité le pire. Certes, le juge Burchett a interdit aux joueurs de la Super League australienne de venir jouer dans l'hémisphère Nord. Mais l'essentiel semble sauf. La compétition européenne à douze équipes, dont celles de Paris et Cardiff, créées de toutes pièces, devrait bien commencer le 29 mars. Si les appels en cours n'aboutissent pas dans l'hémisphère Sud, elle sera cependant privée d'un de ses attraits majeurs : les matches qui devaient opposer les vainqueurs européens à ceux d'Australie en fin de saison. Reste encore à savoir si, privé des bénéfices de la Super League australienne, Rupert Murdoch pourra continuer à financer la Fédération anglaise.

Jacques Fouroux, président du Paris-SG à XIII  
« La dynamique ne peut plus être arrêtée »

**TRANSFUGE** du rugby à XV, Jacques Fouroux est devenu, en décembre 1995, président du Paris-SG Rugby League, la nouvelle équipe professionnelle dont les joueurs achèvent leur stage préparatoire en vue du match inaugural le 29 mars, contre Sheffield, au stade Charléty. Ce sera l'occasion de tester la nouvelle formule de la Super League : des billets gratuits, une animation musicale (sans doute Tourne Kunda pour la première) et la retransmission par Canal Plus qui espère drainer de nouveaux abonnés. Jacques Fouroux s'explique sur les rebondissements de ce lancement.

« Que pensez-vous des démentis judiciaires autour de la Super League en Australie ?  
- Ils seront obligés de s'entendre, en bas, dans l'hémisphère sud. Toutes les grandes nations font partie de la Super League, même l'Australie. C'est vrai que des joueurs ont des contrats de travail avec une autre ligue. Mais il doit être possible d'obtenir un dédommagement. L'Australie va régler son problème interne.  
- Craignez-vous que ces rebondissements retardent le début de la compétition en Europe ?  
- La dynamique qui est enclen-

chée au niveau planétaire ne peut plus être arrêtée. Nous, en Europe, nous ne pouvons pas être régit par des lois australiennes. Dans un sens, si l'on veut être positif, c'est une formidable promotion pour le rugby à XIII en France. Hier, nous n'existions pour personne ou presque. Aujourd'hui, nous devenons un problème mondial.  
- Cela ne vous fait-il pas regretter le rugby à XV ?  
- Quand on voit les problèmes qui se posent entre gens déjà professionnels, on imagine les difficultés que vont rencontrer ceux qui espèrent le devenir.  
- Ne vous sentez-vous pas un

peu dépassé par la dimension de cette Super League ?  
- Ce procès, ce n'est pas Ken Arthurson [président de l'Australian Rugby League] contre Maurice Lindsay [président de la Super League], c'est Rupert Murdoch contre Kerry Packer, deux géants qui s'affrontent, rien de moins. Les enjeux sont colossaux, les sommes investies énormes. Le terrain de jeu devient mondial. Notre société contemporaine veut ça. C'est vrai que cela dépasse parfois le simple homme que je suis. »

Propos recueillis par Benoit Hopquin

La natation américaine se dessine un profil olympique

**INDIANAPOLIS**  
Correspondance  
A vingt-sept ans, Melvin Stewart n'a plus l'âge de nager dans le chagrin sa haine de la défaite. Un titre mondial et une médaille d'or olympique, tous deux sur 200 m papillon, ont déjà satisfait un appétit de gloire que l'on devine immense. Ayant souvent connu le meilleur, il se disait volontiers protégé du pire. A l'évidence, il se trompait. Vendredi 8 mars, les derniers mètres de la finale du 200 m papillon des sélections olympiques américaines ont bousculé ses certitudes. Son amplitude soudain réduite par la fatigue, Melvin Stewart n'a pas su trouver l'énergie pour résister au retour de Tom Malchow et Ray Carey. Seulement troisième, il a quitté la piscine sans oser un regard sur la joie simple de ses deux rivaux. « Troisième, c'est comme dernier, a-t-il soupé d'une voix éteinte. Je viens de disputer l'ultime 200 m papillon de ma carrière. Ce que je vais faire maintenant ? Pleurer. Et puis essayer de supporter de voir mes parents pleurer pendant toute la soirée. »  
Melvin Stewart n'est pas le seul champion olympique devant lequel s'est brutalement refermée la porte des Jeux d'Atlanta. Deux jours plus tôt, la sprinteuse Jenny Thompson avait connu pareil affront. Médaille d'or en relais à Barcelone, il lui a manqué un rien pour l'emporter sur 100 m nage libre. Mais ce petit rien l'a repoussée à la troisième place. La pire, puisque seuls les deux premiers de chaque épreuve obtiennent leur billet pour les Jeux du centenaire.

qu'ils sont reproduits dans le programme officiel de l'épreuve. « Il est plus difficile de faire partie de l'équipe olympique américaine que de remporter une médaille aux Jeux », avait dit Andy Coan, en 1976. « Aux sélections, la tension est extrême. C'est à peine croyable. En comparaison, les Jeux paraissent une plaisanterie », avait assuré David Berkoff, l'ancien recordman du monde du 100 m dos.  
**NEUF PAILLON**  
Difficile, donc, de prendre l'événement à la légère. L'importance de l'enjeu suffirait à faire trembler le plus expérimenté des nageurs. Mais les organisateurs en rajoutent volontiers, comme s'ils cherchaient à composer un décor où ne pourraient s'exprimer que les natures les plus solides. En début de soirée, le défilé des anciens « olympiens » vient rappeler aux finalistes du jour combien a toujours été brillante la natation américaine. Puis l'une ou l'autre de ces gloires du passé prend le micro et récite d'une voix solennelle un long couplet où se mêlent souvenirs olympiques et recettes personnelles pour dénicher le succès. Le tout invariablement conclu par une envolée nationaliste, assurant aux vainqueurs qu'ils sauront dignement représenter le pays aux Jeux d'Atlanta. Au même moment, un vieil homme en costume de soirée et nœud papillon écrit délicatement sur le mur blanc de la piscine le nom des nouveaux sélectionnés olympiques. Une liste qu'il aura achevée, mardi 12 mars, au soir de l'ultime jour de compétition.  
Comment résister ? « En évitant de trop penser à l'enjeu de la course », assure Tom Dolan, le squelettique champion du monde du 400 m 4 nages. Une recette que ce nageur du Michigan,

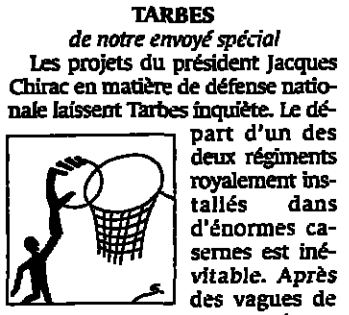
si maigre qu'il en paraît fragile, a su appliquer de façon peu commune. A la veille de la compétition, les journaux américains insistent sur ses faibles chances de succès. La rumeur l'annonçait souffrant, épuisé par un entraînement hivernal aux limites du supportable. Lundi soir, Tom Dolan avait pourtant en poche trois victoires (400 m, 400 m 4 nages et 200 m 4 nages) et autant de billets pour Atlanta. « Je ne savais pas vraiment où j'en étais, a-t-il expliqué. Du coup, c'est l'envie de gagner qui m'a fait avancer. Pas la peur de perdre. »  
Autre méthode : l'insouciance. Tom Dolan a cru à la devinette dans le regard perpétuellement incrédule que la jeune Amanda Beard, quatorze ans et quatre mois, porte sur les événements. « Je ne suis pas certain qu'elle réalise vraiment où elle se trouve, dit-il. Elle nage ces sélections comme s'il s'agissait d'une simple épreuve régionale. » Résultat : deux victoires (100 et 200 m brasse) et une position dans les bilans mondiaux qui lui ouvre toute grande la route d'un podium olympique. « Aller aux Jeux d'Atlanta, je n'osais même pas y penser », avait Amanda Beard en quittant la piscine d'Indianapolis, son sac de sport chargé d'un énorme ours en peluche. Mais elle possédait, sans le savoir, la recette du succès.

Alain Mercier

■ Jessica Foschi ne participera pas aux Jeux olympiques d'Atlanta. La nageuse, au centre d'une polémique depuis qu'elle a été blanchie par sa fédération après un contrôle positif aux anabolisants (Le Monde daté 10 et 11 mars), ne s'est classée que quatrième de la finale du 800 m nage libre, lundi 11 mars à Indianapolis, et n'a donc pas obtenu sa qualification pour les Jeux.

Le basket-ball féminin réveille Tarbes

La Coupe Ronchetti est à portée des « Violettes » du TGB



BASKET

**TARBES**  
de notre envoyé spécial  
Les projets du président Jacques Chirac en matière de défense nationale laissent Tarbes inquiète. Le départ d'un des deux régiments royalement installés dans d'énormes casernes est inévitable. Après des vagues de suppressions d'emplois dans les usines d'armement (Le Monde du 1<sup>er</sup> mars), l'avenir de cette ville de 50 000 habitants paraît sombre. Tout n'est pas noir cependant dans la préfecture des Hautes Pyrénées. Tarbes pourrait bien être, mercredi 13 mars, une des rares cités françaises à s'enorgueillir d'un titre de champion d'Europe en sport collectif.  
La Coupe Ronchetti, récompense suprême pour les clubs européens, est à la portée de l'équipe de basket-ball féminin du Tarbes Gespe Bigorre (TGB). Les 18 points d'avance engrangés au match aller, mercredi 6 mars, contre Alcamo, devraient mettre le TGB à l'abri d'une désillusion. Une semaine après un succès accueilli avec indifférence, la perspective d'une victoire finale réveille enfin la ville. Revu enthousiaste de la réception « très politique » du match aller à Trapani, dans une Sicile avide de revanche sur la péninsule, Raymond Erracaret, le maire communiste, a voulu mobiliser la population pour

ce triomphe annoncé. Il a demandé à l'académie une demi-journée de congé pour les écoliers.  
Les commerçants daignent enfin décorer leurs vitrines aux couleurs des « Violettes » du TGB. Leur bouderie s'efface. Sans doute n'appréhendaient-ils pas le logo du sponsor brodé sur le short des joueuses : une grande surface de la périphérie. La finale retour sera jouée à guichets fermés dans la salle du Quai de l'Adour : les 2 000 billets sont partis en dix minutes. De nombreuses demandes sont restées insatisfaites. Symbole de la réconciliation du grand et du petit commerce autour des panneaux de basket, les nouveaux supporters du TGB se pressent sous l'écran géant installé dans la Halle Marcadieu, dont on aura repoussé pour l'occasion les états du marché couvert.  
**UNE PROGRESSION FULGURANTE**  
L'injustice sera ainsi réparée. Tarbes va enfin reconnaître la progression fulgurante de son basket féminin. De fusion en rapprochement, trois clubs de la ville ont mis leurs forces en commun pour constituer en douze ans une équipe féminine de niveau européen. Dans ces terres machistes, de rugby bien sûr, mais aussi de football, les femmes réussissent à un niveau que n'ont jamais connu les hommes.  
Depuis la plus petite division régionale, en 1983, le TGB a gravi chaque année un échelon. Deux saisons en Nationale 2 ont suffi pour atteindre l'élite où le club a rejoint depuis cinq ans trois autres équipes du Sud-Ouest : Mirande la voisine, Toulouse et Bordeaux. Depuis que Bourges l'a apportée pour la première fois en France l'an dernier, les joueuses du TGB savent que la Coupe Ronchetti est à la portée d'un club français. Leur ambition explique en grande partie le départ de l'entraîneur de leurs débuts. Bénévole, Jean-Pierre Stuat

ne pouvait concilier ses fonctions à la direction départementale des routes et les cadences d'une équipe à vocation européenne. C'est son assistant, Damien Leyrolles, qui l'a remplacé avec bonheur.  
Tarbes découvre opportunément l'image de dynamisme portée par les succès du TGB. La municipalité annonce une subvention de 800 000 francs au club. C'est un peu plus que ce qui a été déjà versé, mais autant que ce que donnent ensemble la région et le département pour un budget total de 5 millions de francs. « Les jeunes s'inscrivent au club pour jouer dans la salle des grandes, se réjouit Jean-Pierre Latapie, le maire adjoint (PS) chargé des sports. Nous avons aussi dû construire vingt playgrounds dans les quartiers ces trois dernières années pour répondre à l'engouement pour le basket. »  
Michel Uriarte, président du club depuis trois ans, prend cette passion récente avec philosophie : « Nous avons gagné des spectateurs pour cette finale. Reste à savoir s'ils resteront des supporters. Et le TGB ne pourra vivre, surtout au niveau européen, que si cette équipe, l'une des quatre meilleures de basket féminin en France, a vraiment su trouver un public. »

Christophe de Chenay

RÉSULTATS

**CYCLISME**  
Paris-Nice  
2<sup>e</sup> étape  
Dum-sur-Auron - Aubusson (156 km)  
1. W. Nelsen (Belton), bonification 10 s ; 2. M. Copelin (Ital), bon. 6 s ; 3. T. Steels (Bel), bon. 4 s ; 4. L. Jalabert (Fra), 5. F. Moncassin (Fra)  
Classement général : 1. W. Nelsen (Belton) ; 2. M. Copelin (Ital), à 4 s ; 3. T. Steels (Bel), à 6 s ; 4. L. Jalabert (Fra), à 6 s ; 5. F. Moncassin (Fra), à 8 s ; 6. Nicolas Tabarey (Fra) ; 7. Silvio Martinello (Ital) ; 8. Lars Michaelsen (Dan) ; 9. Nicola Loda (Ital) ; 10. François Simon (Fra) ; 11. Brian Walton (Dan) ; 12. Franck Laurence (Fra) ; 13. Andrea Peron (Ita) ; 14. Laurent Madouas (Fra) ; 15. Christophe Capelle (Fra) ; 16. Davide Rebellin (Ita) ; 17. Frédéric Gaudin (Fra) ; 18. Pascal Chantre (Fra) ; 19. Laurent Augé (Est), 20. Lance Armstrong (USA) à 10 s.

# L'utilisation du laser pour produire de l'uranium enrichi pourrait permettre de réduire les coûts de fabrication

Des équipes françaises s'efforcent de maîtriser cette technique très délicate

Dans le domaine de l'enrichissement de l'uranium, le laser promet de faire des miracles. A l'heure où cette matière première voit ses prix

légèrement remonter, les industriels suivent de près les procédés pouvant réduire les coûts de l'enrichissement (10 % du coût du kilowat-

theure). Américains, Français et Japonais développent, en secret, la « séparation isotopique par laser de la vapeur d'uranium »

(Silva), qui, en 2010, devrait concurrencer les techniques actuelles d'enrichissement de l'uranium par diffusion gazeuse et centrifugation.

« Ici, on vous cache tout. On vous dit rien. » Les enjeux techniques, économiques et stratégiques sont si importants que le secret est bien gardé. Des résultats qui seront obtenus dans les ateliers pilotes dépendent la position de la Compagnie générale des matières nucléaires (Cogema) sur le marché mondial de l'uranium enrichi. Un marché de 25 milliards de francs par an, que dominent les États-Unis avec leurs vieilles usines d'enrichissement par diffusion gazeuse et l'Europe, qui a choisi la diffusion gazeuse avec l'usine Georges Besse d'Eurodif à Pierrelatte (Drôme) et la centrifugation avec les unités

d'Urenco implantées à Capenhurst (Grande-Bretagne), Almelo (Pays-Bas) et Gronau (Allemagne). Mais cet équilibre est en train de changer. D'abord parce que d'autres concurrents arrivent. Le Japon souhaite renforcer sa présence dans ce domaine et la Russie se fait fort d'alimenter l'Occident dans ces couteuses unités, les UTS (unités de travail-séparation), qui libellent tous les contrats d'uranium enrichi du monde. De plus, les États-Unis, premiers fournisseurs, aimeraient bien disposer d'une technique plus économique pour conforter leur position, compromise par la vétusté de leurs usines. Une technique « qui permettrait de diviser par trois ou quatre le coût de l'UTS (de 100 à 110 dollars pour les contrats à long terme) », explique Louis Patarin, directeur de la recherche et du développement à la Cogema.

## Sous l'œil de la Cogema

La Cogema, partenaire du CEA dans la mise au point du procédé Silva, dont le budget annuel est de 453 millions de francs, suit de près la croissance de son protégé. Elle attend les résultats que le pilote Aster, en cours d'achèvement à Saclay, devrait fournir, avec des lasers de 100 watts. L'objectif est de produire quelques kilogrammes d'uranium enrichi. Parallèlement se développent à Pierrelatte trois programmes de mise au point des composants de taille presque industrielle - des lasers à vapeur de cuivre de 400 à 500 watts développés par la Cilas - qui permettront de construire une usine d'enrichissement par laser peu énergivore pouvant alimenter une quinzaine de réacteurs nucléaires (1,5 million d'UTS) et censée concurrencer, vers 2010, la diffusion gazeuse et la centrifugation.

UNE SOUPE DE PHOTONS. Même l'usine récente d'Eurodif devra céder le pas dans une quinzaine d'années. La diffusion gazeuse est trop lourde en investissements, gourmande en énergie et complexe puisqu'elle réclame, pour obtenir les bons taux d'enrichissement de l'uranium, de répéter 1 400 fois la même opération élémentaire ! La centrifugation, plus récente, ne satisfait pas totalement, car elle oblige à répéter sans cesse la même opération dans des unités, « moins énergivores », de dizaines de milliers de centrifugeuses reliées entre elles. La solution réside sans doute dans le laser. Un procédé « qui trie avec la lumière » et « qui, contrairement à ses prédécesseurs, fait de l'enrichissement en une seule passe », mais qui, du fait de son intérêt



économique, fait toujours l'objet d'une censure sévère. L'une des recettes du laser est connue sous le nom de « séparation isotopique par laser de la vapeur atomique d'uranium » (Silva). On prend de l'uranium sous sa forme métallique que l'on vaporise à 3 000 degrés, en le bombardant par des flux de particules. Dans cette vapeur, très corrosive et portée à haute température (1 200 degrés), évoluent deux espèces d'atomes d'uranium (U 235 et U 238) présents dans les minerais d'uranium. Mais seule la première, la plus rare aussi,

intéresse les « enrichisseurs ». Pour la récupérer, il suffit d'illuminer cette vapeur par les lumières, soigneusement choisies, de lasers à colorants, eux-mêmes stimulés par des lasers à vapeur de cuivre. Cette opération est « d'une extrême sélectivité », précise Noël Camarcat, directeur du cycle du combustible au Commissariat à l'énergie atomique (CEA). Les particules de lumière des faisceaux laser, les photons, arrachent un des nombreux électrons qui tournent autour des atomes d'uranium 235 sans que soient affectés les atomes d'ura-

niun 238. L'uranium 235 devient « ionisé, c'est-à-dire chargé électriquement ». Il peut alors être récupéré sur des collecteurs, dont le rôle est analogue à celui d'un peigne qui attire de fins morceaux de papier après avoir été frotté par de la laine. Rendement assuré : 100 %. Car, avec cette soupe de photons, on trie atome par atome. Mais la maîtrise de cette technique si séduisante est d'une rare difficulté.

« Ça n'a pas toujours été simple », confesse Jacques Fiquet, chef du département des technologies de l'enrichissement au CEA. Il y a loin de l'expérience de laboratoire à la production, réalisée en 1991 au Centre d'études nucléaires de Saclay (Essonne), de quelques grammes d'uranium enrichi. Et encore plus loin, lorsqu'il s'agit, précise Noël Camarcat, « d'obtenir quelques kilos, en quelques dizaines d'heures ».

« Dans un domaine où presque tout est classifié », il a fallu, souligne Yves Lapierre, chef du département des procédés d'enrichissement au CEA, « constituer des bases de données dans tous les domaines ». Dans celui des matériaux, qui forment les creusets où mijote l'uranium, et les collecteurs d'uranium enrichi et appauvri. Dans celui des systèmes de chauffage - les canons à électrons -, qui doivent résister au temps. Dans celui, enfin, des lasers, qui doivent présenter des taux de panne très bas.

Onze ans d'efforts ont été nécessaires. Entre 3,5 et 4,5 milliards de francs ont été dépensés pour Silva. « Trois fois moins que les Américains », se réjouit Noël Camarcat, qui se déclare confiant en l'avenir.

Jean-François Augereau

## Les restes d'un satellite militaire chinois plongent dans l'Atlantique

LES RESTES du satellite militaire d'observation jianbing FSW-1, que les Chinois avaient placé, le 8 octobre 1993, sur une mauvaise orbite, sont retombés sur Terre, mardi 12 mars vers 5 h 5 du matin (heure française). Bien qu'il ait été suivi depuis des semaines par toutes les organisations spatiales du monde et, en particulier, par les Américains du US Space Command, qui observent la chute des très nombreux débris spatiaux errant en orbite, il n'avait pas été possible de déterminer avec exactitude le point d'impact du satellite. Une dernière estimation avait même pronostiqué que ce volumineux débris (évalué à environ huit cents kilos) plongerait dans le Pacifique.

Les lois de l'aérodynamisme et de la balistique étant loin d'être simples, les restes de jianbing FSW-1 ont préféré s'abîmer au milieu de l'océan Atlantique en un point plus rapproché de l'Amérique du Sud que de l'Afrique. Une chance, car il aurait pu tomber sur des zones habitées. Cette partie restante du satellite était, en effet, équipée d'un bouclier de rentrée dont on pensait qu'il pouvait empêcher ses débris de se consumer dans les couches denses de l'atmosphère.

Voilà quelques années, les Américains avaient mis tout en œuvre pour que l'énorme laboratoire orbital Skylab tombe dans l'océan. En vain. Tous les modèles de prévision avaient été pris en défaut et des morceaux de grande taille étaient tombés sur les côtes australiennes. Cette année, onze objets spatiaux sont déjà « rentrés » sur Terre. En 1994, on en a recensé 96, d'une taille moyenne d'environ un mètre cube.

## Le débat se poursuit en Allemagne sur le contrôle de l'information en ligne

EDZARD SCHMIDT-JORTZIG, ministre allemand de la justice, a relancé la polémique sur le contrôle d'Internet en prenant position dans un entretien publié par l'hebdomadaire *Der Spiegel* du 11 mars. Faisant allusion au débat particulièrement vif en Allemagne, il a déclaré : « Pour le moment aucune loi spécifique ne régit Internet. C'est un espace où chacun peut faire ce qu'il veut. » Il a indiqué que l'État devait néanmoins combattre la pédophilie et la propagande néo-nazie, interdites en Allemagne. « Le plus important est que les utilisateurs d'Internet élaborent leurs propres règles et qu'ils se chargent eux-mêmes de maintenir l'ordre sur le réseau », a-t-il poursuivi. Cette position prend à contre-pied à la fois l'opinion publique allemande et sa justice. Un sondage publié à la fin du mois de février par l'Institut Emnid révèle que 54 % des Allemands sont favorables à un contrôle ou à une censure sur les réseaux télématiques. Le 14 février, les instances de Bavière avaient pris position sur l'autocontrôle. « La responsabilité pénale ne peut être rejetée sur les parents », avait déclaré un porte-parole.

### LE RÔLE DES PARENTS

Cette solution avait été évoquée par CompuServe, prestataire américain de services télématiques et second fournisseur d'accès à Internet en Allemagne, pour justifier sa décision de débloquent l'accès par ses abonnés à 200 forums de discussions (*newsgroups*) à caractères sexuels. Seuls cinq forums à caractère pédophile sont restés interdits. Le prestataire de service espérait sortir ainsi de la situation engendrée par l'ouverture d'une information judiciaire ordonnée par le procureur de Munich, Manfred Wick. Le 28 décembre 1995, CompuServe annonçait le blocage de 200 forums (*Le Monde* du 31 décembre et 1<sup>er</sup> janvier). Pour des raisons techniques, il avait dû étendre la mesure à ses 4,5 millions d'abonnés dans le monde. D'où une certaine grogne de la part des

victimes d'une censure qui ne les vise pas.

Le 13 février, CompuServe a annoncé qu'il allait offrir à ses abonnés un outil de censure individuel. « L'introduction d'instruments de contrôle par les parents met le pouvoir de censure entre les mains de ceux à qui il appartient, les parents », a expliqué Bob Massey, le PDG de CompuServe. Mais la justice allemande jugeait alors « insuffisante » l'action de CompuServe et

rents sont censés « ajuster l'accès à Internet de leurs enfants en fonction de leurs valeurs et de leur jugement personnels », précise CompuServe.

A l'usage, Cyber Patrol se révèle efficace. Il est compatible avec tous les systèmes d'exploitation Windows 3.1, Windows 95 et System 7 d'Apple et tous les navigateurs (Mosaic, Netscape...). Activé dès le démarrage de l'ordinateur, il fonctionne automatiquement. Pour accéder à son paramétrage,

### A qui la faute ?

Les réseaux télématiques font appel à quatre acteurs : le serveur qui fournit l'information, le prestataire d'accès qui établit la liaison avec le réseau, l'opérateur qui loue ses lignes de télécommunication et l'utilisateur. Lorsque la loi est enfreinte, sur qui retombe la faute ? Les récentes actions de la justice allemande s'attaquaient au prestataire de service, considéré responsable de l'information qu'il rend accessible. Aux États-Unis, la nouvelle loi sur Internet (*Le Monde* du 10 février) s'attaque aux producteurs d'information illégale en les menaçant de fortes amendes et de peines de prison. CompuServe propose aux utilisateurs de devenir leur propre censeur.

Il ne reste que les opérateurs de télécommunication, fournisseurs des tuyaux qui acheminent cette « marchandise » illicite, à ne pas être inquiétés.

indiquait que la réouverture des forums était « en cours d'examen ».

Le recours aux logiciels de filtrage privés apporte néanmoins une réponse intéressante à la question de la censure (*Le Monde* du 18-19 février). CompuServe a conclu un accord avec la société américaine Microsystems Software, basée à Framingham dans le Massachusetts, afin d'offrir à ses abonnés le logiciel « Cyber Patrol Internet » ainsi qu'un abonnement d'un an au service continu de mise à jour, un cadeau de 70 dollars (350 francs).

Cyber Patrol compte parmi les plus élaborés des logiciels de filtrage et autorise une véritable gestion de l'accès. Les parents peuvent limiter l'utilisation d'Internet à certaines heures et fixer une durée journalière maximale de connexion. Le cœur du système est constitué par le filtrage des sites. Pour cela, Cyber Patrol utilise la « CyberNOT Block List », une liste de 6 000 sites « douteux ». Les pa-

un mot de passe est nécessaire. Dès que l'accès à un site interdit est demandé, Cyber Patrol intervient et bloque la connexion.

Il reste néanmoins un doute quant à la fiabilité du système sur les nouveaux sites qui ne sont pas encore référencés dans la « liste rouge ». Internet est le siège d'une telle ébullition que la mise à jour des sites interdits est cruciale pour la crédibilité de cette solution. Il suffit en effet de modifier certains noms pour échapper à la surveillance de Cyber Patrol. Le ministre allemand Edzard Schmidt-Jortzig a peut-être raison de rappeler le rôle des utilisateurs. Quels que soient les moyens de contrôle, il est probable qu'une solution de contournement sera découverte par les plus curieux des cybernautes.

Michel Alberganti

\* <http://www.compuServe.com>  
\* <http://www.cyberpatrol.com>  
\* <http://www.microsys.com>

## APPEL À CANDIDATURE

# PRIX DE PROJET DE RECHERCHE 3 PRIX DE 100 000 F

## UNE INITIATIVE DE L'INSTITUT DANONE...

L'Institut Danone a pour principale mission d'encourager la recherche dans le domaine de l'alimentation et de la santé.

## 3 PRIX DESTINÉS À DES JEUNES CHERCHEURS...

Pour la cinquième année consécutive, le jury de l'Institut Danone remet trois Prix de Recherche Alimentation et Santé. Ils permettront à trois chercheurs, âgés de moins de 35 ans, de mener à bien leur projet dans les disciplines suivantes : médecine, diététique, pharmacie, sciences, agroalimentaire, sciences humaines.

## 3 PRIX CONSACRÉS À LA RECHERCHE EN NUTRITION...

Les projets soumis au Jury devront s'attacher à cinq grands thèmes :

- \* Alimentation et santé
- \* Nutrition et prévention
- \* Physiologie de la nutrition
- \* Aliments de l'avenir
- \* Comportements alimentaires

Le Jury sera composé de Mesdames et Messieurs les Pr B. Guy-Grand, Dr D. Rignaud, Pr P. Bourliou, Pr J. Adnan, M. Arnal, C. Bouley, Pr M. Chiva, Pr T. Constans, A. Facel, P. Ferré, C. Fischler, Pr C. Guézenne, S. Lahlou, Pr F. Lamisse, F.M. Luquet, Dr A. Mouton, Pr J. Navarro, G. Pascal, P. Pynson, Pr P. Vague, Pr B. Vellas, Pr M. Vidalhet.

Les dossiers de candidatures peuvent être retirés auprès de l'INSTITUT DANONE :  
126, RUE JULES GUESDE 92302 LEVALLOIS-PERRET, TEL. : (1) 40.87.22.00  
Date limite d'envoi des dossiers : le 26 avril 1996.

DANONE  
INSTITUT DANONE



## Une Américaine à Paris

Patricia Wells et sa passion pour la gastronomie française

LES FEMMES, dont le courage et la détermination en amour ne sont plus à prouver, ont toujours laissé aux hommes la haute main sur ces autres intrigues de cœur que sont les émotions violentes qu'offre la gastronomie, quand la gastronomie se met à jouer le jeu de la sensualité et du hasard. Gardiennes des traditions, elles assistent, avec ironie et curiosité, à la prestation des artistes, se demandant jusqu'où ils sauront aller trop loin dans la transgression des lois et le contournement des rites pour inventer un monde, disons, meilleur. Prudentes vestales, elles enseignent de futurs guerriers qui s'échappent un jour de leur giron pour se réfugier dans la création. Et tous les grands chefs le disent : sans cet enseignement, et les promesses de simplicité qu'il impliquait, nous ne serions rien.

Sur le circuit, sur le terrible ring de la restauration, elles sont pourtant peu nombreuses les Florence Arthaud des fourneaux à oser se mesurer aux féroces régisseurs qui fibulent les honneurs et décrochent les timbres. On pourrait à peine les compter sur les doigts d'une main celles qui se lancent dans l'aventure et parviennent à se faire reconnaître. Fatalté commode pour tout le monde : les cuisiniers cuisinent ; les cuisiniers, eux, envoient leurs œuvres au Salon des indépendants. La dernière femme à s'être fait remarquer autour de la table française est sans doute Catherine de Médicis, connue pour son goût des confitures, des sorbets et des épices qu'elle pimentait parfois au venin violent pour abréger le repas des généraux.

### FILLE DU WISCONSIN

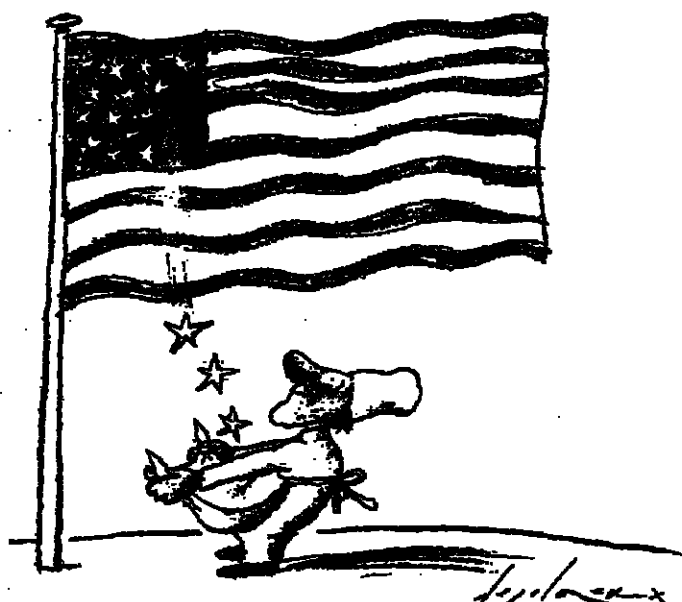
C'est bien ça, Patricia Wells ? Oui, il ne faut pourtant pas désespérer voir débarquer un jour un cordon vraiment bleu qui battrait en brèche l'arrogance de toutes ces têtes toquées, mais pour l'instant rien en vue encore. Rien en vue, sinon vous, qui vous êtes imposée et qui vous imposez toujours dans un milieu traditionnellement réservé aux hommes, à leur flair et à ce qui leur sert de culture pour déterminer et dire ce qui est bon et ce qui l'est moins.

Longue et courageuse histoire que celle de cette fille du Wisconsin, très tôt engagée dans le journalisme et qui, depuis une quinzaine d'années, a choisi la France comme seconde patrie et l'analyse de la cuisine française comme occupation première. Citoyenne des États-Unis sans équivoque, elle sait cependant que son grand-père, en 1910, avait fait le voyage des Abruzzes jusqu'au port de New York et que sa mère se mariera à un Allemand. L'Europe, elle la connaissait avant de la rencontrer. Cela aide.

Reste que, de ce côté-ci de l'Atlantique, l'on ne s'improvise pas « restaurant critic » sur sa seule bonne mine, surtout si c'est de minois qu'il s'agit. Il fallait donner des gages à cette lourde et susceptible armée de chefs pour authentifier la démarche de cette Américaine poussant la porte de leurs sanctuaires, le sourire et le regard rieur, des questions un peu trop pointues dans le carnet de notes. Après un livre sur le *Paris gourmand* - traduit en 1989 -, Patricia Wells se lance dans sa grande œuvre, son ouvrage initiatique : *The Food Lover's Guide to France*. En 1988, Flammarion le publie sous le titre *La France gourmande*.

Alors, là, moment d'arrêt. Les Bouché et les Bernard Frank vont se sentir obligés d'y aller chacun de leur côté. « Patricia Wells donne libre cours à son talent de connaître que nous pourrions qualifier de bien de chez nous... », pour l'un ; « Loin des autoroutes encombrées de la littérature gastronomique, La France gourmande fera date », pour l'autre. C'est la reconnaissance d'un chef impérial et d'un gourmet lettré. Le succès.

L'auteur de ce roman-croquis sur les quatre cents vraies bonnes adresses du terroir hexagonal se souvient, lui, du jura par - 30°.



DESSIN DE SLOZEAU

des « briefings » avec son assistant pour traduire au plus juste de la vérité la recette du gratin d'aubergines Baumanière, du médiocre enthousiasme de son éditeur et de la petite bagnole, une carrosse presque, qui les brinquebalaient sur les chemins et les routes de France. Comme des Russes, ils en ont bavé, les deux braves qui s'en allaient collecter les recettes les plus savoureuses du pays gaulois. Travail à l'américaine. Jamais d'impasse, jamais d'a-peu-près ; du solide, de l'impeccable.

Le *Post*, le *New York Times* et puis la correspondance à Paris, qu'elle tient toujours, du *Herald Tribune*. Une carrière s'installait, jusqu'à ce jour de 1988 où *L'Express* réclame les bons offices de l'ancienne *bachelor of arts* de Milwaukee - la première vocation du futur chroniqueur yankee des sorcelleries des Fils de Carême. Un comble. Ça renaît dans la confrérie. Comment une femme, une étrangère, au cœur de la place, en plein centre du propos ? Où va la France, où va la France... ? Lady Wells, elle, salue le champagne et prévient son monde qu'elle donnera ses « papiers » en anglais et qu'on devra les traduire. Ça roule, fait *L'Express*. Durant trois ans, elle tiendra fièrement son rang et installera en direct une pertinence de propos dont on peut se souvenir encore. Jack Lang, qui avait l'œil sur les choses de bouche, la fait, en 1989, chevalier de l'Ordre des Arts et des Lettres. « *For contribution to French culture* », joli.

On la donne pour être de la plus extrême sévérité sur la qualité des produits et sur la conception

même des plats. Quand elle reçoit Robuchon, dans sa maison de Vaison-la-Romaine, elle fait simple et savoureux, local et authentique. Sobre. Elle ne semble pas vraiment aimer les chinoiseries. A preuve cet article du mois de janvier, dans lequel elle relançait les chances d'Alain Passard, à l'Arpège, rue de Varenne à Paris, comme futur oscar du Michelin - ce qui vient de lui arriver -, en passant à la loupe ce repas qu'elle qualifiait de repas d'Épiphanie, de jour de fête.

### INTRANSIGEANCE

Chef « solid », minimaliste, avec éclairs de génie. En entrée, des œufs brouillés remis dans leur coque et couronnés d'une sauce au sirop d'érable ; huîtres chaudes au beurre - breton - clarifié ; langoustes braisées, découpées en lamelles avec garniture de champignons. L'ensemble nimbé d'une nage au vin jaune ; côtes d'agneau aux noix émincées et endives. Épiphanie. Seules les crêpes soufflées étaient trop cuites et la salle toujours trop exiguë. La dame ne passe rien. Beaucoup d'autorité dans la description des accords, de l'ambiance et de la pensée du plat. Elle tient avant tout à retrouver la saveur du vrai. Elle n'a sans doute pas tort. Même écrit dans la langue de Madison, capitale du Wisconsin.

Jean-Pierre Quélain

★ Le dernier livre de Patricia Wells, *Trattoria, la cuisine simple des petits restaurants italiens*, a été publié aux éditions Lattès. 349 pages, 149 francs.

### Graines de moutarde



Si la charge existait encore, le moutardier du pape, en lisant ces quelques lignes, en serait tout renversé. Qui peut en effet imaginer que 95 % de la moutarde que nous dégustons en France provient en fait... du Canada. On a beau la baptiser « de Dijon », « de Meaux », « de Bordeaux » ou d'ailleurs, le kilo de moutarde que chacun des Français ingère en une année est issu des champs canadiens. L'explication est simple : faute de subventions de la part de l'Union européenne, cette plante crucifère n'est presque plus cultivée chez nous. Les moutardiers français se contentent de transformer les graines qu'ils vont acheter outre-Atlantique. Même si la qualité ne les satisfait pas entièrement. Pour briser ce quasi monopole, de timides tentatives de réimplantation ont vu le jour, notamment en Côte-d'Or. En attendant, le Canada nous

exporte ses graines, et plus étonnant, puisque la moutarde est un oléagineux, il en extrait une huile qu'il exporte principalement en Inde. Chez nous, les moutardiers fabriquent avant tout (à 86 %) cette pâte lisse et jaune, dite de Dijon. Un tiers de graines et deux tiers de verjus sont à la base de la recette. Ce mélange est broyé, puis tamisé. Rares sont les moutardiers qui broient encore leurs graines à la meule de pierre. « Risques sanitaires », disent les détracteurs ; « goût bien plus délicat », rétorquent ceux, comme Marc Desarmenien, qui défendent ce procédé : « Les broyeurs industriels travaillent trop vite. Ils échauffent la pâte, ce qui détruit sa saveur. » A la maison Fallot, dont il est le gérant, on tient donc mordicus à broyer les graines sous du silex. Ce petit atelier moutardier de Beaume - une quinzaine de personnes - n'est pas passéiste pour autant. Il y a deux ans, ils ont mis au point une étonnante moutarde à l'ancienne aromatisée à la crème de cassis. Le produit se marie à merveille avec du gibier ou

de la viande rouge. Le fait est assez rare pour être souligné, car les moutardas aromatisées font d'habitude plutôt bon ménage avec les volailles ou la viande blanche. C'est le cas, par exemple, de celles que sélectionne Albert Ménés pour la grande distribution. Cette marque d'épicerie fine propose depuis peu une moutarde aromatisée aux noix. Fabriquée elle aussi à la meule, par un petit artisan près de Compiègne, cette moutarde - comme toutes celles de la gamme (au fenouil, au bien moutard, au miel...) - contient un verjus à base de vinaigre et de vin de Champagne. C'est même une spécialité de la maison qui, depuis trois générations, travaille avec le même petit viticulteur, près d'Épernay. Du champagne dans la moutarde, cela semblait le comble du luxe. Les établissements Delouis ne furent pas de cet avis : ils créèrent il y a quelques années une moutarde aux truffes fraîches. Ce fut l'un des produits les plus dérobés dans les rayons.

Guillaume Crouzet

★ Moutarde Fallot au cassis, 10 francs environ. Moutarde Albert Ménés aux noix, 13 francs environ.

## TOQUES EN POINTE

### Bistrots

#### LES OLIVADES

■ Elle a vingt-huit ans, une origine niçoise, et un solide bagage constitué en dix ans, d'un stage chez Christian Etienne à Avignon au poste de second de cuisine auprès d'Alain Passard, à l'Arpège, à Paris. Pour Flora Mikula, la cuisine méditerranéenne est une forme de liberté parmi les contraintes multiples. La caillotte de veau et d'épinards braisés au jus et mozzarella de truffe manquent sans doute de moelleux, mais les saveurs y étaient. D'exécution impeccable, le beignet de cervelle à la sauge et vinaigrette aux câpres montre l'ambition de ce tout nouveau « bistrot » résolument plein Sud. Nous avons apprécié le gigotin de lotte à l'aioli et la roulade d'agneau au beurre de romarin, accompagnés d'un carême Les Ebréscades de Richard (1992). Menu le midi à 80 F. Une aubaine ! Menu à 149 F. A la carte, compter environ 200 F. Stationnement aisé le soir.

★ Paris. 41, avenue de Ségur (75007). Tél. : 47-83-70-09. Fermé le samedi midi et le dimanche.

#### LA BOULE ROUGE

■ Les vrais amateurs le savent : depuis la fin du Petit Dominique, rue de Trévise, il n'existe plus qu'un seul « vrai » restaurant tunisien, dans le quartier bien décati des Folies-Bergère. C'est La Boule rouge. Des générations d'avocats, de médecins, d'artistes se pressent ici pour retrouver cet inimitable folklore alimentaire qui rattache les fils adoptifs de Tunis à leur mère nourricière. Le décor du plafond, signe de réussite, est plus éclatant que celui de l'Opéra ! C'est, de surcroît, l'un des meilleurs couscous de Paris (90 F) et il faut avoir goûté le « complet poisson », soit une pièce de mulet, de sole ou de rouget, avec l'œuf et la chakhouka. Les vins du Maroc accompagnent ces plats. A la carte, compter un peu moins de 200 F.

★ Paris. 1, rue de la Boule-Rouge (75009). Tél. : 47-70-43-90. Fermé le dimanche.

#### LE ROQUEBRUNE

■ La magnifique terrasse accrochée entre mer et montagne sur le site protégé de Roquebrune n'est pas à proprement parler celle d'un « bistrot ». Mais l'accueil est si naturel et prévenant que toute classification est superflue. A dire vrai, les beignets de fleurs de courgettes et d'aubergines en amuse-bouche, puis les *arapastis* à l'italienne présentés sur le chariot, d'une parfaite fraîcheur, seraient aussi bienvenus dans une *trattoria*. Le meilleur de la pêche locale est réservé à la clientèle fortunée. Carte gigogne donc, où l'on peut se contenter de combler une petite faim - avec un menu à 170 F - ou bien accéder au loup magnifique en croûte de sel, filet d'huile d'olive et gratin de chayottes - savoureuse courge du pays niçois. Le vin de bellet saura accompagner la cuisine savoureuse et précise du chef, Daniel Tessier. Menus 170 F et 360 F.

★ Roquebrune - Cap-Martin. 100, corniche inférieure (06190). Tél. : (16) 93-35-00-16. Fermé le mardi et le mercredi midi.

## Brasseries

### LE COQ DE LA MAISON BLANCHE

■ Le Coq, ancien relais de poste, devenu aujourd'hui le quartier général des constructeurs du Stade de France, connaît un regain de vitalité. Alain François prépare, à proximité, la création d'un « pub » et l'installation d'une terrasse à l'abri. Le persillé comme en Bourgogne et le feuilleté de poireaux aux truffes fraîches du Périgord, deux valeurs sûres du chef André Gamon, figurent sur une carte chaque jour renouvelée. Un soin particulier est apporté au banc d'huîtres, avec les spéciales de Gillaudeau. Les palourdes au thym sont aromatisées au kirsch. Et toujours, en saison, les noix de saint-jacques à l'embeurrée d'endives, la tête de veau le mercredi, cuite entière - sacré spectacle en début de service ! - le coq au vin bien sûr, et les desserts joyeux. Beaujolais, côtes rouges sont le fond le plus intéressant d'une cave bien fournie. Compter 250 F environ.

★ Saint-Ouen. 37, boulevard Jean-Jaurès (93400). Tél. : 40-11-01-23. Fermé le dimanche.

### AU SOLEIL D'AUSTERLITZ

■ Le métro aérien et l'austère coupole de la Salpêtrière font un insolite décor urbain pour ce « bistrot à vins », qui est en réalité une solide brasserie parisienne, ouverte six jours sur sept, dès 7 heures du matin. M. Calvet, lauréat du « Meilleur pot », vous y accueille et propose en alternance, outre la carte classique, l'ailigot et la saucisse, la truffade, la blanquette de veau ou la morue marcellaise. Première « formule » à 100 F avec le saucisson de Lyon pistaché. En vrac, voici l'andouillette, la mâchon de l'Aveyron, tripoux, saucisse sèche et frites. A boire ! Pas moins de trente-quatre références de propriétaires, en majorité du Beaujolais. La Faculté approuve. À voir le nombre de patrons et internes de la Pitié-Salpêtrière qui hantent ces lieux bénéfiques. Menus à 100 F et 180 F.

★ Paris. 18, boulevard de l'Hôpital (75005). Tél. : 43-31-22-38. Fermé le dimanche.

## Gastronomie

### LA TOUR D'ARGENT

■ La perte par la Tour d'Argent de l'une des trois étoiles que lui attribue régulièrement le Guide Michelin depuis 1933 continue de faire grand bruit (*Le Monde* du 5 mars). Pourtant, en 1952, une première fois, la sanction était tombée, sans ménagement. La vétusté de l'ascenseur, l'attribution des meilleures tables à raison des pourboires obtenus par les maîtres d'hôtel, l'académisme de la cuisine étaient visés. Claude Terrail, aux commandes depuis 1947, fit son autocritique, et l'année suivante, tout renaît dans l'ordre. Quarante-quatre ans plus tard, le problème paraît être bien différent. Peut-on encore, à défaut de la tradition « vraie », maintenir en ce lieu d'exception l'image d'une archéo-cuisine ? La réglementation, on le sait, interdit désormais la confection des « fonds » - héritage de Carême et d'Escoffier - indispensables pourtant au caneton Marco Polo. Les chefs sont formés à l'école des « déglacages » rapides et le palais des inspecteurs du Michelin est lui-même sensible à d'autres goûts. Bref, la société a changé. Reconstruire un univers de plaisirs gourmands sans craindre les redites, mais - à côté de l'éternel - caneton Tour d'Argent - offrir à une clientèle fortunée le frisson de l'innovation sera certainement l'ultime combat de Claude Terrail, après le départ annoncé du chef Martinez.

★ Paris. Tour d'Argent, 15, quai Tournelle (75005). Tél. : 43-54-23-31. Fermé le lundi.

Jean-Claude Ribaut

**PARIS 5e**

**L'Alma**  
Restaurant

Gastronomie marocaine  
Service traiteur à domicile  
dans une cuisine en son équipement marocain,  
sans aucune très légère - Carte 180 à 200 F  
12, Bd St Germain Paris 5ème  
Tél : 46.33.86.98 - 44.07.23.66

**L'INDE SUCCULENTE**  
au  
**MAHARAJAH**  
72, bd St-Germain 5e  
Menus 127 F - 169 F  
43.54.26.07 / Ferm. Lundi

**PARIS 8e**

**SALMON, RENNE, CANARD SALÉ.**  
**COPENHAGUE**  
sur les Ch.-Élysées  
Menu 240 F. Bière ou vin.  
**FLORA DANICA**, La Patis  
Menu 148 F. Bière ou eau minérale  
142, av. des Ch. Élysées - 44.13.88.28

**NEUILLY**

**FOC LY**  
RESTAURANT  
CHINOIS ET THAÏLANDAIS  
Salons particuliers  
Neuilly  
79, av. Charles de Gaulle, 48.24.43.38  
et 71, av. de Suffren (76), 47.83.27.12

**NORMANDIE**

**LA TARENTELE**  
décoeur ses spécialités normandes  
PIZZAS - Normande - Océane -  
Pêcheur - Tarentelle - St Jacques -  
Lasagnes et Ossu Bucco maison.  
54, avenue du 6 Juin (Route de Caen)  
14100 LISIEUX - Tél : 31.62.29.00

**UN VENT DE RENOUVEAU VENU DE LA ROCHELLE...**

Il arrive de La Rochelle pour jeter l'ancre à La Rochelle-Alma... tout naturellement. Grandi le nez dans les embruns, Jean Bourdin, bien connu dans sa ville natale pour son art d'accommoder la pêche du jour est le nouveau capitaine du LA ROCHELLE de l'Alma. Difficile de résister à l'appel du large lancé par le superbe banc d'Escalier revu et étoffé. Navigant autour en salle qu'en cuisine, Jean Bourdin appose aussi sa touche au répertoire exclusivement marin et relance le traditionnel plat du jour à midi à 129 F. - Carte : environ 200 F.

- 5, place de l'Alma (8e), 47.23.47.11.
- 12, place Saint-Augustin (8e), 45.22.33.05.
- Place du Châtelet (1er), 42.33.48.44. Voiturier.

Restaurants ouverts 7 jours sur 7.

## Nuages au nord soleil au sud

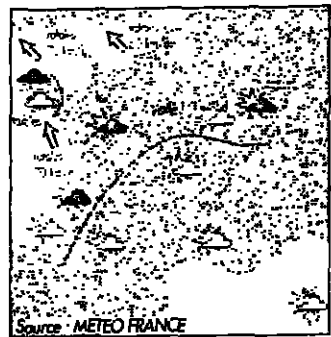
DES HAUTES PRESSIONS centrées sur la Scandinavie vont rester stationnaires les prochains jours et une dépression va rester sur le sud du Groenland. Une perturbation située sur le proche Atlantique va entrer lentement par la Bretagne.

Mercredi matin, le ciel sera couvert à la pointe de la Bretagne avec un peu de pluie. Le vent de secteur sud soufflera à 70 km/h en rafale. Dans la moitié sud du pays,

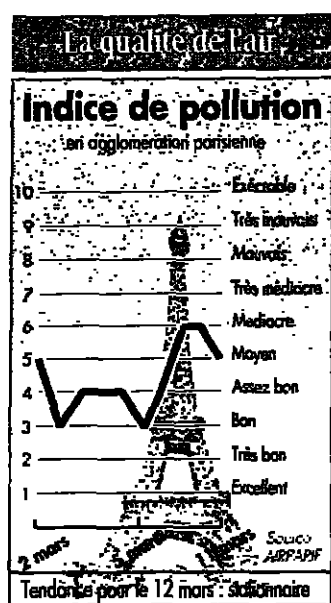
le temps sera ensoleillé avec quelques nuages élevés. Il y aura juste quelques nuages côtiers au Pays basque. Dans la moitié nord, les nuages élevés seront plus nombreux. Quelques flocons tomberont dans le Jura et les Alpes du Nord. L'après-midi, il y aura peu de changement. Les petites pluies continueront à la pointe de la Bretagne. Dans les Pyrénées, le ciel se couvrira et il neigera un peu au-dessus de 2 000 mètres. En Méditerranée, le vent tournera au sud-est, faible et ramènera quelques nuages côtiers en Languedoc-Roussillon. Ailleurs, le soleil brillera mais sera masqué par des nuages élevés de l'Aquitaine à la Normandie.

Les températures matinales seront fraîches avec des gelées dans le Nord, le Nord-Est, le Centre et le Centre-Est, entre 0 et -3 degrés, localement jusqu'à -7 degrés en Lorraine et en Alsace. De la Normandie à l'Aquitaine, le thermomètre indiquera entre 0 et -3 degrés. Il fera plus doux, entre 6 et 8 degrés, en Bretagne et près des côtes méditerranéennes. L'après-midi, le thermomètre montera jusqu'à 5 à 9 degrés dans le Nord, le Nord-Est et le Centre, 8 à 11 degrés de la Bretagne à la région Rhône-Alpes et 13 à 17 degrés sur les régions méridionales.

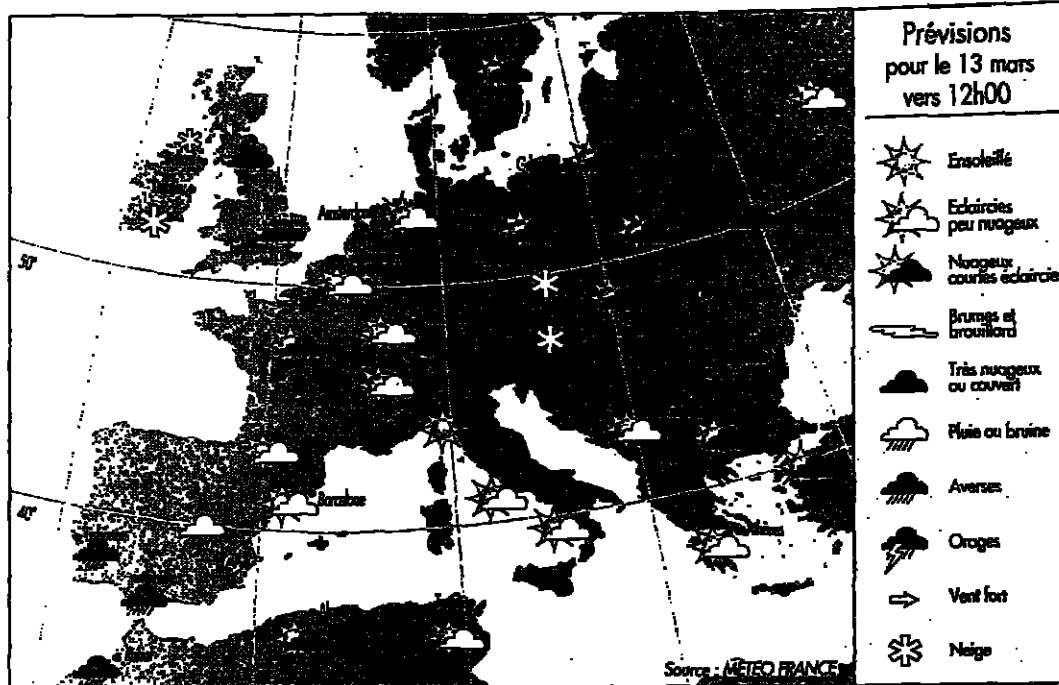
(Document établi avec le support technique spécial de Météo-France.)



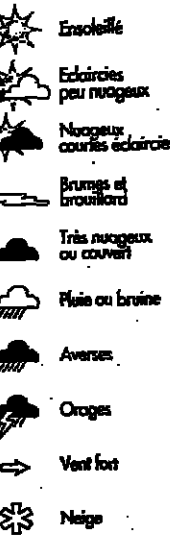
Prévisions pour le 13 mars vers 12h00



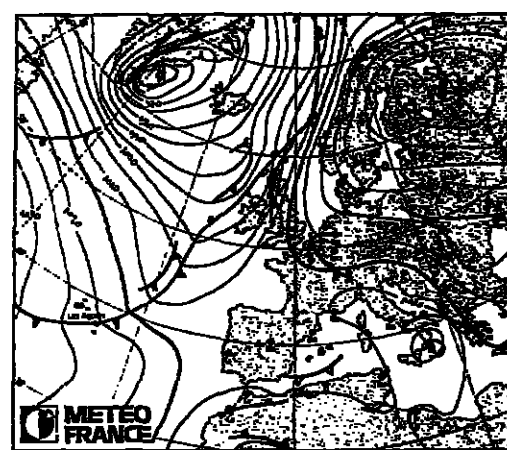
Tendance pour le 12 mars : stationnaire



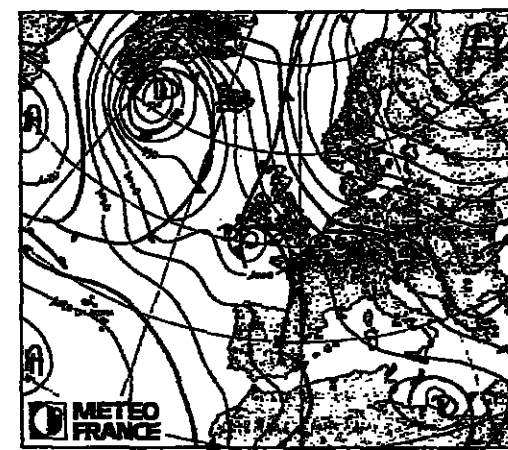
Prévisions pour le 13 mars vers 12h00



TEMPÉRATURES du 11 mars maxima/minima	GRENOBLE	LILLE	LYONS	MARSEILLE	NANCY	NANTES	NICE	PARIS	PERPIGNAN	POitiers	RENNES	STRASBOURG	TOULOUSE
10/-2	12/-2	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4
10/-2	12/-2	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4	10/-4



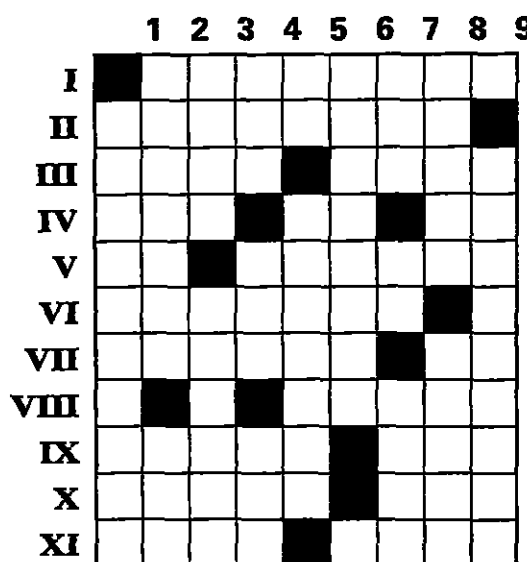
Situation le 12 mars, à 0 heure, temps universel



Prévisions pour le 14 mars, à 0 heure, temps universel

## MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 6776



### HORIZONTALEMENT

I. Les petites souris. - II. Dont on peut dire qu'elle est comme un ange. - III. De grosses tranches. On y a fait le pont. - IV. Dans la mer d'Irlande ou en Côte-d'Ivoire. Pro-

nom. Cri d'horreur. - V. Dans l'alternative. Sorte de mouette. - VI. Ville de l'Inde. - VII. Pour Freud, il exprime un désir inconscient. Un métal léger. - VIII. Passe à Hanovre. - IX. Comme une cure de fruits. Massif, du Maroc. - X. Maîtres de cérémonie. Donne un bon conseil. - XI. Est au courant. Château.

### VERTICALEMENT

1. Spécialistes du repassage. - 2. Tourmenta moralement. Indication d'itinéraire. - 3. Théâtre d'une chute. Ecrasé. - 4. Ville de Serbie. Compagnons de jeux. Une mauvaise balle. - 5. Protège une phalange. Sont un peu comme des cousins. - 6. Pas polie. - 7. Fonça. Vieille ville. Pays d'Asie. - 8. Quand on tape dessus, il peut y avoir une explosion. Donne la vie. - 9. Ville de la Drôme.

### SOLUTION DU N° 6775

#### HORIZONTALEMENT

I. Emplètes. - II. Nazation. - III. Erotomane. - IV. Siniser. V. Afir. Star. - VI. Os. Os. Do. - VII. Co. Ogaden. - VIII. Otakar. - IX. Lin. Kache. - X. Entai. Als. - XI. Eger. Arc.

#### VERTICALEMENT

1. Enéma. Colée. - 2. Mar. Footing. - 3. Ptois. Ante. - 4. Latin. OKI Ar. - 5. Eton. Ogaki. - 6. Timisoara. - 7. Toast. Car. - 8. Ennéade. Hic. - 9. Erronées.

Guy Brouty

## ABONNEMENTS 3615 LE MONDE CODE ABO

Bulletin à renvoyer accompagné de votre règlement à : Le Monde Service abonnements 24, avenue du G<sup>e</sup> Leclerc - 60646 Chantilly Cedex - Tél : 16 (1) 49-60-32-90.

Je choisis la durée suivante	France	Europe, Suisse, Belgique, Luxembourg, Pays-Bas	Autres pays de l'Union européenne
1 an	1 890 F	2 086 F	2 960 F
6 mois	1 038 F	1 123 F	1 560 F
3 mois	536 F	572 F	790 F

LE MONDE (ISSN 0046-0074) is published daily for 5 p.p. per year. LE MONDE is published by the Société d'édition Le Monde, 24, avenue du G<sup>e</sup> Leclerc, 60646 Chantilly Cedex, France. For the subscription service, contact the publisher. POSTMASTER: Send address changes to LE MONDE, 24, avenue du G<sup>e</sup> Leclerc, 60646 Chantilly Cedex, France. For the subscription service, contact the publisher. For the subscription service, contact the publisher.

Nom : \_\_\_\_\_ Prénom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Code postal : \_\_\_\_\_ Ville : \_\_\_\_\_

Pays : \_\_\_\_\_

Ci-joint mon règlement de : \_\_\_\_\_ FF par chèque bancaire ou postal ; par Carte bancaire

Signature et date obligatoires

Changement d'adresse : \_\_\_\_\_

● par téléphone 4 jours. (Merci d'indiquer votre numéro d'abonnement.)

Renseignements : Portage à domicile ● Suspension vacances.

● Tarif autres pays étrangers ● Paiement par prélèvements automatiques mensuels.

33 (1) 49-60-32-90 de 8 h 30 à 17 heures du lundi au vendredi.

● Par Minitel 3615 CODE LE MONDE, accès ABO.

## LES SERVICES DU Monde

Le Monde 40-65-25-25

Télématique 3615 code LE MONDE

CompuServe : 36 63 81 22

Adresse Internet : http://www.lemonde.fr

Documentation 3617 code LMDOC

ou 36-29-04-56

CD-ROM : (1) 44-08-78-30

Index et microfilms : (1) 40-65-25-33

Films à Paris et en province : 36-68-03-78 ou 3615 LE MONDE (2.23 Révis)

Le Monde est édité par la SA Le Monde, société anonyme avec directeur et conseil de surveillance.

La reproduction de tout article est interdite sans l'accord de l'administration.

Commission paritaire des journaux et publications n° 57 437.

ISSN : 0395-2037

Imprimerie du Monde : 12, rue M. Gurevich, 94852 Ivry-Cedex.

PRINTED IN FRANCE.

Président-directeur général : Jean-Marie Colombani

Directeur général : Gérard Morin

Membres du comité de direction : Dominique Allouy, Gisèle Peyron

133, avenue des Champs-Élysées 75409 Paris Cedex 08

Tél. : (1) 44-43-76-00 ; Fax : (1) 44-43-77-30

## PARIS EN VISITE

### Jeudi 14 mars

- LE FAUBOURG SAINT-GERMAIN (55 F), 10 h 30, sortie du métro Solferino (Pierre-Yves Jaslet).
- MUSÉE DU LOUVRE (33 F + prix d'entrée) : la sculpture des pays du Nord, 11 h 30 ; La Tête de Didon, 12 h 30 (Musées nationaux).
- MUSÉE D'ART MODERNE : exposition « Passions privées » (25 F + prix d'entrée), 12 h 30 (Musées de la Ville de Paris).
- LES INVALIDES, 14 heures (50 F + prix d'entrée), cour d'honneur sous la statue de Napoléon (Odysée) ; visite pour les jeunes (37 F + prix d'entrée), 14 h 30, cour d'honneur sous la statue de Napoléon (Monuments historiques) ; 15 heures (55 F + prix d'entrée), voûte d'entrée côté esplanade (Paris et son histoire).
- MUSÉE MARMOTTAN : exposition Constant Le Breton (40 F + prix d'entrée), 15 heures, 2, rue Louis-Bouilly (Approche de l'art).
- COURTS ET HÔTELS de Saint-An-

- dre-des-Arts (50 F), 14 h 30, cimetière de Poissy devant la statue de Danton (M<sup>e</sup> Cazes).
- DU CHÂTELET AUX TUILERIES : prisons et palais royaux (50 F + prix d'entrée), 14 h 30, fontaine du Châtelet (Frédérique Jannet).
- L'HÔTEL DE VILLARS (55 F), 15 heures, 116, rue de Grenelle (Pierre-Yves Jaslet).
- LA MAISON DE VICTOR HUGO (25 F + prix d'entrée), 14 h 30, 6, place des Vosges (Musées de la Ville de Paris).
- MUSÉE CERNUSCHI : exposition « Idoles du Népal et du Tibet » (50 F + prix d'entrée), 14 h 30, 7, avenue Velasquez (Christine Merle).
- NOTRE-DAME-DE-PARIS : symbolique et alchimie (55 F), 14 h 30, devant le portail central (Art et Histoire).
- PASSAGES ET GALERIES MARCHANDES : premier parcours (50 F), 14 h 30, angle de la rue de Rivoli et de la rue Marengo (Paris autrichien).
- LE QUARTIER DU GROS-CAILLON (50 F), 14 h 30, sortie du métro La Tour-Maubourg (Paris pittoresque et insolite).
- LA GRANDE MOSQUÉE DE PARIS (50 F + prix d'entrée), 14 h 45, place du Palais-de-Justice (Tourisme culturel).
- L'HÔTEL DE VILLARS (55 F),

- 15 heures, 116, rue de Grenelle (Pierre-Yves Jaslet).
- L'ÎLE DE LA CITÉ (50 F), 15 heures, sortie du métro Cité (Emilie de Langlade).
- L'ÎLE SAINT-LOUIS (50 F), 15 heures, sortie du métro Saint-Paul (Résurrection du passé).
- MUSÉE CARNAVALET (25 F + prix d'entrée) : Paris et les Parisiens à travers les siècles, 15 heures, 23, rue de Sévigné (Musées de la Ville de Paris).
- MUSÉE DU GRAND ORIENT DE FRANCE : histoire de la franc-maçonnerie (37 F + prix d'entrée), 15 heures, 16, rue Cadet (Monuments historiques).
- MUSÉE RODIN (50 F + prix d'entrée), 15 heures, 77, rue de Varenne (Institut culturel de Paris).
- PASSAGES COUVERTS (55 F), 15 heures, 31, rue du Faubourg-Montmartre (Paris et son histoire).
- LE QUARTIER SAINT-ANDRÉ-DES-ARTS et la Nouvelle Comédie (37 F), 15 heures, devant la fontaine Saint-Michel (Monuments historiques).
- MUSÉE D'ORSAY (36 F + prix d'entrée) : visite par artiste, Van Gogh, 19 heures ; visite par thème, l'essor de la peinture de paysage, 19 h 30 (Musées nationaux).

(13 mars 1946.)

## LE CARNET DU VOYAGEUR

- OUGANDA. Air France va reprendre ses vols à destination de l'Ouganda, interrompus il y a vingt ans. Le premier Boeing 747 de la compagnie en provenance de Paris atterrira à Entebbe le 31 mars. - (AFP)
- CANADA. Air Canada a annoncé qu'elle assurera une liaison directe Montréal-Bruxelles, à raison de trois vols hebdomadaires, dès le 14 mai. - (AFP)
- AUTRICHE. Austrian Airlines vient de conclure des accords de partenariat avec deux agences de voyages, l'une macédonienne, Inex, l'autre slovaque, Ruefa, chargées de la représenter. Le 1<sup>er</sup> avril, la compagnie aérienne autrichienne commencera à desservir, trois fois par semaine, la ville de Skopje (Macédoine) au départ de Vienne et, le 15 avril, sa filiale charter Tyrolean Airways lancera la liaison Vienne-Košice (Slovaquie), à raison de deux vols hebdomadaires. Austrian Airlines négocie actuellement d'autres alliances de ce type en Pologne, en

Hongrie, en Croatie, en Ukraine, en République tchèque et au Kirghizstan. - (Bloomberg.)

■ ARCHÉPÊCHE DU CAP-VERT. La France vient d'ouvrir une agence consulaire à Mindelo, dans l'île San Vicente, au nord de l'archipel du Cap-Vert. Cette agence va permettre aux autorités françaises d'apporter une assistance aux touristes et aux citoyens français résidant dans la région. - (AFP)

■ HONGKONG. Le nombre des touristes ayant séjourné à Hongkong en 1995 a atteint 10,2 millions, ce qui représente une augmentation de 9,3 % par rapport à l'année précédente. - (AFP)

### Etudiants Bac + 1 à Bac + 5 !

Retrouvez en direct sur Minitel  
**3615 LEMONDE**  
des milliers d'offres de stages en entreprise



Service 3615



## CULTURE

LE MONDE / MERCREDI 13 MARS 1996

**PEINTURE** Le peintre espagnol originaire de Majorque Miquel Barcelo expose à Paris les fruits de ses séjours africains. La Galerie du Jeu de paume réunit un choix de

grandes peintures et de sculptures, quand la galerie d'art graphique du Musée national d'art moderne au centre Georges-Pompidou présente le travail en amont, des croquis, des

carnets, des feuilles froissées... **ON CONNAÎT BIEN**, à Paris notamment, Barcelo peintre des années 80 par excellence, produisant des images chargées de culture occiden-

tales. On connaît moins cette mutation de l'œuvre, au contact de la réalité africaine qu'il vit, six mois par an, depuis huit ans. **LE YANNIS D'HERVÉ GUIBERT** dans *L'Homme au*

*chapeau rouge* s'attache à présenter, plus qu'à représenter, l'essentiel : le désert, la lumière, l'eau, les hommes, le quotidien, les nourritures, la vie, la mort.

# Miquel Barcelo, artiste nomade de retour d'Afrique

Le Mali est une affaire vitale pour le peintre majorquin. Il expose ses œuvres nées du besoin de déjouer une saturation culturelle qu'il

à Paris, en trois lieux différents, éprouva en Europe durant les années 80

**MIQUEL BARCELO. GALERIE NATIONALE DU JEU DE PAUME, 24, place de la Concorde, Paris 8<sup>e</sup>. M<sup>e</sup> Concorde. Tél. : 42-60-69-69. De 12 heures à 19 heures ; samedi, dimanche de 10 heures à 19 heures ; mardi jusqu'à 21 h 30. Fermé le lundi. Jusqu'au 28 avril 1996. 35 F.**

**MIQUEL BARCELO. IMPRESSIONS D'AFRIQUE. CENTRE GEORGES-POMPIDOU, Galerie d'art graphique, 4<sup>e</sup> étage, place Georges-Pompidou, Paris 4<sup>e</sup>. M<sup>e</sup> Rambuteau. Tél. : 44-78-12-33. De 12 heures à 22 heures ; samedi, dimanche et jours fériés, de 10 heures à 22 heures. Fermé le mardi. Jusqu'au 29 avril 1996. 35 F.**

**GALERIE LUCIE WEILL-SELIGMANN (Gravures), 6, rue Bonaparte, Paris 6<sup>e</sup>. M<sup>e</sup> Saint-Germain-des-Prés. Tél. : 43-54-71-95. De 10 h 30 à 13 heures et de 14 h 30 à 19 heures. Fermé le dimanche. Jusqu'au 6 avril 1996.**

Miquel Barcelo a été célèbre sur la scène artistique internationale alors qu'il n'avait pas trente ans. Dans les années 80, ce n'était pas une exception. Ce qui l'est plus, c'est que l'artiste ait éprouvé le besoin de travailler autrement, très tôt, en 1987, avant le déclenchement de la crise du marché de l'art contemporain qu'il a vue de loin, d'Afrique, où désormais il vit une bonne partie de l'année. Les artistes nomades qui vont à la rencontre de cultures non occidentales ne sont plus rares aujourd'hui, mais dans beaucoup de cas cette approche est l'affaire de voyages plus que de séjours.

L'histoire de Barcelo avec l'Afrique, qui ressemble un peu à celle d'Alighiero Boetti avec l'Afghanistan, ou de Clemente avec l'Inde, semble profonde, déterminante pour son œuvre, plus qu'un besoin de nouvelles sources, même s'il y

puise. Une affaire vitale. Celle-ci nous est en partie dévoilée, bêtement, en deux expositions : l'une à la galerie du Jeu de Paume, l'autre à la galerie d'art graphique du Musée national d'art moderne. Le Jeu de Paume - qui par ailleurs propose une rétrospective Philippe Favier - réunit vingt-trois toiles de grands formats, trop grands parfois, depuis 1987. En fait des œuvres réalisées au retour d'Afrique, à Majorque l'île natale de l'artiste, ou à Paris, où il a vécu plusieurs années et où il garde un atelier, le plus septentrional de tous : il les multiplie.

La galerie d'art graphique de son côté, mais pas tout à fait puisqu'il y a un catalogue commun, expose une soixantaine d'œuvres sur papier - grands cahiers et petits carnets de croquis et notations au jour le jour, petites toiles aux formats de mallettes, terres cuites - qui, elles, ont été faites en Côte-d'Ivoire ou au Mali, à Gao, Segou, Grand Bassam, Assini, lors d'un long voyage en pirogue sur le Niger, enfin dans « son » village du pays Dogon, près de Sangha.

Cette répartition en deux lieux du travail accompli ici et là ne permet pas vraiment de saisir correctement le sens de l'aventure artistique complexe, exigeante de l'artiste, ni le fil de ses glissements d'une terre à l'autre, entre archaïsmes et raffinements, depuis maintenant huit ans, depuis New York où il travaillait en 1987, à faire du blanc, des trous, des craquelures. Où il était en crise, en quête de désert. Pas forcément celui d'Afrique, où il dit être allé la pre-

mière fois par hasard, en compagnie de son ami catalan Matiscaill.

Ce n'était donc pas tant un besoin de nouvelles sources culturelles qui a amené Barcelo en Afrique, qu'un besoin de sortir de la saturation culturelle qui, depuis le début des années 80, était « nécessaire » à ce bouillonnement du savoir-peindre de grands et sombres effets à la Tintoret et à la Kiefer. Cette saturation culturelle, il la signifiait dans ses tableaux de bibliothèques, d'ateliers, ou de la Grande Galerie du Louvre, multipliant les rayonnages et les piles de livres en équilibre instable bouffant tout l'espace du tableau, les autoprotraits entretenant le dilemme entre l'écrit et l'image, témoignant parfois de grands rêves d'évasion par voie de mer, ou de besoins de nourritures autres.

Quelques fruits, quelques casse-roles, un couteau sur une table le rappellent, toujours selon des plans et des perspectives déstabilisantes, toujours pris comme les livres, dans

**Miquel Barcelo pour « La Boucle du Niger » de Paul Bowles**

de hautes pâtes, une belle matière picturale grise, ocre, noire, incandescente parfois, très catalane, très espagnole, très méditerranéenne avec laquelle, de Majorque à Barcelone, de Barcelone à Paris ou de Naples à Venise, Barcelo a donné de l'épaisseur à sa « soupe culturelle » à la fois or et merde.

C'est lui qui le dit à propos d'un tableau intitulé *Sopa de Europa* (1985). Une soupe dont il apprend à se passer en Afrique dont il revient les premières fois pour élaborer des tableaux qui sont de moins en moins peints d'après la culture, et de plus en plus peints d'après nature : des paysages de sols dés-

tiques blanchis par la lumière où les fines sous-couches de couleur remontent à la surface dans le jus blanc brossé large, à l'horizontale, comme on badigeonne un mur. Cela en incorporant des paquets de matières qui font l'effet de cailloux dont Barcelo accentue le relief réel en peignant par le menu leur ombre étreinte, comme il peint l'ombre précieuse d'une herbe sèche ici et là qu'on ne verrait pas sans cela. Un autre tableau plus gris, strié de pluies, est un paysage très composé avec des arbustes et des petites silhouettes d'animaux qui s'abreuvant comme dans cet autre tableau : Au-

### Regards d'écrivains

Pendant l'été 1990, Hervé Guibert a séjourné à Majorque chez Barcelo, qui sera le peintre Yann dans *L'Homme au chapeau rouge* (Paris, Gallimard 1992). L'écrivain, l'année suivante, préface la rétrospective de l'artiste au Musée d'art contemporain de Nîmes. Autres regards d'écrivains : celui de Castor Seibel dont *L'Echoppe publie Barcelo ou la peinture* (Paris, 1992), et celui de Paul Bowles qui écrit *Too Far from Home*, une fable inspirée par la vie du peintre à Gao, qui met en scène un artiste absorbé par le paysage et la chaleur. Le livre publié avec des aquarelles de l'artiste par Bruno Bischoffberger en 1991, le marchand zurichois de Barcelo, vient de paraître en français sous le titre *La Boucle du Niger* (Austral éditions Eric Koehler). Autres lectures croisées, la création à quatre mains d'un livre érotique pour aveugles *Las Tiendas desmontadas o el mundo desconocido de las percepciones* (Item éditeur, 1993) où les lithographies de Barcelo sont accompagnées d'un texte en braille de l'écrivain et photographe aveugle Evgen Bavcar.

tour du lac Noir. Les deux composés avec minutie font moins penser à l'Afrique qu'à l'Extrême-Orient et ses vides entourés. Dans un autre, des insectes tournoient autour d'une flaque de blanc.

Il y a de belles choses, mais tant (trop) de sophistication dans ces déserts délocalisés sans doute inspirés par la violence de la lumière d'Afrique, mais aussi par les murs de Majorque, et qui sont prétextes surtout à traiter des ombres et de l'aveuglement : un thème cher à Barcelo au cœur d'un grand tableau philosophique de coupes, de vases et d'amphores dont on ne voit d'abord que le creux sombre, et que l'on retrouve dans le livre érotique à quatre mains, associant aux lithographies et aux pages en relief de

l'artiste un texte en braille écrit par le photographe aveugle Evgen Bavcar. Retour d'Afrique, Barcelo fait le point pour lui et nous sur son travail et peint son grand atelier lointain, dans les gris, les blancs, les beiges, sur des toiles fortement bosselées comme pour inscrire son nouvel univers élargi à la sculpture - l'exposition en montre des exemples - sur quelque paroi de grotte.

Pinceaux en attente dans les pots, fleurs et fruits sur les tables, plâtres d'animaux partout, papiers en vrac, tableaux accrochés ou posés en désordre sur les murs, dans l'un. Grand nu féminin qui épouse le relief de la toile froissée, tandis que derrière un bocal où serpente une anguille, des chevaux dessinés semblent s'échapper des feuilles et quitter la scène, dans l'autre. Manège, manœuvres toujours autour du pot de peinture tout tourné autour des pots de peinture en réserve, en sourdine, brillamment amenée.

### ENTRE SOUFRE ET SAFRAN

Retours d'Afrique récents : Barcelo s'adonne à la nature morte sur une immense toile rapiécée dont les bosses deviennent tomates, choux ou têtes de poissons, et les fentes la plus écorchées, le tout vivement coloré, arrangé en grande décoration sur fond jaune entre soufre et safran. L'étalage de la compétence de l'artiste à dire le fruit mûr, le poivron ridé, le thon trop rouge laisse muet. Le détail est magnifique, l'ensemble est exaspérant. On peut lui préférer les plus modestes formats que l'on découvre à Beaubourg, où trois tomates, un demi-citron et un poisson éventré en disent assez sur l'exercice brillantissime de peinture auquel Barcelo se livre avec volupté.

À Beaubourg, parmi les papiers une œuvre surprend plus que tout. C'est un double portrait complètement modelé en ronde bosse et décollant de peinture brune dont le creux, à l'envers, a servi à modeler deux papaves avec leurs graines. On y sent mieux le travail de la chair, la proximité de la pourriture, de la mort, et cette façon de recycler la vie. Peut-être est-ce là une des plus grandes « impressions d'Afrique » que le peintre ait raménées, avec certaines feuilles rongées par les termites dont il se fait fort de tirer en une ou deux taches de pinceaux, des images dures de vie et de mort, entre femmes qui accouchent et crânes d'animaux. Cette part de l'œuvre est grave et, dans l'ensemble, les travaux sur papiers sont beaux, modestes relevés de la vie quotidienne que l'artiste découvre simplement, notant ce qu'il voit, sans la moindre trace d'exotisme, attrapant le réel pour essayer de nouer entre l'art et la vie un rapport essentiel, nouveau pour lui.

Geneviève Breerette

### Portrait chronologique

- 1957. Miquel Barcelo naît à Felanitx, dans l'île de Majorque, où il obtiendra un baccalauréat scientifique en 1973.
- 1974. Premier voyage à Paris et découverte de Fautrier, Dubuffet, Wolof inscription à l'école des beaux-arts de Barcelone, où il ne restera qu'une année.
- 1976. Expositions à Palma et à Barcelone de ses boîtes de bois contenant des matières organiques en décomposition.
- 1981. Il participe à Madrid à l'exposition « Otras figuraciones » organisée à « La Caixa » par Maria Corral. Rudi Ruchs, qui est chargé de la Documenta VII de Kassel, le remarque et l'invite à la grande messe internationale. Barcelo qui a le vent en poupe commence à

- exposer beaucoup, à Paris (galerie Yvon Lambert), à Naples (galerie Lucio Amelio) à Zurich (galerie Bruno Bischoffberger).
- 1985-86. Premiers panoramas de son œuvre au Centre d'arts plastiques contemporains de Bordeaux, à Madrid, à Munich, à Boston. Première exposition à New York (Galerie Leo Castelli).
- 1988. Premier voyage au Mali.
- 1991. Rétrospective à Nîmes préfacée par Hervé Guibert.
- 1992. Le quotidien *El País* consacre un supplément spécial de 24 pages à ses tableaux du Mali.
- 1994. Importante rétrospective à la Whitechapel de Londres qui sera ensuite présentée à l'Institut d'art contemporain de Valence (IVAM), en Espagne.

## A Bordeaux, l'art nouveau s'invente en meute

Une génération d'artistes privilégie le modelage des relations humaines à la production des formes

**TRAFFIC, CAPC Musée d'art contemporain, Entrepôt Lainé, 7, rue Ferrère, 33000 Bordeaux. Tél. : 56-44-16-35. Jusqu'au 23 mars. Catalogne.**

### BORDEAUX

de notre envoyée spéciale « Traffic » est le titre d'une exposition qui se tient sans trop s'y tenir au Centre d'arts plastiques contemporain (CAPC) de Bordeaux, dans la grande nef, lieu fort, que des artistes comme Roumellis, Buren, Serra, Robert Morris ont affronté tant de fois pour y réaliser quelque prestation intentionnellement visuelle. Aujourd'hui on n'en est plus là, mais alors plus du tout. Le visuel, le formel qui comprime l'architecture de l'entrepôt, cède le pas à d'autres propos. Ceux d'une nouvelle génération d'artistes et de critiques, pour qui une « esthétique autotexte » n'est plus de mise. Ce

qui compte aujourd'hui c'est l'échange, la convivialité, les rapports humains.

Une banquette autour d'un feu de bois dans une cheminée au design néofut occupe le milieu de la grande nef, où vingt-huit artistes venus de partout, ou presque, ont entreposé des travaux plutôt indéfinissables. Aux murs, des photos de baisers, de nus, de visages décaqués, des images, des papiers qui ressemblent à des documents... Des objets qui ressemblent à des jouets pendents où traînent au sol. Les choses sont posées plutôt qu'installées. Ici, un coffre-fort ouvert au chalumeau par quelque Lupin ; là, sur une table, un cercle d'ours en peluche. Une habitation primitive en carton-pâte envahit un coin, une espèce de citerne pleine de sérum physiologique en occupe un autre.

Sur des tables, près de machines à coudre, traînent des tissus à motif

cousus, les mêmes qui ont servi à faire les bannières accrochées en ville. Dans la galerie, des fauteuils en carton entourent une table d'où l'on peut appeler une autre table à l'autre bout de l'entrepôt. En bas, une cabine téléphonique permet de communiquer avec l'extérieur. Ici et là, on trouve des moniteurs devant lesquels on a du mal à rester, qui laissent défilier des images prises en temps réel, dans la banalité du quotidien, et dont on ne sait pas ce qu'ils portent.

### DES MOMENTS D'ŒUVRES

Vidéastes à l'occasion, sculpteurs par raccroc, peintres s'il le faut, les artistes rassemblés à Bordeaux - de Douglas Gordon à Philippe Parreno, d'Henry Bond à Angela Bulloch, de Dominique Gonzalez-Foster à Gabriel Orozco - affichent moins le souci de produire des formes que de modeler des relations humaines.

C'est d'ailleurs au nom d'une nouvelle esthétique qui sera relationnelle ou ne sera pas qu'ils ont été conviés à Bordeaux par le critique Nicolas Bourriaud, directeur de la revue *Documents*. Celui-ci souligne que les pièces rassemblées ne constituent que des moments d'œuvres qui se poursuivent ailleurs, autrement, hors du musée transformé en un lieu de rencontres et de convivialité.

L'idée de l'exposition n'est pas neuve. « L'Hiver de l'Amour », proposée au Musée d'art moderne de la Ville de Paris il y a deux ans, cherchait à instaurer au musée un autre mode d'appréhension de la création, fondé sur les relations humaines, quand les œuvres proposées parlaient du mal-être, de la solitude, de la maladie et de la mort. Mais elle témoignait finalement d'un repli fâcheux des artistes au sein du musée-refuge.

L'exposition « Traffic » est plus

ouverte. Elle met en relief des démarches plus extraverties et des expériences plus ancrées dans l'environnement social. Elle rassemble des artistes qui ont besoin d'un groupe et de mener des aventures collectives. Comme au beau temps des avant-gardes. En toute connaissance de Duchamp, de Dada, de Fluxus, de l'art conceptuel, auxquels les artistes peuvent emprunter telle ou telle forme de discours, sans pour autant orchestrer le procès de la société.

### CHANGER LA CRÉATION

L'artiste des années 90, tel qu'il est appréhendé à Bordeaux, est plus doux, plus réaliste. Il a, sans doute, moins l'idée de changer le monde que de changer son statut et celui de la création.

Le problème de l'exposition, qui tient peut-être au lieu, est qu'on ne saisis pas grand-chose de ce que font ou sont censés faire les artistes pré-

sentés. Et que le catalogue n'y aide pas. Que seul émerge un climat autre, un état d'esprit qui renvoient au commissaire fédérateur, plus qu'aux artistes. Son discours bien cadé peut emballer. On peut même reconnaître que Nicolas Bourriaud met le doigt sur quelque chose qui mérite attention, qui cherche à sortir de la création des formes nostalgiques du passé.

Reste à espérer que cette génération des années 90 trouve des formulations plus convaincantes susceptibles de consolider leur démarche et d'entretenir un possible dialogue au-delà de l'exposition, au-delà de la fête du vernissage. D'où cette idée qu'il vaudrait mieux faire tourner l'exposition ailleurs, plutôt que de la laisser figée au CAPC, où seuls les copains savent de quoi il retourne.

G. B.

## Le prêt-à-porter plonge dans le rétro-futur

Les fictions colorées de Kozuké Tsumura, l'envie d'en découdre de Frédéric Molenac et l'invitation au sérail de Bertrand Maréchal

C'EST LA RENTRÉE ! Sur le thème « fonds de tiroirs et jubilation », les victimes de la mode exhibent leur nouvelle panoplie, très cyber-Deschien :



MODE

opaques (mais de couleur), chaus-sures vernies à talon bûche, ou l'ordinaire illuminé par le bleu roi, l'orange carottes râpées, le vert pomme, le rose gants de vaisselle des années 70. Sous le soleil glacé du printemps, toute une faune se retrouve, donnant à Paris l'éclat d'une fête en plein jour, ludions japonais au cheveux couleur échalothe, lolitas coréennes en intégrale panthère, ou figurantes de Frency. Pour l'hiver 96-97, le décor du Carrousel du Louvre est en place : 25 000 mètres de tissu ignifugé, 900 projecteurs, 50 kilomètres de câble, 300 portants, 200 miroirs...

A peine débarquées de Milan, les Américaines, comme les top models, attendent les défilés griffés pour faire leur entrée. Les nouvelles, James King, Guiniver, mais également toutes ces « jolies anonymes » dont parle la maquilleuse Linda Cantello, risquent peut-être de leur porter ombrage cette saison. Au premier jour, les défilés projettent déjà le spectateur dans un rétro-futur vieux de deux décennies, à l'époque des premières villes nouvelles. Un récit du prochain siècle dont la mode se réserve les droits d'auteur, avec parfois beaucoup d'humour, parfois trop de prétention.

Lundi 11 mars, le japonais Kozuké Tsumura a sonné le départ

du marathon, avec une collection sculptée dans l'espace, dans un faisceau de lumières. Entré au Miyaké Design Studio en 1983, il y crée ses propres collections depuis 1992, décollant le monde de la mode pour y faire entrer un peu d'urgence et de fictions colorées. Pénombre bleutée, percussions métalliques : à l'heure du café crème, l'Ircam se transforme en royaume fantastique offert à toutes les métamorphoses d'un tissu, tour à tour mou, gommeux, « thermo-contracté », craquant comme du papier, naturel, artificiel comme cet imprimé « faux bois ». Au-delà des formes parfois improbables, une intention, une énergie se dégagent, évoquant les jeux futuristes de Fortunato Depero, et ses « diables en caoutchouc ».

### PROFESSEUR Tournesol

Très applaudi, Frédéric Molenac, le Professeur Tournesol de la « nouvelle couture », a présenté au Carrousel du Louvre sa collection longue de soixante-dix-neuf modèles : long manteau en jersey phospho-luminescent, robe en gabardine pneumatique, grand soir à traîne en jersey 3D et bandes de néoprène. Le travail de la coupe, (l'emmanchure « surf »), les drapés « instantanés » signalent l'envie d'en découdre avec la nostalgie, de simplifier une allure, même si cette longue démonstration parfois un peu scolaire finit par effacer la spontanéité du corps dont il est question.

Aussi, c'est avec un vrai bonheur que l'on retrouve dans l'intimité des salons de l'Hôtel Costes, le nouveau baby Ritz, les muses de Bertrand Maréchal : dans une invitation au sérail, ce dandy pari-

AURORIE DE LA MONNERIE



Défilé Bertrand Maréchal

sien né en Suisse dévoile les sortilèges, avec une sensibilité qui échappe à ces visions de meilleur des mondes. Dix-neuf modèles. Il a cette manière particulière d'étrier la silhouette tout en magnifiant les courbes, la naissance d'un bras, l'attrait d'une chevelure, l'arabesque d'un dos, ajoutant à l'austérité des noirs la volupté de l'Orient. Peau cachée, révélée, coulées de satin noué au creux de Vénus, épaules interdites et charnelles... Dans ce remake muet de *Women à Téhéran*, il n'est question que d'hommes, invisibles bien sûr. Chaque passage est une histoire, un conte incarnés

par ses divines, Juliette, Dominique, Debra, le lys noir. Il vaporise des gouttes de faux diamants, comme un parfum, manière de réserver à ses princesses inventées le luxe d'un rôle : ensemble toujours incognito de crêpe et velours noir pour vraie-fausse shabanou en fugue, fourreau de satin rose comme un drap cousu dans lequel elle cachera ses rubis, brodé sur des mules de soie. Le carton d'invitation est une carte de crédit or. Sous le flot d'organza noir, ce joli caraco est tout simplement un gilet pare-balles...

Laurence Benadim

## Odile Duboc rafraîchit le « Boléro » de Ravel

La chorégraphe s'attaque à la plus rebattue des musiques et présente, de surcroît, l'infatigable danse... en trois versions différentes

TROIS BOLÉROS, conception et chorégraphie d'Odile Duboc. Françoise Michel (conception et lumières). Maurice Ravel (musique). Dominique Fabre (costumes). Création, du 8 au 10 mars, à La Filature, à Mulhouse. Prochains spectacles : les 14 et 15 mars, à Bethoncourt ; le 14 et 15 mars, à Vesoul ; le 30 mars, à Alès, au Cratère ; le 2 avril, à Narbonne ; les 4, à Tarbes ; le 6, à Bayonne ; les 14 et 15 mai, à Paris, au Théâtre de la Ville.

Trois Boléros enthousiasme d'un bout à l'autre. Odile Duboc jouait pourtant sa réputation au quinte ou double. Défendant farouchement l'idée qu'une danse contemporaine digne de ce nom doit s'affranchir de la musique, elle décide pourtant, après quinze ans de métier, d'affronter une partition. Et pas n'importe laquelle ! Elle s'attaque à la plus rebattue des musiques : le Boléro dont Ravel affirmait... qu'il n'était pas de la musique. Et, pour faire bonne mesure, elle annonce que l'incroyable danse, d'origine espagnole, sera jouée trois fois de suite, dans trois versions différentes : l'interprétation de l'Orchestre symphonique de Londres dirigé par Pierre Monteux précède celle de l'Orchestre symphonique de la Rai de Milan avec Sergiu Celibidache à la baguette. Enfin, l'Orchestre philharmonique de New York, mené par Pierre Boulez, mettra fin à cette « expérimentation » chorégraphique, mise en œuvre avec la précision du piège.

Comme s'il fallait que tout soit contraire à Odile Duboc. Comme si tant de difficultés librement consenties l'autorisaient à se mesurer pour la première fois aux sirènes musicales qu'elle a toujours rejetées. A s'inscrire - là encore l'agit d'une première - dans l'histoire de la danse. En 1928, la très douée Bronislava Nijinska, sœur de Nijinski, chorégraphe à la partition toute fraîche écrite par Ravel. L'Anglais Anton Dolin, en 1932, puis, en 1941, Serge Lifar donnaient leur propre version. En 1961, Béjart l'immortalisait, reprenant l'idée du compositeur (dont la vie sentimentale reste un mystère) : celle d'une femme (Duska Sifonos) dansant sur une table avec des hommes, nombreux, se pressant à ses pieds. Odile Duboc choisit de se remettre en question, en multipliant les risques, pour inaugurer son installation au Centre chorégraphique de Franche-Comté. Belfort-Sochaux ne possédant pas de scènes de théâtres assez vastes, la création a été accueillie à la Filature de Mulhouse.

On pourrait dire : Duboc, c'est l'anti-Béjart. La démonstration serait facile, amusante, mais absurde. Tant son esprit, pendant les deux années de maturation du spectacle, s'est entraîné à faire le vide, s'est rendu vierge de toute influence, pour laisser place à une méditation dansée qui ondule, prenant appui sur ce que Janáček, cité par la chorégraphe, écrit : « L'exaltation née de ce ressassement cache une sorte de crescendo réprimé, un crescendo contenu et retenu qui monte irrésistiblement, comme une marée, à l'intérieur du mouvement uniforme, tout en restant sur place. C'est ce qui rend fascinante l'immobilité obsessionnelle du Boléro... ». Au cours d'un prologue, assez long, qui figure un ultime échauffement, bruyant, Duboc découvre en partie le vocabulaire qu'elle va développer pendant une heure dix : balancements hypnotiques et verticaux traversés de jambes en piqué, de reptations. Les costumes sont blancs. Ajustés, ils soulignent les formes.

Premier Boléro. Dix danseurs ont quitté la scène. Dix autres sont restés, formant cinq couples. Chaque

garçon, à demi tourné vers sa partenaire, esquise un pas glissé qui enveloppe la danseuse, puis recule, tandis que la fille avance, avant de reculer à son tour. Odile Duboc prend le parti des variations minuscules, du contrepoint aérien face aux unissons. Inlassable, la danse se berce du souvenir de la musique. Dans cette version de Pierre Monteux, les percussions, moins accentuées, laissent aux corps des espaces de liberté. Ils réussissent à échapper, parfois, à l'inevitable d'une musique répétitive. Ce Boléro se termine sur des figures en suspens. Tout peut encore arriver. On est déjà sous le charme.

Côté Jardin s'avance un garçon, Boris Charmatz, et une fille, Emmanuelle Huynh-Thanh-Loan. Le plateau, immense, se vide. L'oreille saisit, frissonnante, les premiers coups assourdis de la caisse claire. Le chef Celibidache donne au Boléro un tempo lent, so-nnel. Pendant les vingt minutes que dure la danse, les deux interprètes s'enroulent l'un autour de l'autre, statues serpentes de l'ex-

Pendant deux années de maturation, son esprit s'est entraîné à faire le vide pour laisser place à une méditation dansée

tase amoureuse. Elle, pourtant, tente des dégagements qui la laissent les bras soudain ballants. Lui, tel l'aveugle, reste les mains tâttoimantes sur son absence, en attente de son retour qui jamais ne tarde. Ils sont divins. Lui, à la manière d'un ange, étrangement caché dans son mètre quatre-vingt-cinq, bien charpenté. Elle, plus terrienne, plus enracinée, incarne davantage une sensualité qui tente de résister, sans réussir, au désir mystique de son complice.

Ce Boléro d'amour s'achève en parfaite communion. Le troisième, et dernier, est celui de l'hypnose. La musique a saisi les corps, enfin. Captifs de la mélodie, ils développent une transe d'autant plus spectaculaire qu'elle est imperceptible. Le public a basculé dans les rets tendus avec douceur, mais avec intransigence, par la chorégraphe. Il lui fallait répéter ce Boléro par trois fois, en exaspérer l'écoute pour qu'on y prenne un bonheur neuf, pour que le basson résonne dans nos têtes comme le naï oriental qui meut les corps, et libère les esprits. Duboc, la discrète, n'a eu peur de rien. Elle a chorégraphié en souveraine. C'est la première fois qu'on aime sa danse sans réserve aucune.

Dominique Frérand

PREMIERES (-50%) du 12 au 19 mars

LA FILATURE

MONT-PARNASSE

BRIGITTE FOSSEY PIERRE MEYRAND

PHILIPPE LAUDENBACH FRANÇOIS BAREIN

LA DELIBERATION de PIERRE BELFOND

## Le groupe new-yorkais Fleshtones fête ses vingt ans au Palace

LES FLESHTONES n'ont pas choisi par hasard le Palace pour fêter leur vingtième anniversaire. La salle parisienne occupe une place à part dans la carrière de ce groupe new-yorkais. Lundi 11 mars, Peter Zarella, chanteur inamovible, évoquait ce souvenir avec émotion quelques minutes avant de monter sur scène. « En 1976, nous venions de tourner en Angleterre sans aucun succès. Nous sommes arrivés à Paris et nous avons reçu au Palace un accueil comme nous n'en n'avions jamais eu. A la fin du concert, nous avons fendu la foule et nous nous sommes retrouvés à jouer dans la rue. La circulation était complètement bloquée par notre public. »

Découverts à l'époque par Philippe Gamier, correspondant à Los Angeles du magazine *Rock & Folk* et tête chercheuse fort écoutée du pu-

blic rock français, les Fleshtones côtoyèrent la gloire locale l'espace de deux albums (*Roman Gods* et *Her-breaker*). Mais on s'aperçut vite que le groupe ne deviendrait jamais l'avenir du rock.

Fondé en 1976 par Peter Zarella et son copain d'enfance, le guitariste Keith Streng, les Fleshtones cherchent leur inspiration dans les poubelles du rock américain. Au punk à peine écos, ils préférèrent son ancêtre garage rock, un style créé à la fin des années 60 par des jeunes gens qui retranscrivaient chaotiquement leur passion du rhythm'n'blues au fond de garages leur servant de locaux de répétition. En choisissant de décliner ces références joyeusement passistes, les Fleshtones se garantissent des bons moments plus que des promesses de célébrité.

Sur la scène du Palace, des copains croisés au fil des ans sur les routes de France ouvrent ce bal d'anniversaire. Le Rouennais Marc Minelli, les Havrais des Roadrunners. En une demi-douzaine de morceaux aux mélodies tranchantes, les Roadrunners prouvent pourtant qu'ils demeurent un des meilleurs groupes français.

### « YEAH, YEAH, YEAH »

Les Normands laissent ensuite la place aux New-Yorkais. Débuté alors une cérémonie immuable. Méche dans les yeux, Peter Zarella mime des danses psychédélices et chante à tue-tête ses hymnes à l'*American Beat* ou aux zombies adolescents. Avec une constance et une énergie qui l'honorent, le groupe semble s'amuser. L'efficacité du jeu de Keith Streng dynamise les

« Yeah, yeah, yeah » de son chanteur. Les morceaux du dernier album, *Laboratory of Sound*, produit par Steve Albini, tentent de rivaliser avec des titres « cultes » comme *Shadowland*, *Let's See The Sun* ou *Theme From The Vindicators*. Accompagnés de Tony Truant, ancien guitariste des Dogs, et de Pierre Carré, vieux chanteur réaliste mont-martrois devenu l'ami du groupe, les camarades de première partie remontent sur scène pour le raout final. Cette bonne humeur générale flirte-t-elle avec l'essence du rock ou l'énergie du désespoir ? Faut-il s'émerveiller de leur longévité ou plaindre un déprimant entêtement ? On esquisse enfin un *Happy Birthday*. Ce soir, la foule ne bloquera pas la rue du Faubourg-Montmartre.

Stéphane Davet

## Un écrivain rachète le Berliner Ensemble

L'ÉCRIVAIN ROLF HOCHHUT, connu pour ses pièces politiques, en particulier *Le Vicair* - une charge contre l'attitude pro-nazie du pape Pie XII - est officiellement propriétaire du Berliner Ensemble depuis le 1<sup>er</sup> mars. Le terrain et le bâtiment du Berliner Ensemble appartenaient aux Wertheim, une famille juive exilée sous le nazisme, dont les biens avaient été confisqués par le régime hitlérien, puis par le régime communiste. Rolf Hochhut a racheté le théâtre à la famille par l'intermédiaire d'une fondation.

L'écrivain ne devient pas, pour autant, maître de l'Ensemble. D'une part, parce que, dans les biens des Wertheim, ne figurent ni le magasin des accessoires et des décors, ni la salle de répétition, ni la cantine. D'autre part parce que la troupe du

Berliner Ensemble est une société indépendante du théâtre, dont les subventions sont attribuées par le Sénat de Berlin.

Cependant, l'arrivée de Rolf Hochhut risque de poser des problèmes. Le Berliner Ensemble, qui payait un loyer symbolique à la Ville de Berlin, va devoir peut-être assumer la charge d'un « vrai » loyer, fixé par le nouveau propriétaire. Pour l'instant, Martin Wuttke, le nouveau directeur artistique du Berliner Ensemble est assuré de mener à bien ses projets jusqu'à la fin de la saison 1996-1997 (*Le Monde* du 6 mars).

Guide de vos sorties

36 15 LEMONDE

223 F la semaine

12, 15, 19, 22 MARS 1996

RUE DE PALANKA

GALLOTTA

CENTRE CHORÉGRAPHIQUE NATIONAL GRENOBLE

13, 14, 16, 20, 21, 22 MARS 1996

DOCTEUR LABUS

RESERVATION : 76 24 49 56 / BILLETTERIES A GRENOBLE : LE CARGO ET MAISON DU TOURISME

être sans père (Platonov) du 14 mars au 20 avril de Anton Tchekhov

Mise en scène Claire Lasne

THEATRE PARIS-VILLETTE - Réservation 42 02 02 68





## Un Américain dans le bouquet français ?

**JEAN-PIERRE ELKABACH,** président de France Télévision, a indiqué mercredi 6 mars, à Bruxelles, lors d'un colloque organisé par l'Union européenne de télévision (UER), qu'il n'était pas exclu qu'un opérateur américain soit présent dans le bouquet de chaînes numériques que France Télévision et TF1 s'approprient à lancer. Ce bouquet, diffusé par satellite via Eutelsat, comportera toutes les chaînes généralistes francophones en clair (TF1, France 2, France 3, TV 5, les télévisions belges et suisse romande, Arte, La Cinquième, ainsi qu'Eurosnews), une chaîne « fiction » nommée Festival et qui diffusera quatorze heures de téléfilms par jour, une chaîne « histoire » et « probablement une chaîne civique », a indiqué Jean-Pierre Elkabach.

Prisma Presse s'est alors pourvu en cassation, plaçant qu'il n'y avait pas changement d'orientation mais « inflexionnement » de la politique rédactionnelle pour satisfaire le public et accroître le nombre de lecteurs », note l'avocat de Prisma, M<sup>r</sup> Płwinka. Ce dernier affirme que « la lecture des numéros de Voici parus en 1987, 1988, 1989 et 1990 (...) ne permet de déceler aucun changement notable dans le choix des sujets et dans leur traitement ».

Pour M<sup>e</sup> Lyon-Caen, avocat des trois journalistes, la clause de conscience est une particularité du droit français, qui défend l'intérêt moral des journalistes et protège la vie privée. Il oppose les spécificités du droit français face à d'autres droits européens qui s'inscrivent dans la loi du marché. L'avocat général, Didier Martin, a demandé le rejet du pourvoi de Prisma Presse. La Cour de cassation rendra son arrêt le 17 avril.

**Alain Salles**

« Il est important que cette nouvelle chaîne travaille en étroite collaboration avec ses conseillers européens, et aussi avec Euroneus pour couvrir l'actualité des différentes institutions européennes et la vie de nos sociétés. » Outre les discussions avec un opérateur américain, le président de France Télévision a indiqué que France Télécom était associé « aux travaux sur les techniques de réception, de contrôle d'accès, et sur la commercialisation de cette offre ». Il n'est pas assuré que la technologie de contrôle d'accès développée par Canal Plus et Bertelsmann soit reprise par le pôle numérique formé par TF1 et France Télévision.

**Alain Salles**

## Radio

**France-1**  
20.00 **Le Rythme et la Raison**  
La Passion  
20.30 **Archipel**  
L'ordinateur  
Konté  
Néel de  
22.00 **Nuits du**  
Angolaise  
Castro  
0.05 **De Jour au**  
0.10 **Le**  
de nuit, O.J.  
France Culture  
avec Georges H.  
Lemaire et le  
Allies de la Colonie  
6.14, *Stranger* na

**France-2**  
20.00 **Concert**  
Préférences  
6.00, *Les*  
A Radio-1  
Porchestown  
Radio-1  
Foster, J.  
1.00 **Le**  
1.05 **Le**  
1.10 **Le**  
1.15 **Le**  
1.20 **Le**  
1.25 **Le**  
1.30 **Le**  
1.35 **Le**  
1.40 **Le**  
1.45 **Le**  
1.50 **Le**  
1.55 **Le**  
2.00 **Le**  
2.05 **Le**  
2.10 **Le**  
2.15 **Le**  
2.20 **Le**  
2.25 **Le**  
2.30 **Le**  
2.35 **Le**  
2.40 **Le**  
2.45 **Le**  
2.50 **Le**  
2.55 **Le**  
3.00 **Le**  
3.05 **Le**  
3.10 **Le**  
3.15 **Le**  
3.20 **Le**  
3.25 **Le**  
3.30 **Le**  
3.35 **Le**  
3.40 **Le**  
3.45 **Le**  
3.50 **Le**  
3.55 **Le**  
4.00 **Le**  
4.05 **Le**  
4.10 **Le**  
4.15 **Le**  
4.20 **Le**  
4.25 **Le**  
4.30 **Le**  
4.35 **Le**  
4.40 **Le**  
4.45 **Le**  
4.50 **Le**  
4.55 **Le**  
5.00 **Le**  
5.05 **Le**  
5.10 **Le**  
5.15 **Le**  
5.20 **Le**  
5.25 **Le**  
5.30 **Le**  
5.35 **Le**  
5.40 **Le**  
5.45 **Le**  
5.50 **Le**  
5.55 **Le**  
6.00 **Le**  
6.05 **Le**  
6.10 **Le**  
6.15 **Le**  
6.20 **Le**  
6.25 **Le**  
6.30 **Le**  
6.35 **Le**  
6.40 **Le**  
6.45 **Le**  
6.50 **Le**  
6.55 **Le**  
7.00 **Le**  
7.05 **Le**  
7.10 **Le**  
7.15 **Le**  
7.20 **Le**  
7.25 **Le**  
7.30 **Le**  
7.35 **Le**  
7.40 **Le**  
7.45 **Le**  
7.50 **Le**  
7.55 **Le**  
8.00 **Le**  
8.05 **Le**  
8.10 **Le**  
8.15 **Le**  
8.20 **Le**  
8.25 **Le**  
8.30 **Le**  
8.35 **Le**  
8.40 **Le**  
8.45 **Le**  
8.50 **Le**  
8.55 **Le**  
9.00 **Le**  
9.05 **Le**  
9.10 **Le**  
9.15 **Le**  
9.20 **Le**  
9.25 **Le**  
9.30 **Le**  
9.35 **Le**  
9.40 **Le**  
9.45 **Le**  
9.50 **Le**  
9.55 **Le**  
10.00 **Le**  
10.05 **Le**  
10.10 **Le**  
10.15 **Le**  
10.20 **Le**  
10.25 **Le**  
10.30 **Le**  
10.35 **Le**  
10.40 **Le**  
10.45 **Le**  
10.50 **Le**  
10.55 **Le**  
11.00 **Le**  
11.05 **Le**  
11.10 **Le**  
11.15 **Le**  
11.20 **Le**  
11.25 **Le**  
11.30 **Le**  
11.35 **Le**  
11.40 **Le**  
11.45 **Le**  
11.50 **Le**  
11.55 **Le**  
12.00 **Le**  
12.05 **Le**  
12.10 **Le**  
12.15 **Le**  
12.20 **Le**  
12.25 **Le**  
12.30 **Le**  
12.35 **Le**  
12.40 **Le**  
12.45 **Le**  
12.50 **Le**  
12.55 **Le**  
13.00 **Le**  
13.05 **Le**  
13.10 **Le**  
13.15 **Le**  
13.20 **Le**  
13.25 **Le**  
13.30 **Le**  
13.35 **Le**  
13.40 **Le**  
13.45 **Le**  
13.50 **Le**  
13.55 **Le**  
14.00 **Le**  
14.05 **Le**  
14.10 **Le**  
14.15 **Le**  
14.20 **Le**  
14.25 **Le**  
14.30 **Le**  
14.35 **Le**  
14.40 **Le**  
14.45 **Le**  
14.50 **Le**  
14.55 **Le**  
15.00 **Le**  
15.05 **Le**  
15.10 **Le**  
15.15 **Le**  
15.20 **Le**  
15.25 **Le**  
15.30 **Le**  
15.35 **Le**  
15.40 **Le**  
15.45 **Le**  
15.50 **Le**  
15.55 **Le**  
16.00 **Le**  
16.05 **Le**  
16.10 **Le**  
16.15 **Le**  
16.20 **Le**  
16.25 **Le**  
16.30 **Le**  
16.35 **Le**  
16.40 **Le**  
16.45 **Le**  
16.50 **Le**  
16.55 **Le**  
17.00 **Le**  
17.05 **Le**  
17.10 **Le**  
17.15 **Le**  
17.20 **Le**  
17.25 **Le**  
17.30 **Le**  
17.35 **Le**  
17.40 **Le**  
17.45 **Le**  
17.50 **Le**  
17.55 **Le**  
18.00 **Le**  
18.05 **Le**  
18.10 **Le**  
18.15 **Le**  
18.20 **Le**  
18.25 **Le**  
18.30 **Le**  
18.35 **Le**  
18.40 **Le**  
18.45 **Le**  
18.50 **Le**  
18.55 **Le**  
19.00 **Le**  
19.05 **Le**  
19.10 **Le**  
19.15 **Le**  
19.20 **Le**  
19.25 **Le**  
19.30 **Le**  
19.35 **Le**  
19.40 **Le**  
19.45 **Le**  
19.50 **Le**  
19.55 **Le**  
20.00 **Le**  
20.05 **Le**  
20.10 **Le**  
20.15 **Le**  
20.20 **Le**  
20.25 **Le**  
20.30 **Le**  
20.35 **Le**  
20.40 **Le**  
20.45 **Le**  
20.50 **Le**  
20.55 **Le**  
21.00 **Le**  
21.05 **Le**  
21.10 **Le**  
21.15 **Le**  
21.20 **Le**  
21.25 **Le**  
21.30 **Le**  
21.35 **Le**  
21.40 **Le**  
21.45 **Le**  
21.50 **Le**  
21.55 **Le**  
22.00 **Le**  
22.05 **Le**  
22.10 **Le**  
22.15 **Le**  
22.20 **Le**  
22.25 **Le**  
22.30 **Le**  
22.35 **Le**  
22.40 **Le**  
22.45 **Le**  
22.50 **Le**  
22.55 **Le**  
23.00 **Le**  
23.05 **Le**  
23.10 **Le**  
23.15 **Le**  
23.20 **Le**  
23.25 **Le**  
23.30 **Le**  
23.35 **Le**  
23.40 **Le**  
23.45 **Le**  
23.50 **Le**  
23.55 **Le**  
24.00 **Le**  
24.05 **Le**  
24.10 **Le**  
24.15 **Le**  
24.20 **Le**  
24.25 **Le**  
24.30 **Le**  
2

22.00 **Soliste.**  
22.30 **Musique**  
PPF de Le  
en trois m  
Hakim.  
23.07 **Ainsi la**

0.00 La Cuisine  
Œuvres de Bocelli  
France-Musique

**Radio-C**

**20.40 Les Soirées**  
de Radio-  
Concert  
septembre  
Bella David  
Œuvres de  
Arabesque  
Humores  
de Chopin  
Potpourri  
Deux Nocturnes  
spianato et  
brilliantes

**22.30 Archives :**  
Hans Knipper  
Les Joyeux Co  
envers de la  
philharmonie  
Symphonie n° 3  
l'Orchestre ph

## Canal limny

21.25 Harley Davidson : The American Motorcycle.  
De Hoyt Axton.

22.15 Chronique bakelite.

22.20 Angela, quinze ans.  
Traduction en vidéo.

23.10 Paul McCartney :  
A Portrait.

0.10 Absolutely Fabulous.  
Le défi de mode.

0.40 Country Box.

**Eurosport:**  
19.00 Boxe.  
20.00 Somo.  
21.00 Tennis. En direct.  
Tournoi messieurs d'Indian Wells (Etats-Unis) 32<sup>es</sup> de finale. Commentaires: Hervé Duthu et Virginia Ruzici (220 min) 31916744

Un ancien numéro  
vous manque ?

(Commande et envoi à domicile)

**3615 LEMONDE**

Les programmes complets de radio, de télévision et une sélection du câble sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi.

Signification des symboles :

- Signale dans « Le Monde télévision-radio-Multimédia ».
- On peut voir.
- Ne pas manquer.
- Chef-d'œuvre ou classique.
- ◆ Sous-titrage spécial pour les sourds et les malentendants.



الصحافة

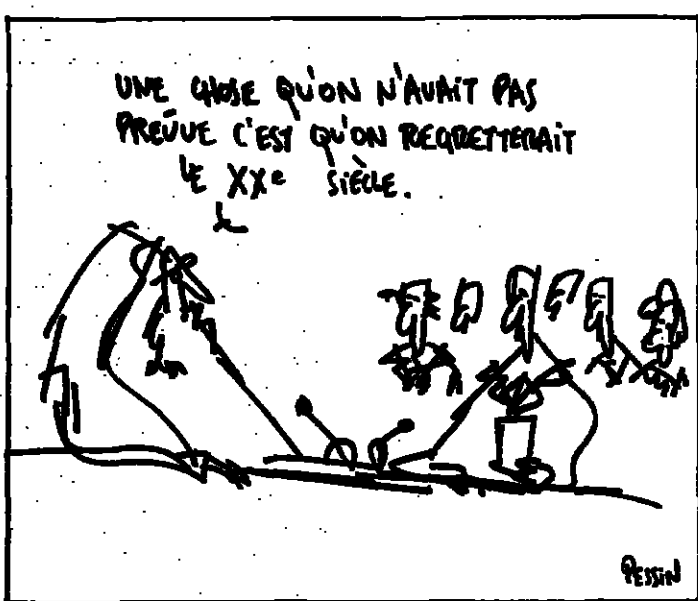
# En marche vers le troisième millénaire

Le magazine de Jean-Marie Cavada décode le monde contemporain depuis bientôt dix ans. L'an 2000 sera le thème du 300<sup>e</sup> numéro, en direct de la Cité des sciences

IL Y A moins de dix jours, Bernard Pivot était le 200<sup>e</sup> numéro de « Bouillon de culture ». Aujourd'hui, c'est Jean-Marie Cavada qui signe la 300<sup>e</sup> édition de « La Marche du siècle ». La réflexion et l'intelligence réussissent-elles à sauvegarder une place à la télévision ?

Créée en 1987, sur Antenne 2 où l'émission était alors mensuelle, « La Marche du siècle » est devenue hebdomadaire en passant sur France 3 en 1989. Depuis le début, l'émission, qui se veut à l'écoute des préoccupations du téléspectateur, fouille la société française, avec le même souci pédagogique : mettre à plat les problèmes, expliquer des évolutions, et « faire en sorte que le débat se poursuive dans les foyers une fois le poste éteint », explique Jean-Marie Cavada.

« L'école n'est pas finie », « Changer la ville », « Halte à la France poubelle », « Génération sida »... ces thèmes qu'on trouve traités dès 1987-1988 (curieusement, le problème du chômage ne sera évoqué qu'en novembre 1991) reviennent de manière récurrente au fil des numéros. Comme ces retours obstinés sur l'enfance, ses douleurs et ses rêves, les émissions sur la déportation et le devoir de mémoire. Puis, en 1993, apparaissent les hors-série tout en images, « États d'urgence » (désormais un mercredi sur quatre) qui décortiquent les conflits brûlants, nationaux ou internationaux : Algérie, Rwanda, Bosnie, mais aussi les banlieues françaises et les victimes



de la route. Il y a aussi les émissions « sourire », les « spéciales » avec Raymond Devos (gros succès), Guy Bedos, ou plus récemment Michel Serrault et Valérie Lemercier. Pauses bienvenues dans une « Marche du siècle » plutôt marquée par la gravité de ses sujets.

« MINEUR DE FOND »  
On peut trouver que la formule n'a guère varié (« en télévision on n'invente rien », dit Cavada) : des reportages, des témoignages, et un débat où s'expriment anonymes et maîtres penseurs (« décideurs et décideurs », pour reprendre ses termes). Pas d'info spectacle, pas de

sensationalisme. Jean-Marie Cavada veut des échanges sérieux, des témoignages livrés avec dignité. Certains lui reprochent la manière autoritaire avec laquelle il mène son monde ; d'autres s'irritent de son obséquiosité et de son esprit tortueux ; d'autres de son ton très donneur de leçon. Il reste que son magazine, qui a lieu en direct, ne connaît guère de dérapages. Du coup, il est de bon ton de le dire démodé.

Jean-Marie Cavada n'a cure des critiques. Il continue sereinement, affirme-t-il, son travail de « mineur de fond ». Depuis un an, la conception et la réalisation de « La marche

du siècle » sont entre les mains de Jean-Pierre Bertrand, l'acolyte des premiers jours, aux commandes désormais des sociétés Théophraste et Théopresse, en remplacement de Jean-Marie Cavada, qui demeure présentateur de l'émission et en assure la direction éditoriale.

Mercredi, on retrouvera sur le plateau de « La 300<sup>e</sup> » - installé à la Cité des sciences et de l'industrie de La Villette (Paris) qui fête le même jour ses dix ans - quelques-uns des grands témoins qui ont accompagné le magazine hebdomadaire, dont le philosophe Michel Serres, le paléontologue Yves Coppens, et des invités « dont la qualité de réflexion justifie qu'on les place en position visible », tels l'écrivain Taslima Nasreen, le Prix Nobel de la paix Rigoberta Menchú, les historiens Jean Delumeau et Georges Duby ou l'astrophysicien Pierre Léna, tous réunis autour du thème « L'an 2000, c'est déjà demain », pour un débat sur l'avenir de l'humanité.

Le choix du lieu n'est pas innocent, la Cité affichant, comme le souligne son président, Gérard Théry, la même ambition que « La Marche du siècle » : « Décoder le monde contemporain et réduire la fracture sociale ». L'émission durera deux heures. Ce qui sera désormais le nouveau format du magazine qui devrait faire la part plus belle aux reportages et au débat au détriment des témoignages.

Sylvie Kerviel

\* « La marche du siècle » : France 3, mercredi 13 mars à 20 h 50.

## Passe-passe

par Agathe Logeart

IL FUT UN TEMPS où Christophe Dechavanne aimait s'entourer de cochons, de volailles ou autres bestioles dont il imitait le cri à grand renfort de « pouet-pouet » et de « ouaf-ouaf ». En dépit de son application, cela ne marcha pas très bien. Les gazettes glosèrent sur ses métonymies efforts pour mettre au point un nouveau « concept » d'émission qui lui permettrait de retrouver sa place au sein de la grande famille de TF1 et d'assurer la pérennité de l'entreprise qu'il dirige et produit ses œuvres. A l'autonne, mais cette fois en deuxième partie de soirée, on vit arriver le Dechavanne nouveau. Il avait prétendument troqué les « ouaf-ouaf », les « pouet-pouet » et les animaux de la ferme pour les grands sujets de société et arborait une cravate, ce qui disait assez combien grande devait être la métamorphose.

« Comme un lundi » - c'est le titre - en est à son vingt-septième numéro. On se demandait d'ailleurs, en attendant son animateur le préciser, si ce chiffre ne témoignait pas lui-même... Ce soir-là, le thème était : la prostitution est-elle d'utilité publique ? C'est sûr, on n'allait pas s'ennuyer, ce n'est pas le genre de la maison. Ici, on commence par un tour au bistrot, où, comme chacun sait, les piliers de comptoir sont l'expression même de la sagesse populaire. Quelques braves pochotrons se rappelleront donc leurs souvenirs de chez la mère Simone, où, lorsqu'on servait du côté de Titi Ouzou, on allait se soigner l'hygiène. On tomba d'accord pour célébrer la vertu des dames qui

l'ont petite, mais qui, à leur manière, protègent la société de ceux qui, sans elles, auraient des « idées baroques ». On passa ensuite au débat sérieux, si l'on ose écrire. Et l'on assista, sans jeu de mots, à un étrange tour de passe-passe.

Sans être contredites, deux « filles », comme n'a cessé de les appeler Christophe Dechavanne dans un grand élan de camaraderie, assurèrent qu'elles faisaient avec un bonheur sans ride le plus beau métier du monde. On eut l'impression, finalement, que les maquereaux, quand ils ne balancent pas trop de claques, ne sont que de braves types amoureux et juste un peu imprudents. Pour un peu, on aurait regretté la fermeture des maisons closes et demandé le remboursement des amours tarifées par la Sécurité sociale. On n'évita pas la gorge plongeante du transsexuel de service, « psychanalyste en trois dimensions », pas plus que les confidences masquées d'un client en qui chaque femme était invitée à reconnaître le clone de son père, mari ou fils, inévitablement frustrés par la répétitivité d'insipides amours conjugales. On reconnut tout de même du bout des lèvres que la prostitution des toxicomanes était un peu misérable. Mais le jeu, ou le compris assez vite, consistait en fait à faire passer pour des ploucs les invités qui avaient la curieuse idée de considérer que la prostitution pouvait éventuellement comporter quelques aspects dégradants pour celles qui l'exercent. « Ouaf-ouaf », « pouet-pouet », moderne, non ?

MERCREDI 13 MARS

### TF 1

13.00 Journal, Météo.  
13.55 Femmes Magazine.  
14.00 Les Fous de l'Amour.  
14.30 Sydney Police. Série.  
15.25 Sous le soleil.  
Série. Plage à vendre, d'Eric Sennecq.  
16.15 Une femme d'exception. Série.  
16.45 Super Chibi Doghouse.  
17.30 La Cité des sciences.  
Série. Estrella et les six mains. (22) Série.  
18.00 L'Un contre l'autre.  
18.30 Les Nouveaux.  
Filles d'à côté. Série.  
19.00 Agence tous risques.  
Eclipse. Série.  
20.00 Journal.  
La Minute hippique, Météo.  
Météo des régions.

### 20.50

**UNIS POUR VAINCRE**  
Magazine présenté par Jean-Pierre Pernin. En direct de Paris.  
025 min.  
Emission spéciale sur l'enfance maltraitée. En France, 16 000 enfants de moins de 16 ans seraient victimes de sévices.

### 22.55

**VA ET VIENT**  
Magazine présenté par Tina Kieffer. Columbo : La méditerranée : le scandale qui rapporte ; Le branding : Une tête qui déçoit ; La mort des quatre parties : La perle du monde-fesses ; Le disco : Les toujours plus ; Le top 10 de la consommation ; Chronique (90 min).  
0.25 Un Noël.  
Magazine présenté par Nicolas Hulot. Expédition Un : L'or du lac ; Les Serenades : La grande du diable (50 min). 2755874  
1.25 Journal, Météo.  
1.35 et 3.40, 5.05 Histoires naturelles.  
2.35 et 3.40, 4.30 TF 1 nuit. 2.40 Le Choix des idées maîtresses. La descente d'Arno. 4.40 Météo.

### France 2

12.55 et 13.45 Météo.  
13.55 Journal.  
14.00 Les Fous de l'Amour. Série.  
14.30 Le Renard. Série.  
15.25 Tiroir.  
En direct d'Enghien.  
16.10 Hartley.  
16.40 Les Fous de l'Amour. Série.  
17.00 Quel de nous, de vous ? Série.  
17.30 La Fête à la maison.  
Dur, dur d'être un héros. Série.  
18.05 Les Bons Génies. Jeu.  
18.30 Qui est-ce qui ? Jeu.  
19.15 Bonne nuit.  
19.20 et 1.30 Studio Gabriel.  
19.35 et 20.50 Tirage du Loto.  
19.59 Journal, Météo.  
En direct de Cham et Chêl.

### 20.55

**LE MATCH DE NOTRE VIE**  
Téléspectateur de G. Duvieux, avec H. Loubert (50 min). 2008925  
Un joueur de rugby se retrouve handicapé à la suite d'un mauvais coup porté par un adversaire. Ce dernier n'est autre que l'ex-joueur de sa femme...

### 22.30

**BAS LES MASQUES**  
Magazine présenté par Isabelle Dumas. Délices, inspecteurs des impôts... jusqu'où peuvent-ils aller ? Avec le cabinet Delac, Voltaire, Vergil et Alain Guillaud ; Bernard Menes ; Charles Pelligrini ; Georges Chacoline (85 min). 6594400  
23.55 Journal.  
Souris, Météo.  
0.05 Le Cercle de minuit.  
Magazine. Le travail. (75 min). 6048603  
1.20 Histoires courtes. Offre d'emploi. D'aujourd'hui. 2.30 Histoires religieuses (rediff.). 3.30 24 heures d'Info. 4.30 L'Orchestre. 4.35 Centre-musée (rediff.). 5.50 Des idées maîtresses.

### France 3

12.35 Journal, Keno.  
13.20 Texas.  
13.40 Les Fous de l'Amour. Série.  
14.30 Le Renard. Série.  
15.25 Tiroir.  
En direct d'Enghien.  
16.10 Hartley.  
16.40 Les Fous de l'Amour. Série.  
17.00 Quel de nous, de vous ? Série.  
17.30 La Fête à la maison.  
Dur, dur d'être un héros. Série.  
18.05 Les Bons Génies. Jeu.  
18.30 Qui est-ce qui ? Jeu.  
19.15 Bonne nuit.  
19.20 et 1.30 Studio Gabriel.  
19.35 et 20.50 Tirage du Loto.  
19.59 Journal, Météo.  
En direct de Cham et Chêl.

### 20.50

**LA MARCHÉ DU SIÈCLE**  
Magazine présenté par Jean-Marie Cavada en direct de la Cité des sciences et de l'industrie de La Villette. C'est déjà demain. (120 min).  
0.10 L'Un contre l'autre.  
22.50 Journal, Météo.

### 23.20

**UN SIÈCLE D'ÉCRIVAINS**  
Magazine présenté par Isabelle Dumas. Délices, inspecteurs des impôts... jusqu'où peuvent-ils aller ? Avec le cabinet Delac, Voltaire, Vergil et Alain Guillaud ; Bernard Menes ; Charles Pelligrini ; Georges Chacoline (85 min). 6594400  
23.55 Journal.  
Souris, Météo.  
0.05 Le Cercle de minuit.  
Magazine. Le travail. (75 min). 6048603  
1.20 Histoires courtes. Offre d'emploi. D'aujourd'hui. 2.30 Histoires religieuses (rediff.). 3.30 24 heures d'Info. 4.30 L'Orchestre. 4.35 Centre-musée (rediff.). 5.50 Des idées maîtresses.

### La Cinquième

13.30 Attention santé. Mal au dos des ados.  
13.55 Demain le monde. 14.05 L'Esprit du sport.  
15.00 Portrait d'un écrivain : Léo Malet. Phomme, son œuvre. 16.05 Nestor Burma : Les Rats de Montsouris. 16.15 de Maurice Frydland.  
17.35 Planète blanche. Les découvreurs : Shackleton à l'île Éléphant. 18.30 Le Monde des animaux. Auprès de mon art : le métier d'Angletier.

### 20.45

**LES MERCREDIS DE L'HISTOIRE**  
Documentaire. Objectif : éliminer Franco, d'ignacio Sanchez (70 min). 6608203  
De 1936 jusqu'à sa mort, le général Franco a échappé à de nombreux attentats. Ce documentaire montre le service de renseignement hors pair qui a permis au Caudillo de déjouer tous les complots. Images d'archives et témoignages.

### 21.55

**ROMÉO ET JULIETTE.**  
Drame. Musique de Serge Prokofiev, chorégraphie et mise en scène de Roger Laroche. Avec les danseurs du ballet de l'Opéra de Lyon et l'orchestre de l'Opéra de Lyon, dir. Kent Nagano (90 min). 8881348  
Pour réaliser le décor et les costumes de cet univers, le chorégraphe a fait appel au dessinateur Enki Bilal.  
23.25 La terre qui flambe ■■■  
Film allemand de Friedrich Wilhelm Murnau avec Eugen Kjöpper, Vladimir Gaidarov (1922, N. Muet, Dramaturgie sonore et composition musicale. 105 min). 4787787  
1.05 Les Amis de plomb ■■ Film allemand de Margarethe von Trotta avec Justa Lampe, Barbara Sukowa (1981, v.o., rediff., 105 min). 4161023

### M 6

12.25 La Petite Maison dans la prairie. Série.  
13.25 M 6 KID.  
16.20 Hit Machine (rediff.).  
17.00 Dance Machine Club.  
17.35 L'Élalon noir.  
18.05 Les Aventures de Tintin.  
19.00 Code Quantum. Série.  
Bond en arrière.  
19.54 Six minutes d'information.  
20.00 et 0.45 Mode 6.  
Issey Miyake et Nina Ricci.  
20.05 Notre belle famille.  
20.35 Écolo 6. Pollution électromagnétique : les machines perdent la tête !

### 20.45

**MEURTRE EN VIDÉO**  
Téléspectateur de Thomas J. Wright (85 min). 340888  
Une Américaine et sa fille, en visite à Paris, filment par hasard l'assassinat d'un parain de la drogue. Le soir même un inconnu tente de leur voler le caméscope...

### 22.35

**PAQUEBOT EN OTAGE**  
Téléspectateur de Robert Collins, avec Karl Malden (94 min). 5484145  
Le destin tragique d'un sexagénaire new-yorkais qui figure parmi les otages détenus par quatre militants palestiniens, sur le paquebot italien Achille Lauro en octobre 1985.  
0.15 Fantômes.  
Corps à corps.  
0.55 Rock express.  
Almighty, Poses, Silverchair (25 min). 5088961  
1.20 Best of pop-rock.  
2.50 Culture pub. 3.15 Turbo. 3.45 Fre-quences.

### Canal +

10.45 Un joueur à la hauteur.  
Film de R. M. Glaser (1994, 104 min). 1657110  
► En clair jusqu'à 13.45  
12.30 La Grande Famille.  
13.45 Les Superstars du catch.  
14.30 Échidnés pour durer.  
Bond en arrière.  
15.00 L'Éternel Voyageur.  
Téléfilm de D. Davis (90 min). 12855  
16.45 Basket américain.  
17.55 ► Le Dessin animé.  
Les Exploits d'Arnie Lupin.  
► En clair jusqu'à 19.45  
18.24 Help ! Série.  
18.31 Nulle part ailleurs.  
19.20 Flash d'information.

### 19.30

**FOOTBALL**  
En direct. Match aller du championnat d'Europe Espoirs : Allemagne-France ; 19.45, coup d'envoi (135 min). 4180418  
L'équipe de France joue à la fois une place en demi-finale et une qualification pour les J.O. d'Atlanta.

### 21.45

**UN PÈRE EN CAVAL**  
Film franco-italien de Jean-Louis Bertucelli (1991, 84 min). 5697077  
23.15 Flash d'information.  
23.25 ► La mémoire meurtrie.  
Documentaire (68 min). 9922067  
0.35 Aujourd'hui peut-être ■  
Film franco-italien de Jean-Louis Bertucelli (1991, 84 min). 5697077  
2.00 Voyage au pays de Tendre.  
De Mathias Ledoux (45 min). 2147329  
2.45 Surprises (15 min.).

### Radio

**France-Culture**  
20.30 Tire la langue. La langue des barbares. 21.30 Correspondances. 22.30 Communauté des radios publiques de langue française. La Pensée en marche avec Fernand Dumont. Une émission de Radio-Canada.  
22.40 Nuits magnétiques. Angoisse et phobie (2).  
0.05 Du jour au lendemain. Eric Villeneuve (La Lune seule, 8.50 Co-cha. Les couleurs de la nuit (3), 1.00 Les Nuits de France-Culture (rediff.). Philippe Carrel ou l'enfance de Paris ; 2.35, De la nuit : Voyage initiatique ; 3.47, Le Golem allemand ; de la vendetta à la terreur ; 4.43, Yvonne, princesse de Bourgogne, de Witold Gombrowicz ; 4.58, Étranger mon ami : Vladimir Malakofski.

### France-Musique

20.00 Concert.  
Donné le 3 février, à la Maison de la Culture de Nevers, par Kim Woo Park, piano : Œuvres de Moussorgski ; Au village ; La Contrebande ; Béatrice (La Capricieuse) ; Polka ; Sérénade enfantine ; Scherzo en ut mineur ; Souvenirs d'enfance ; Première punition ; 3<sup>e</sup> souvenir d'enfance ; Une larme ; Copac ; Intermède in modo classico en si mineur ; Sonate pour piano n° 1 op. 28, de Rachmaninov.  
22.00 Soliste. Michel Chapuis.  
22.30 Musique plurilingue.  
Lettre de Dhomène (nouvelle version), de Dhomène (extrait du concert donné le 22 février, salle Olivier Messiaen, par Francis Dhomène, électronique) ; Processional, de Crumb.  
23.07 Ainsi la nuit.  
Œuvres de Chostakovich, Britten.  
0.00 Jazz vivant. Le quartet Océan avec Sylvain Beuf, Isabelle Olivier, Yves Rousseau, Antoine Barville ; Le Quartet de Didier Lavielle, avec Phil Abraham, Serge Lazzarotti, François Lalieu (concerts donnés à Radio-France les 11 et 22 février 1996).  
1.00 Les Nuits de France-Musique.

### Radio-Classique

20.40 Les Soirées de Radio-Classique.  
Tosca, opéra en trois actes, de Puccini, par le Chœur de la RTV Honrobre et l'Orchestre d'Etat de Honrobre, dir. Michael Tilson-Thomas, Eva Marton (Florja Tosca), José Carreras (Mario Cavallotti), Juan Pons (Baron Scarpia).  
22.40 Les Soirées... (Suite).  
Mouvement de Quatuor pour piano et cordes, de Mahler ; Requiem, de Cornelius ; Gurrelieder, de Schoenberg. 0.00 Les Nuits de Radio-Classique.

## Les soirées sur le câble et le satellite

### TV 5

20.00 Faut pas rêver.  
Invité : Muzny Head.  
21.00 Faits divers.  
21.55 Météo des cinq continents.  
22.00 Journal (France 2).  
22.35 Du côté de chez Ours.  
De Daniel Katin et René Lalé (70 min). Mars.  
23.35 Savoir plus.  
0.30 Soir 3 (France 3).  
1.00 Journal (RTBF).

### Planète

20.35 ► Hamsa, la rage au ventre.  
Le Shourah.

### 22.00

**Histoire de l'aviation**  
1977 Le temps des escadrons 1910-1914.

### 22.30

**Le Musée égyptien**  
Du Caire (20).

### 23.45

**Pêche au gros**  
1977, Valérie à la mouche au Costa-Rica (55 min).

### Paris Première

20.00 20h Paris Première.  
Invitée : Catherine Lara.  
21.00 Paris modes spéciale Milan.  
21.55 Aux arts et caetera.  
22.25 Théâtre : Pochette.  
Pièce en deux actes de Barillet et Gréty. Mise en scène de Pierre Bérubé. Avec Jacqueline Maillan (125 min). 94841855

### France Supervision

19.30 Opéra : Così fan tutte.  
De Mozart. En direct de l'Opéra Garnier (100 min). 98530145

### 23.30

**Cyclisme**  
23.45 Cayenne, le goût amer de l'or rose.  
De Jean-François Aumaitre. Avec Greg, le fleuve.

### 0.10

**Al Oued**  
De David Aoudad-Synd. Avec Greg, le fleuve.

### 0.30

**Théâtre : Chacun sa vérité**  
Pièce en trois actes de Luigi Pirandello. Mise en scène de Jean Danet. Avec Raïne Barthelemy (105 min). 89542882

### Ciné Cinéfil

20.30 Outrance ■■■  
Film d'Alfred Hitchcock (1950, N. v.o., 75 min). 25838503  
21.45 Cinéma à jouer ■■  
Film d'Anthony Asquith (1941, N. v.o., 90 min). 6384436

### 23.15

**Les Enfants du paradis** ■■■  
Film de Marcel Carné (1945-1946, N. v.o., 85 min). 53019888

### Ciné Cinémas

20.30 Copain, copine ■■  
Film de Clint Jordan (1984, 105 min). 5867058

### 22.15

**Chambre à part**  
Film de Jacky Cuisin (1989, 95 min). 2812435

### 23.50

**Anthony Hopkins**  
D'Elizabeth Dayke.

### Série Club

20.20 Ne mangez pas les marguerites.  
Des agents très spéciaux. Les évènements du puits d'acier.

### 20.45

**(et 23.45) Buck Rogers**  
Les évènements du puits d'acier.

### 22.30

**Alfred Hitchcock présente**  
Chassé et pourchassé.

### 23.00

**Mission impossible**.  
0.50 Janique Allmé (30 min).

### Canal Jimmy

20.30 Route 66. Le film public.  
21.20 Max Headroom. Systèmes de sécurité.

### 22.10

**Chronique**  
de 1000 canapés.

### 22.15

**Scinfeld**. Le gribouillage.  
22.40 Cop Rock. 08 of 019.

### 23.30

**Liquid Television**.  
23.55 T'as pas une idée ?

### 0.55

**The Muppet Show**.  
Invité : Crystal Gayle.

### 1.20

**New York Police Blues**.  
Épisode n° 99 (45 min).

### Eurosport

18.00 Grand Prix Magazine.  
18.30 Motors.

### 20.00

**Prime Time Magazine**.  
21.00 Tennis. En direct.

### Tournoi

**meilleurs du monde**  
Volley (2000-2001) 17<sup>e</sup> de finale (240 min). 93182787



Le Monde  
L'ÉCONOMIE MONDIALE DE LA DRAGUE  
37F  
Disponible en librairies et en grandes surfaces

Les programmes complets de radio, de télévision et une sélection du câble sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles : ► Signifié dans « Le Monde Télévision-Radio-Multimédia » ■ On peut voir ■■ Ne pas manquer ■■■ Chef-d'œuvre ou classique ♦ Sous-titrage spécial pour les sourds et les malentendants.

## Chimère

par Pierre Georges

**TRAVAILLER MOINS ?** On s'y emploie vivement ! Travailler moins et mieux. Contre soupçons et sarcasmes. Travailler pour vivre. Non vivre pour travailler, seulement travailler, encore travailler, toujours travailler.

Vieille chimère, thème nouveau et presque introuvable du partage du travail, du temps choisi. Tous en parlent. Peu dépassent le simple niveau de la question rhétorique, de l'interrogation évacuée dès que formulée. Les entreprises, dans leur grande majorité, ont une sainte horreur de ce vide-là, de cette vacuité des horaires et de ces velléités proprement révolutionnaires.

Travailler moins ? Impossible. Pas français. Anti-économique. Irréaliste. Et pour tout dire romantique. Sauf exception d'entreprises, tout travailleur envisageant de travailler moins sera immédiatement passé par les armes économiques ! Tout salarié choisissant délibérément d'adapter ses horaires à sa vie sera tenu pour suspect, irresponsable et vaguement suicidaire.

Quand on tient un travail, un vrai, pas un de ces simili-emplois en peau de léopard, un CDD pur précarité, on s'y accroche. Féroce, obstinément, longuement. Le travail est un luxe. Le surcroît de travail un grand luxe. En ce sens, il n'y a pas d'issue possible. Les entreprises aussi se veulent peuplées d'irremplaçables. C'est une conviction largement partagée. Du moins jusqu'à ce que ces irremplaçables eux-mêmes se retrouvent sur le sable, au premier plan social venu.

Voilà pourquoi, on le répète à satiété ici et là, chiffres et courbes à l'appui, implacable vérité des données économiques, il

n'y a ni issue, ni espoir. Travailler ou chômer, exister ou ne pas exister, voilà le non-choix définitif. Et toute idée de partage du travail, attentatoire aux bonnes mœurs économiques, se trouve, de ce fait, impitoyablement refusée. Le travail « partageux » plus encore que partagé est une notion irréalisable, la tentation de saint Martin inapplicable au monde du salariat.

Ici et là, des entreprises s'y essaient. Selon des formules différentes et avec des fortunes diverses. Horaires à la carte, semaines à deux vitesses, compte épargne-temps, réduction du temps de travail. Certaines réussissent. Et aussitôt la démonstration est considérée comme exclusive, spécifique à un secteur, inadaptable au plus grand nombre. Certaines échouent. Et, vite, le cas est généralisé, au verdict sans appel du « on vous l'avez bien dit, cela ne marche pas ».

C'est ainsi. Circulez, il n'y a pas à discuter. Chimère, chimère que ce partage du travail ! Comme si le « plein emploi » parfois évoqué sans rire ou les « Trente glorieuses » à venir et qui se font un peu attendre n'étaient pas d'aus-si jolies vessies. Circulez, il faudra bien discuter.

Discuter, un jour ou l'autre, sérieusement, du travail et du chômage, sans postulat ni diktat. Evoquer le fameux temps choisi. Le provoquer, l'organiser, le gérer. Y compris pour les plus bas salaires, qui n'ont pas les moyens de ce choix.

Il faudra bien, de gré ou de force, ouvrir le débat. Convenir qu'il n'y a certes pas de solution miracle, mais pas davantage de malediction définitive. Il faudra bien enfourcher la chimère, faire preuve enfin d'imagination et d'audace. Faute de mieux.

■ **ALGÉRIE** : un photographe de l'hebdomadaire *Algérie Actualité*, Djilali Arabidjou, a été assassiné, mardi 12 mars, à Alger, ont indiqué les services de sécurité. - (AFP)

■ **AGRICULTURE** : le cinquantième congrès de la FNSEA (Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles) s'est ouvert mardi 12 mars à Versailles dans une atmosphère de crise due à la contestation, au sein des organes dirigeants, des choix du président Luc Guyau (*Le Monde* des 10 et 11 mars). La première journée du congrès se déroule à huis clos. Dans une interview aux *Echos* du mardi 12 mars, Luc Guyau annonce son intention de se représenter à la présidence et déclare : « La FNSEA doit impérativement continuer de rassembler toutes les productions et toutes les régions agricoles : céréalières et éleveurs, agriculteurs de plaine et de montagne : c'est sa force. » Il affiche plusieurs priorités : « l'amélioration du statut, de la fiscalité et des procédures de transmission des entreprises agricoles, ainsi que la lutte pour le maintien de nos parts de marché à l'international ».

■ **PATRIOTISME** : la demeure où vécut la romancière américaine Anais Nin à Louveciennes (Yvelines) entre 1931 et 1935 sera-t-elle classée ? C'est le combat que mène de façon originale - une pétition mondiale lancée sur le réseau Internet - la communauté américaine de Paris, qui rêve d'y installer un musée consacré aux artistes et écrivains anglophones du Paris de l'entre-deux-guerres. Si la bâtisse elle-même n'est pas menacée (« l'édifice ne sera pas altéré » selon le service de l'urbanisme de la mairie), une opération immobilière vise les 3 000 mètres carrés de terrain : découpés en trois lots au terme d'une promesse de vente signée en janvier, ils accueilleraient autant de petits immeubles de standing.

## Dans « Le Monde » Dossiers et documents » de mars

■ Les difficultés que connaît le Japon (récession, corruption, sectes, incurie des politiques...), ajoutées à la méfiance des pays voisins, sont-elles compatibles avec le rôle international que veut jouer Tokyo ?

■ La régulation économique et sociale dont la France a besoin peut-elle être relancée sans réduction du fossé entre élites et ci-

toyens, sans diminution du chômage, sans une politique économique moins hésitante ?

■ Dans les « Clés de l'Info », un dossier sur la Chine et deux articles (avec lexique) sur l'Afrique face aux coups d'Etat et sur la violence à l'école.

★ Chez les marchands de journaux, 12 francs.

## BOURSE

TOUTE LA BOURSE EN DIRECT 3615 LEMONDE

FERMETURE DES PLACES ASIATIQUES		OUVERTURE DES PLACES EUROPÉENNES	
	12/03/96		12/03/96
Tokyo Nikkei	19796,30 -1,78 +0,81	Paris CAC 40	1948,85 -1,35 +4,31
Hong Kong Index	10597,45 -7,51 +3,99	London FT 100	3661,10 -1,32 -0,76
		Zurich	1701,53 -11,22
		Milan MIB 30	996 -2,35 +6,98
		Frankfurt Dax 30	2407,79 -2,48 +6,82
		Bruxelles	1717,10 -1,78 +10,09
		Suisse SMI	1998,71 -4,03
		Madrid Iboex 35	326,70 -1,81 +2,07
		Amsterdam CBS	337,10 -1,74 +4,85

Tirage du Monde daté mardi 12 mars 1996 : 471 758 exemplaires

## Les élèves de terminale vont recevoir des dépliants les informant sur les débouchés universitaires

Le ministère de l'éducation nationale déconseille le choix de certaines filières

**L'ORIENTATION** des élèves devait être « le premier horizon » et le « premier grand sujet » de l'année 1995-1996 : François Bayrou, ministre de l'éducation nationale et de l'enseignement supérieur, l'avait promis lors de la conférence de presse de rentrée et inscrit dans le marbre du « nouveau contrat pour l'école ».

Plus modestement, cette année scolaire et universitaire verra une information à destination des lycéens de terminale. Dès le 18 mars, date de la rentrée des vacances d'hiver pour la dernière zone, les 427 200 élèves de terminale de l'enseignement public et les 112 000 du privé recevront chacun, via leur établissement, un dépliant expliquant, pour leur série de baccalauréat, quels sont les débouchés de l'enseignement supérieur.

Tirés à 770 000 exemplaires, ces documents feront aussi l'objet d'une diffusion systématique dans les centres d'information et d'orientation (CIO), dans les services d'orientation des universités, auprès des recteurs, etc.

Mi-descriptifs, mi-prescriptifs,

ces sept dépliants - trois pour les séries générales, quatre pour les séries technologiques - veulent surtout décourager certains bacheliers de s'engager dans des filières réputées les conduire à l'échec.

Ainsi pour les bacheliers L (littéraire) et ES (économique et social), le ministère conseille-t-il de mettre le « cap sur l'université » (c'est ce que font respectivement 76 % et 67 % d'entre eux, selon une note du ministère de février 1996 intitulée « Après le baccalauréat, quelles études, quels emplois »). Il dénonce, par exemple, les embûches des Mass (mathématiques appliquées et sciences sociales) pour les ES. Les scientifiques (S) disposent, eux, d'un large « éventail de formations » mais, ajoute le ministère, « si la filière sciences de la vie vous tente, sachez qu'elle attire beaucoup de monde » alors que l'essentiel des débouchés se situe à la recherche.

Les bacheliers technologiques se voient fermement conseiller les BTS et les DUT, tandis que les mises en garde contre la voie uni-

versitaire se multiplient : « L'université vous attire souvent, mais seuls deux bacheliers STT (sciences et techniques tertiaires) sur dix passent le cap du DEUG » ; « à l'université, la réussite est rarement au rendez-vous », dit-on aux lycéens de SMS (sciences médico-sociales), car « il n'existe pas de DEUG de technologie industrielle est recommandé aux élèves de STL (sciences et technologies de laboratoire) et STI (sciences et technologies industrielles) ».

**La dissuasion se fait pressante à l'égard de la filière sportive**

Un appel à venir remplir les classes préparatoires s'adresse aux plus motivés, tandis que la dissuasion se fait pressante à l'égard de la filière sportive, où les étudiants

se sont rués cette année (*Le Monde* du 16 février). « Moins de 10 % des étudiants auront une chance de réussir le Capes ou l'agrégation », explique le ministère.

Testés après des lycéens de terminale, les dépliants ministériels, réalisés avec l'Onisep, ont rencontré un certain intérêt. Mais, pour beaucoup d'élèves, il est « trop tard », car les choix sont déjà faits, voire entraînés par les options. Ainsi, dans un document de la direction de l'évaluation et de la prospective (DER) du ministère sur la « rénovation pédagogique des lycées » (mars 1996), on peut lire que, en ES, le choix de la spécialité sciences économiques et sociales est en chute nette (28 % en 1994 contre 24,5 % en 1993), au profit des mathématiques appliquées. En revanche, les élèves de seconde et de première se sont montrés particulièrement avides d'information. Il n'est donc pas exclu qu'elle s'adresse également à eux, sous une autre forme, l'an prochain.

Béatrice Gurrey

## Le sort de la cathédrale de Prague réveille l'anticléricalisme tchèque

PRAGUE

de notre correspondant

A qui appartient la cathédrale de Prague ? Cette question, qui peut paraître anecdotique, mobilise depuis plusieurs mois non seulement les Praguais, mais aussi tous les Tchèques et la classe politique. C'est que cet édifice prestigieux, bâti au cœur du château de Prague, siège des rois de Bohême puis des présidents tchécoslovaques et aujourd'hui tchèques, est un symbole national. Un procès en appel entre l'Eglise catholique et l'Etat pour désigner le propriétaire doit avoir lieu dans les prochaines semaines. Comme lors du premier jugement, une nouvelle poussée de fièvre anticlérical s'est emparée d'une partie de la population, majoritairement athée.

Dominant la « ville dorée », la cathédrale Saint-Guy, qui a été fondée par l'empereur Charles IV en 1344, a notamment tenu lieu de panthéon national : les souverains tchèques y reposent et les joyaux de la couronne y sont exposés. La construction, commencée au XIV<sup>e</sup> siècle selon un projet de l'architecte

français Mathieu d'Arras, n'a été achevée qu'en 1929 grâce, essentiellement, à des collectes organisées à travers le pays au nom de l'identité nationale tchèque.

Confisquée en 1954 par les communistes, qui la « rendaient au peuple », la cathédrale fut gérée pendant quarante ans par la chancellerie présidentielle. Avec la chute du mur de Berlin et la restauration des libertés religieuses, l'Eglise a souhaité revenir à son statut initial : « La cathédrale appartient à elle-même et son utilisateur est le chapitre de la cathédrale », dit la bulle fondatrice de Charles IV. Un premier jugement du tribunal de Prague, en décembre 1994, avait reconnu la propriété de la cathédrale à l'Eglise catholique. Mais l'opposition à cette décision fut si massive - des dizaines de milliers de personnes signèrent une pétition et plus de la moitié des députés, de gauche comme de la coalition conservatrice au pouvoir, protestèrent - que le président Václav Havel dut faire appel.

Avant même que le tribunal de Prague ne se prononce de nouveau sur la question, les

deux camps préparent leurs munitions pour se prêter à la décision des juges. Les anciens communistes du Bloc de gauche ont déposé un projet de loi « nationalisant » définitivement la cathédrale, « monument du patrimoine architectural tchèque ». Le Parlement doit l'étudier ces jours-ci. De leur côté, les chrétiens-démocrates (KDU-CSL) ont répondu par une proposition législative qui prévoit, dans le cadre d'une loi sur les restitutions des biens confisqués à l'Eglise, bloquées depuis trois ans par le premier ministre Václav Klaus, le retour de la cathédrale dans le giron de l'archevêché.

Pour désarmer les anticléricals, le cardinal-archevêque de Prague, Miroslav Vlk, s'est mis d'accord avec le président Havel pour placer la gestion de la cathédrale restituée sous leur houlette commune. Cette solution suffira-t-elle à calmer les esprits des anti-catholiques, qui bénéficient de puissants relais dans les médias et les milieux dirigeants ?

Martin Plichta

## Jean-Louis Debré affirme qu'« il n'est pas question de privilégier qui que ce soit » dans le dialogue avec les nationalistes corses

LE SILENCE du gouvernement après le regain de violence que connaît la Corse et le mitraillage de la demeure du journaliste de *Libération* Guy Benhamou (*Le Monde* du 12 mars) a été rompu mardi 12 mars par le ministre de l'Intérieur lui-même. Jean-Louis Debré affirme dans un entretien au *Parisien* du 12 mars qu'« il n'y a pas d'avenir pour la Corse dans l'affrontement, la violence et la haine... Ceux qui n'ont pas compris cela ou qui ne veulent pas le comprendre n'ont rien à attendre du gouvernement. Je suis partisan du dialogue, sans exclusive avec l'ensemble des élus quelle que soit leur tendance ». Le ministre, qui récusé le mot « négociation » et déclare qu'« il n'est pas question qu'il y ait un dialogue qui se soit » parmi les organisations nationalistes, ajoute : « Nous voulons simplement renouer, favoriser, développer, vivre un dialogue serein, confiant, tolérant, officiel, constructif, avec les responsables élus à l'assemblée territoriale ».

Précisant que, au vu du son-

dage publié la veille par le même journal, « les Français ont compris que l'avenir de l'île de Beauté ne peut se résumer à une vendetta généralisée », Jean-Louis Debré ajoute : « La police et la justice accomplissent en Corse un travail qui, dans des circonstances souvent difficiles, réclame courage et patience. Le gouvernement mène une politique de fermeté à l'égard des délinquants sur l'île comme sur le territoire national. Il n'y a pas d'exception corse. Nous souhaitons assurer l'état de droit en Corse ». Le ministre de l'Intérieur n'a cependant aucun mot, dans cet entretien, pour condamner ou simplement commenter le mitraillage, à Orsay, de la maison de notre confrère de *Libération*.

PROCÈS-VERBAL

Alors que Jean-Paul de Rocca Serra, député (RPR) de Corse du Sud et président de l'assemblée de Corse, s'est dit « outré » qu'on ait pu demander à des Français, lors d'un sondage, si la Corse devait rester française ou pas (« la question ne se pose pas, car la Corse est française tout autant que la France est corse »), le PS a dénoncé le « manque évident de lisibilité de la politique du gouvernement ». Pour sa part, Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, a adressé une lettre « de sympathie et de solidarité » à Guy Benhamou. Laurent Fabius a, pour sa part, accusé le gouvernement de « loupoyer » et dénoncé des « comportements mafieux ». Sur l'île, les investigations de la police pour tenter d'élucider les assassinats - notamment celui du président du tribunal administra-

tif de Bastia - ou tentatives de meurtre de ces derniers jours se poursuivent, mais aucun élément déterminant n'a été apporté lundi 11 mars. Cependant le fac-similé d'une audition volontaire d'un responsable d'A Cuncolta devant la police judiciaire a été distribué dans plusieurs salles de rédaction par Alain Orsoni, secrétaire général du MPA (Mouvement pour l'autodétermination).

Dans ce document daté du 29 février 1996, François Santoni, secrétaire national d'A Cuncolta (organisation rivale) indique deux pistes précises concernant les auteurs possibles du meurtre de son ami Jules Massa, assassiné le 16 février à Ajaccio. Ce militant nationaliste avait déjà été l'objet d'une tentative d'homicide le 21

juillet 1995. Les deux auteurs de cette tentative auraient été identifiés et leurs noms figurent au procès-verbal. Il s'agit de deux militants connus de l'ANC (Accolta Nazionalu Corsu). L'un d'eux, Yves Mammuta, a échappé à un mitraillage à Ajaccio le 8 mars, et est soigné à l'hôpital de Bastia.

Dans son témoignage, François Santoni met en cause deux autres personnes suspectées d'avoir menacé Jules Massa. Il s'agit cette fois de militants du MPA. Interrogé par notre correspondant à Bastia, Michel Codaccioni, François Santoni ne nie pas l'existence de ce procès-verbal et estime que sa diffusion « loin de lui porter tort, confirme sa détermination à jouer les règles de l'Etat de droit ».

**ORDINATEURS MACINTOSH**  
Recevez gratuitement le magazine et le CD-ROM

**ONE BOX 630**  
8 mo de mémoire, clavier écran couleur 14", disque dur interne de 500 mo, lecteur de CD-ROM, imprimante, 18 logiciels et 3 CD-ROM  
9287Fh 11200Fh

**ONE BOX 6200**  
Même offre que la précédente mais en version Macintosh Performa 6200 de technologie Power PC  
10890Fh 13135Fh

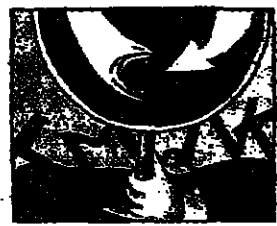
**COMPUTER BENCH**  
13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100  
TEL: (71) 49 58 11 00  
FAX: (71) 46 78 19 11

Le plus vaste Apple Center d'Europe. Parking Clients.



البيان

**MANAGEMENT**  
Les effets pervers  
de l'auto-évaluation  
page IV



**PROCHAIN DOSSIER**  
Le réveil des projets dormants

# Le Monde des INITIATIVES

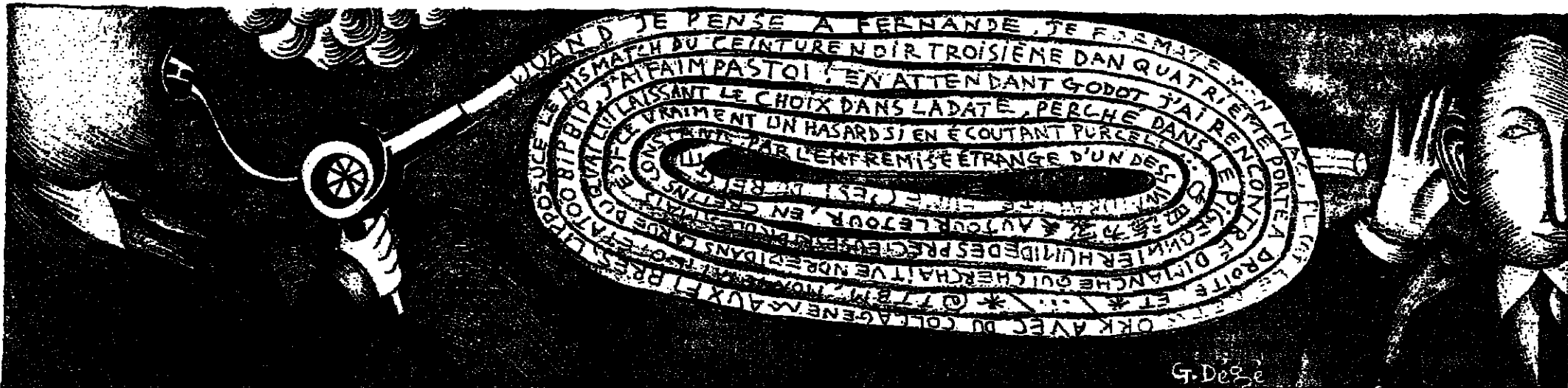


**DANS INITIATIVES MÉTIERS**  
**DU 19 MARS**  
L'alliance de la géographie  
et du marketing

**ANNONCES CLASSÉES**  
de la page V à la page X

MERCREDI 13 MARS

**EMPLOI**



Il ne faut pas  
confondre les  
langages de métier  
et les jargons qui ont  
envahi le monde  
de l'entreprise

## Les mots pour ne rien dire

Le travail ne se fait pas d'un coup d'œil. Il s'est encore développé depuis qu'Albert Cohen lui consacra de superbes pages dans *Belle du seigneur*. L'enfure des mots pour ne rien dire, cette esbroufe vide de sens, en apparence, ne cesse de se répandre à mesure que le travail se conceptualise et que son contenu devient abstrait.

Dans son roman, en bon connaisseur du langage de la Société des nations, Cohen égratignait Van Vries déclarant « pendant dix minutes qu'il était indispensable de préparer un plan d'action non seulement systématique mais encore concrète ». Puis il épinglait Benedetti, capable de distinguer un programme d'action d'un plan d'action, avant d'affirmer que ledit « programme d'action devait être conçu comme projet spécifique (...) ». Et de poursuivre, l'ironie en

verve : « On m'a dit, beaucoup les projets spécifiques du Secrétariat. On ne savait pas trop ce que "spécifique" ajoutait au projet, mais un projet spécifique faisait plus sérieux et plus précis qu'un simple projet. » Rien n'a vraiment changé, sauf peut-être l'ampleur du phénomène, entraîné par l'époque et les évolutions technologiques. Pour s'amuser, mais en partie seulement, le Fonds d'assurance-formation de l'habitat (Habitat-Formation) a ainsi envoyé cette année, en guise de carte de vœux, ce qu'elle a appelé un « jargonismeur ». C'est-à-dire un petit document qui aligne des mots ou des expressions dans des cases, en abscisse et en ordonnée, de façon à proposer 10 000 combinaisons possibles de phrases, prétentieuses à souhait, mais généralement creuses. Le résultat, surprenant et drôle, a pourtant des

accents d'authenticité qui montre jusqu'où peuvent mener la vanité et l'illusion « langagière ». Encore convient-il de souligner que certains milieux professionnels sont plus sensibles à la magie des mots et des sigles sophistiqués ou abscons. C'est par exemple ce qui se produit, jusqu'à la caricature, dans les métiers liés aux ressources humaines ou à la formation professionnelle, dont Jean-Claude Fie Meyer, directeur d'Habitat-Formation, s'est justement inspiré pour son « jargonismeur ». Sans doute en raison de leur « spécificité » assez peu technique - n'est-ce pas Albert Cohen ? - ces univers-là ressentent le besoin de se doter d'un vocabulaire. A la fois pour se distinguer, se protéger sans doute, et donner de l'importance à ce qu'ils énoncent docilement. Même si le contenu est vide, au moins peuvent-ils croire

qu'ils ont quelque chose de plus que leur rhétorique hermétique. Pour faire « branché », il faut pratiquer ces dialectes ésotériques qui sont considérés comme plus convaincants, plus puissants et « vendeurs » - pour peu qu'on les comprenne. Au pire, on s'écouterait parler en sacrifiant à

Même si cela peut heurter les puristes, il faut aussi admettre que l'avalanche des mots étrangers ou des sigles peut être un mal tristement nécessaire ou inévitable. Sauf à trouver le terme équivalent qui va s'imposer, et non pas la périphrase vite balayée, un terme technique précis permet de gagner du temps et simplifie la compréhension. Mais la multiplication de ces vocabulaires particuliers, outre qu'elle ne facilite pas la communication avec d'autres milieux, suppose aussi une clarification des pratiques. Il est significatif que naissent de véritables dictionnaires qui viennent codifier et régir ces langages, de même que d'autres - dont un dictionnaire général des sigles - aident à s'y retrouver dans des appellations incompréhensibles, composées de séries de lettres comme les aliments, paradoxalement, les publicitaires pour dénommer (masquer ?) leurs agences. On pourra regretter le recours à cette facilité qui consiste à utiliser des initiales, mais il n'en demeure pas moins que nous avons à apprendre pour maîtriser le labyrinthe des sigles, en croissance exponentielle.

Ce faisant, d'ailleurs, nous complétons nos connaissances, comme nous le faisons déjà d'ordinaire avec ces autres vocabulaires du travail, si vivants et évolutifs que les spécialistes finissent par désigner les lieux du travail comme des usines à mots. Les mêmes ajoutent qu'il vaudrait mieux reconnaître cette fonction que de l'ignorer ou la mépriser. Ce qui permettrait peut-être de distinguer les mots qui parlent, professionnellement, de ceux qui entretiennent la fiction.

Alain Lebaube

- ▼ En créant son propre dialecte, la formation professionnelle est devenue ésotérique  
par Laetitia Van Eeckhout
- ▼ Le snobisme de l'anglomanie  
par Philippe Baverel
- ▼ Tics de langage, signes d'appartenance  
par Olivier Piot
- ▼ Quand le « jargonismeur » se moque de lui-même  
par Catherine Leroy
- ▼ Le vocabulaire propre à chaque métier est aussi signe d'identité  
par Marie-Claude Betbeder
- ▼ Des sigles sans audace  
par Nathalie Mlekuz  
Lire pages II et III

la frime sous prétexte que c'est « plus pro », au mieux, ou cultivera sa différence pour rester entre soi, comme le font les informaticiens qui injectent des expressions dérivées de leur métier dans leur vie quotidienne. Ce qui conduit à avouer aux copains qu'on a « la mémoire morte », par exemple.

**VIA TRANSPORT. UNE DIVISION DU GROUPE VIA GTI**

Avec 19 000 personnes, 5 400 véhicules, 2 métros, 3 aéroports, VIA TRANSPORT est le principal opérateur public de transport public de voyageurs.

Pour les filiales de la région Ile-de-France, VIA TRANSPORT recrute pour les postes suivants :

**Chef de Service Marketing à fort potentiel**

**Chef de Marché Senior**

**Chargé d'Etudes / Chef de Marché Junior**

Renouvelez nos opportunités de carrières avec notre conseil **SEAP** dans la région Ile-de-France "Marketing".

**VIA GTI**

**NOTRE POUVOIR DE FAIRE EST NOTRE LIBERTÉ**

**L'Executive MBA de l'ESSEC :**  
un MBA compatible avec vos responsabilités professionnelles

Vous êtes un jeune manager déjà expérimenté, et vous avez le potentiel et l'ambition d'aller beaucoup plus loin. Vous souhaitez obtenir le "plus" carrière qu'apporte un MBA de renommée internationale, mais vous ne voulez pas arrêter votre activité professionnelle.

Enseigné en anglais et en français, essentiellement le week-end, l'Executive MBA de l'ESSEC est compatible avec vos responsabilités actuelles.

Demandez votre dossier de candidature à :

**Catherine Bourgeot ou Thierry Godart : (1) 46.92.21.00.**

Prochaine session : juillet 1996 à décembre 1997 • 95 jours échelonnés le vendredi et le samedi • sélection en cours

ESSEC IMD • CNIT • 2 Place de la Défense • BP 230 • 92053 PARIS LA DÉFENSE  
Tél. : 33 (1) 46.92.21.00 • Fax : 33 (1) 46.92.21.01

## En créant son propre dialecte, la formation professionnelle est devenue ésotérique

L'influence des sciences de l'éducation, de la psychologie et de la sociologie a façonné un discours abscons, qui masque parfois un vide sur le fond

**P**RÉ-REQUIS cognitifs, éducation cognitive, employabilité, métacognition, déstigmatisation... Dans l'univers de la formation professionnelle, les écrits et les discours utilisent à foison tout un ensemble de termes et d'expressions plus obscurs les uns que les autres pour le non-initié. Les initiés, eux, sont capables de tenir des discours complètement ésotériques, de rendre complexes à plaisir leur propos, même pour aborder des notions très simples. Pour parler de savoir, savoir-faire, savoir-être, on en arrive à utiliser les termes de compétence, d'employabilité.

Citons, pour l'anecdote, un extrait de l'intervention à un colloque d'un professeur des sciences de l'éducation : « Le ramassage des données sur le fonctionnement mental d'individus dont les modalités d'évaluation étaient bien différentes de celles qui sont utilisées habituellement, a été à la base du LPAD et du PEI, programme d'enrichissement instrumental. Cette approche d'évaluation dynamique de la modifiabilité est le point de départ du LPAD (Learning potential assessment device) que nous traduisons par « Évaluation dynamique du potentiel d'apprentissage » ; mais il serait préférable de ne plus utiliser le terme de « potentiel » car il a quelque chose de limitatif, parlons plutôt de « propension à l'apprentissage », notion dynamique du besoin de se modifier. » Petite précision : ce colloque avait pour ambition de mieux faire connaître et comprendre la pensée et l'œuvre de ce professeur.

Certes, tout métier a son jargon. Mais celui de la formation est d'autant plus prolifique qu'il puise son inspiration à de multiples sources.

« Cette profession a toujours cherché à se différencier de l'enseignement initial », explique Didier Sutter, directeur de la communication de l'Association nationale pour la formation professionnelle des adultes (ANFPA). Elle s'est construite sur l'idée d'offrir une seconde chance à des adultes. De fait, ses acteurs, dans leurs doctrines comme dans leurs pratiques, ont toujours eu la volonté de ne pas imiter l'école. C'est ce qui a donné lieu à un vocabulaire spécifique.

### VAISE CLOS

Aussi, la formation professionnelle ne prenant pas assise sur une science exacte, ce vocabulaire s'est-il enrichi au fil des années sous l'influence de différentes disciplines : la psychologie, la sociologie, les sciences de l'éducation. « Le problème est que certains puisent un peu n'importe comment dans la terminologie de tous ces domaines, sans vraiment maîtriser les concepts qu'ils recourent », relève le responsable d'un organisme de formation des formateurs.

Le comble est que les professionnels eux-mêmes ne se comprennent pas toujours entre eux. La formation n'est pas destinée, il est vrai, à un corps constitué comme celui des médecins. Elle est un univers hétérogène où l'on trouve aussi bien des instituts publics - comme l'ANFPA ou les GRETA, la première relevant du ministère du travail, les seconds de l'éducation nationale -, des organismes consulaires, des centres privés ou associatifs. « Toutes ces institutions », relève Anne-Marie Charraud, du Centre d'études et de recherches sur les qualifications (Cereq), ont longtemps fonctionné en univers clos, développant chacune des démarches pédagogiques spécifiques et un vocabulaire propre. Résultat : d'un organisme à l'autre, les mêmes mots n'ont pas la même signification. Ce qui ne fait qu'accroître la confusion et les quiproquos.

À tel point que l'ANFPA a pris l'initiative, il y a trois ans, de réaliser un « Vocabulaire des formateurs ». « Il ne s'agit pas d'un dic-

tionnaire ; celui-ci reste à faire, précise Didier Sutter. Cet ouvrage est un travail d'explicitation de quelques-unes des expressions du langage habituel des formateurs. Il se veut avant tout un instrument de communication pour les praticiens de la formation professionnelle. » Et d'ajouter : « Formation ou éducation permanente ; formation professionnelle, permanente ou continue : ces notions mêmes recouvrent dans l'esprit de ceux qui s'y réfèrent des réalités différentes. »

Cette ronde des mots ne permet-elle pas, au fond, d'échapper à des questions encore mal maîtrisées : tout ce qui touche à l'acquisition des connaissances et au savoir ? « Comme tout domaine en quête de reconnaissance, la formation a besoin de trouver une justification dans son langage », relève Marc Maudinet, président du Groupement des animateurs et responsables de formation en entreprise (GARF). Tenir des discours complexes est un moyen de justifier de son professionnalisme aux yeux des financeurs que sont l'Etat et les entreprises.

Force est de reconnaître que les enjeux économiques ont longtemps été considérables. Le réflexe est tentant de jouer sur l'esbroufe des mots. Surtout dans le domaine des formations au management et au développement personnel où, plus que dans les formations techniques, les mots ont tendance à prendre le pas sur le fond. Reste qu'à l'heure où les entreprises sont de plus en plus soucieuses d'obtenir un réel retour sur investissement, la profession n'aura peut-être pas encore longtemps le loisir de s'abriter derrière un rideau de fumée.

Laetitia Van Eeckhout

## Le snobisme de l'anglomanie

Un engouement « branché », signe d'une perte de confiance dans le français

« **D**ÉJUNER avec toi aujourd'hui ? Impossible. Je suis trop speed (excité, en français), complètement surbooké (surchargé) ! On est en plein brainstorming (réunion de réflexion) avec le staff (l'équipe) sur le contrat soft-drinks (boissons non alcoolisées). Demain, non plus : je dois présenter le storyboard (la maquette du film) au client qui n'a pas voulu reporter le deadline (délai). Le ruffian (le dresseur) et la voice over (celui qui fait la voix off) seront là... »

Fictive, cette réplique a été composée avec l'aide d'un « yuppie » (acronyme de « young urban professional », autrement dit « jeune cadre citadin, dynamique et ambitieux »), publicitaire dans une grande agence parisienne, qui a accepté de dresser la liste, non exhaustive, des termes anglo-saxons les plus fréquemment employés dans son milieu. « On baigne dans un environnement où l'on parle français, voire carrément anglais, toute la journée, surtout lorsqu'on travaille sur des budgets internationaux », reconnaît-il. A tel point qu'un jour, un créatif excédé s'est écrié à l'adresse d'un commercial : « Cause la France ! »

Quant aux raisons du phénomène, notre publicitaire en convient sans ambages : « Les mots anglais sont plus puissants, plus vendeurs. Et puis, utiliser des anglicismes dans la conversation de tous les jours, ça fait de la fois pro et branché ! »

Faire branché, le mot est lâché ! Plus qu'une question d'étiquette, le recours croissant à des termes anglo-saxons serait donc d'abord une question de fièvre... Une certaine forme de snobisme en vogue dans bien des métiers du tertiaire, dénoncée par Anne Magnant, de la Délégation à la langue française : « Si les gens se mettent à parler anglais pour faire pro, c'est très fâcheux. Cela traduit une perte de confiance dans le français. » La Délégation n'entend pas pour autant, comme dit Anne Magnant, jouer les « gendarmes de la langue française ». « Loin de moi l'idée de proscrire l'utilisation d'expressions comme week-end ou after-shave ! Plus que certains mots anglo-saxons qui sont complètement passés dans la langue, ce qui me préoccupe, c'est non seulement la présence du français mais aussi la défense de la pluralité linguistique. »

BUG ET ROGUE  
L'anglomanie n'épargne pas non plus les informaticiens, même si elle répond à des motivations a priori plus compréhensibles : « Les termes anglo-saxons sont repris par paresse, mais aussi parce qu'ils désignent généralement des concepts technologiques très pointus, d'urgence récente, dont la signification, au départ, est confidentielle, même en anglais », constate Philippe Renard, président de la commission ministérielle de terminologie de l'informatique à la langue française.

L'homme sait de quoi il parle : l'anglomanie n'entend pas pour autant, comme dit Anne Magnant, jouer les « gendarmes de la langue française ». « Loin de moi l'idée de proscrire l'utilisation d'expressions comme week-end ou after-shave ! Plus que certains mots anglo-saxons qui sont complètement passés dans la langue, ce qui me préoccupe, c'est non seulement la présence du français mais aussi la défense de la pluralité linguistique. »

Olivier Plot

L'homme sait de quoi il parle :

jeune ingénieur, c'est lui qui, dans les années 60, imposa le fameux « logiciel » pour traduire « software ». Et de citer le problème posé par la traduction de « bug » (craquelure, en anglais) qui désigne une erreur dans un programme informatique. Au terme « erreur », jugé trop générique, la commission a préféré « boguette », qui désigne l'ennemi piégé de la châtologie, en raison de la similitude des consonances : « Nous avons capté la phonétique », admet Philippe Renard. Mais si nous avions créé de toutes pièces un néologisme, ça n'aurait pas fonctionné. » La commission de terminologie pour l'informatique travaille actuellement à la rédaction d'un ouvrage qui regroupera les deux cents à trois cents mots français du vocabulaire informatique dont l'usage est recommandé par arrêté ministériel.

Président de la commission pour les télécommunications, Marcel Tassé distingue, à travers le langage professionnel, trois formes de français. La plus répandue consiste à employer un mot anglo-saxon en lieu et place de son équivalent français, pourtant dément estompé par un terme de terminologie. Ainsi les spécialistes parlent-ils de « roaming » (déplacement d'un abonné mobile hors de sa zone de rattachement), alors que le français académique recommanderait « itinérance ».

Deuxième type de français, l'usage de mots français dans un sens différent de leur acception classique, directement calqué sur la signification de l'équivalent anglais : « opérateur », par analogie avec « operator », au lieu d'« exploitant » ; « standard », pour « norme » ; « global » à la place de « mondial ». Plus pernicieuse, la troisième catégorie vise à simplifier la grammaire française par mimétisme avec la syntaxe anglaise. D'où la tendance grandissante à supprimer les « prépositions » : « communication longue distance », au lieu de « communication à longue distance ».

Difficile de résister. Il n'empêche : la loi du 4 août 1994 prévoit plusieurs garde-fous directement applicables au droit du travail. Ainsi les offres d'emploi doivent être rédigées dans la langue de Molière lorsque l'employeur est français ou que le poste à pourvoir est basé en France. Même chose pour les contrats de travail et pour « tout document comportant des obligations pour le salarié ou des dispositions dont la connaissance lui est nécessaire pour l'exécution de son travail » (article L-122-39-1 du code du travail). « Last but not least », la loi impose l'usage du français « dans la désignation, l'offre, le mode d'emploi ou d'utilisation, la description de l'étendue et des conditions de garantie d'un bien, d'un produit ou d'un service, ainsi que dans les factures et quittances ». Une disposition grâce à laquelle les « yuppies » n'ont plus aucune difficulté à déchiffrer le mode d'emploi de leur « mixer » !

Philippe Baverel

## Tics de langage, signes d'appartenance

**S**il le tic est, chez le cheval, une déglutition, voire une « régurgitation spasmodique d'air accompagnée de contractions de certains muscles », il reste, pour l'homme, dans le sens commun, associé à des « gestes, attitudes habituelles, que la répétition rend plus ou moins ridicules ». Appliqué au domaine du langage, le tic est fréquent. Au point de révéler, dans certaines professions, des manies souvent cocasses.

Selon les métiers, on parle, on s'écoute parler, quand on n'est pas tout simplement en train de construire un code destiné à signifier à son interlocuteur son appartenance professionnelle. Prenez le haut fonctionnaire frais émoulu de l'ENA. Jean-Pierre Chevènement le soulignait dans son livre consacré à « l'énarchie » : la figure dominante de l'élocution énar-chic n'est autre que le fameux « balancement circospect ». Un peu de « il est vrai... », suivi par quelques « néanmoins... » aussitôt nuancés par un « mais on peut également... ».

Mais ce n'est pas là la seule « attitude habituelle » qui caractérise la langue de l'énarchie. La périphrase est aussi en vogue, intelligence oblige. Et cet art du maniement de la circonlocution et du détour - pour ne pas dire de l'euphémisme - atteint parfois des sommets. Tel ce jeune stagiaire qui, pour parler des exclus, évoque « ces individus affectés du syndrome

structurel de l'incapacité à intégrer la normalité » !

Une figure du même cru a été exprimée lors d'un atelier consacré aux questions sociales à la SNCF. Un dirigeant de la société s'exprime devant un parterre de syndicalistes et de directeurs d'établissement. L'idée lui vient, tout à coup, de dire à chacun qu'il est nécessaire, dans la négociation, d'écouter les propositions adverses. Réfléchi, pesé, habillé pour sortir, l'expression devient : « Il est opportun de concevoir la nécessité de valoriser la prise en considération. » S'agit-il des subtilités d'une langue rendue nécessaire par la fonction et les responsabilités des énarques ? Sans doute en partie. Et ce haut fonctionnaire a raison de préciser que « nous sommes souvent amenés à intervenir dans une langue qui se doit de ménager les susceptibilités des auditeurs ». Langue de bois ? La dérive est claire. Mais il y a plus. Les tics de langage s'élaborent dans le soubord plus ou moins conscient de s'approprier une image, de rappeler une identité sociale, afin que l'interlocuteur sache d'emblée à qui il a affaire.

Nous sommes donc bien dans le registre de « l'attitude » plus encore que dans le domaine du sens. Il s'agit de signifier à l'autre, avant que de lui transmettre une idée. Comment ? Par une « gestuelle langagière » voisine de l'onomatopée. A cela près qu'il ne s'agit pas ici de suggérer par le mot la chose dénommée, mais bien d'évo-

quer l'univers de celui qui parle. Le monde de l'informatique traduit parfaitement cette tendance. Les expressions types de cet univers professionnel destinées à baliser un « entre-soi » sont légion. « Je plante... », « j'ai la disquette en charge », voire « j'ai la mémoire morte », font partie de la communication de tous les jours. Utilisés lors d'une discussion de colporteurs, sur le zinc, ces tics de langage peuvent fleurir une conversation : « C'est dingue, je plante à chaque fois/Peut-être il te manque une rampe ?/Non, je crois que j'ai le dur qui coince. » Traduits dans l'univers d'internet, ces tics prennent encore une autre allure. Là, le parcours technique classique n'est pas indispensable. Aussi chacun intègre-t-il rapidement l'espace-pro, s'en imprègne, l'imprime à sa façon.

Le réseau global utilisé est le World Wide Web ? Cela devient : « Je surfe sur le Web » pour expliquer qu'on s'arrange comme on peut. Et l'autre de répondre qu'il a eu « des cyberproblèmes » alors qu'un troisième en profite pour lui lâcher le fameux « RTFM », traduction du « l'as qu'à lire le manuel ». Autant dire que si, au contact de telles « régurgitations spasmodiques d'air », la moutarde venait à vous monter au nez, vous pourriez toujours répondre : « Il n'y a que mail qui m'aille. »

Olivier Plot

## Quand le « jargonisateur » se moque de lui-même

**J**EAN-CLAUDE FIEMEYER, directeur d'Habitat-Formation, le Fonds d'assurance formation des acteurs de la ville, a gardé de ses années comme consultant en management à la Cegos un besoin de se moquer de lui-même et de son milieu, grand utilisateur de formules pompeuses, voire dithyrambiques. Il a réalisé, en guise de carte de vœux 1996, un « jargonisateur formation-ressources humaines ». Imaginez un quadrillage de quatre colonnes recelant chacune dix petits bouts de phrase. En utilisant toutes les combinaisons possibles, on peut arriver à construire dix mille phrases, dont voici un petit aperçu : « pour amener davantage notre action dans la réalité du terrain », « le défi d'un environnement en mutation », « ne peut que nous amener à développer », « des démarches parallèles et convergentes ».

Fort modestement, il ne revendique pas la paternité de l'idée. Juste

de l'avoir mise au goût du jour. Il y a vingt ans, quelqu'un lui avait remis un jargonisateur de poche, constitué d'une liste de mots répartis sur trois colonnes, qu'on pouvait croiser en mille combinaisons. Plus tard, en 1986, il fera de ce jeu, revu et corrigé, une carte de vœux pour ses clients. Les responsables de ressources humaines et les formateurs peuvent y puiser l'inspiration pour construire les expressions indispensables pour paraître branché, comme « analyse matricielle optimale » ou « démarche dynamique foisonnante ». Un succès. L'été dernier, un ami lui fait parvenir un jargonisateur découpé dans un magazine L'Entreprise (juillet-août 1995). Il puise cette fois son inspiration dans les colloques, les articles, mais aussi dans les documents de la Communauté européenne, comme le programme européen de formation professionnelle Leonardo. Ce sera la fameuse carte de vœux 1996 du FAF Habitat-Formation. Ces petites cartes sont, à ses yeux,

de merveilleux outils pour détendre l'atmosphère. « Lors de séances de formation, de séminaires de management ou autres, il arrive que les participants prennent les mots ou expressions utilisés par les formateurs ou les consultants comme des agressions », explique Jean-Claude Fiemeyer. Pour sortir en cours de réunion un document comme celui-ci permet de montrer qu'on n'est pas tout à fait dupe du vocabulaire qu'on utilise et qu'on ne se sent pas comme d'une arme pour prendre le pouvoir. » Ce travail lui a permis de se pencher plus sérieusement sur la notion de langage professionnel. « Il y a une différence entre le vocabulaire pointu, technique, inaccessible aux profanes, des médecins, informaticiens et autres spécialistes, qui a pour vocation de véhiculer des informations concrètes et précises, et le langage des ressources humaines, qui est constitué de termes généraux et abstraits. Ces termes pris séparément ne sont pas inaccessibles. En revanche, leur juxtaposition pose

problème. » Prenons l'expression : « Il faut optimiser les ressources humaines. » Synthétique à l'extrême, elle veut tout dire, et rien. Un tantinet pompeuse, elle donne une certaine importance à celui qui l'emploie. Par son côté vague, elle est aussi un camouflage qui permet d'échapper à la contradiction : « Lorsque l'on dit qu'il faut optimiser les ressources humaines, personne ne peut être contre, explique-t-il. En revanche, si vous dites : il faut faire partir les cinquante-quatre ans et plus de l'entreprise », là les contradicteurs vont pouvoir s'exprimer. »

En fait, au travers de ce jargonisateur, je me moque de l'attitude tactique qui consiste à utiliser des formules vagues et pompeuses pour faire barrage à l'action, à la contradiction, souligne Jean-Claude Fiemeyer. Et en même temps, je reconnais qu'on est bien obligé d'utiliser ces notions car elles existent. »

Catherine Leroy

## 9<sup>e</sup> journées du Creusot 2, 3 et 4 avril 1996

- Trois jours consacrés à la motivation dans l'entreprise.

Des débats et des ateliers proposés, à partir de cas d'entreprises, par l'Anact, le CJD, l'Afci, l'Entreprise et Personnel, les clubs APM, Garon-Bonvalot & ass., l'Ullef, l'Entreprise et Philosophie, Idéca, MBBC, Mm21...

- Motivation et crise du service public
- Qu'est-ce qui fait courir les patrons ?
- L'intérêt individuel est-il le moteur de l'économie ?
- La santé est-elle une affaire de motivation ?
- Comment motiver d'un côté et licencier de l'autre ?
- Comment dessiner une organisation motivante ?

### Informations et inscriptions

Voir et vivre l'entreprise  
Tél. (16) 85 80 84 85 - Fax (16) 85 55 86 93  
BP 121 - 71203 Le Creusot cedex





## Le vocabulaire propre à chaque métier est aussi signe d'identité

Certains chercheurs appellent à la réhabilitation des « jargons » professionnels, dont ils reconnaissent l'utilité

**L**a mise en question des mots et de leur usage, qui fleurissent autour de l'activité professionnelle n'empêche pas de reconnaître une réalité : chaque métier est de toute façon « une usine à mots », pour reprendre l'expression d'un groupe de linguistes du CNRS (université de Rouen, département de linguistique). Autrement dit, il développe nécessairement un vocabulaire propre ; et celui-ci est d'autant plus abondant qu'il doit désigner des actes et des objets très précis. Il lui faut, en outre, s'efforcer chaque fois qu'il y a évolution des techniques et des formes d'organisation.

Parler d'usine à mots, dans laquelle ces derniers « naissent et se transforment », c'est dire que la frontière entre le vocabulaire technique, dûment estampillé, et le reste des vocabulaires que l'on utilise sur les lieux de travail ne peut avoir la précision dont rêvent les esprits cartésiens. Elle est mouvante, pleine de points d'interrogation.

S'il est un domaine où le problème se pose de manière particulièrement aiguë, c'est bien l'informatique. Parce qu'il « aime bien parler le vrai français », Henri Demonceaux, PDG d'une société de services informatiques, se voit souvent mis à rude épreuve. Dans certains domaines, il arrive à tenir bon : « Quand nous proposons de la documentation technique, nous nous imposons d'utiliser un maximum de termes français. » « Distributeur » ou « grossiste » est imparablement substitué à « dealer » (couramment utilisé dans ce sens par la profession), « processeur » par « CPU », « écran » à « monitor », et ainsi de suite.

Mais dans le langage parlé, la ligne est plus difficile à tenir. « On se laisse emporter par l'élan de la conversation, le désir de convaincre ou de faire comprendre, reconnaître. Et l'on se retrouve prisonnier de ce que l'on explique ! » Quand il se découvre ainsi piégé, il appelle à son se-

cours quelques locutions qui lui permettent de prendre ses distances avec les anglicismes. Il glisse souvent, au milieu même de ses phrases : « comme on dit en français », ou « plus sophistiqué et utilisé en opposition à un faux verbe français fabriqué à partir de l'anglais : « verbe français du premier groupe ».

Concrètement, ses clients peuvent avoir la surprise de l'entendre dire : « nous allons téléloa-der » (verbe français du premier groupe - sur votre système...), ou encore il parle de « dumper », « linker », en ajoutant à chaque fois son « verbe français du premier groupe ». Une mimique, un clin d'œil, vient bien entendu donner la clé de l'énigme au

**L'amoureux de la langue française en est réduit, pour parler boulot, à des contorsions : la chasse à l'« anglosaxonien » l'amène souvent à remplacer un mot par une périphrase lourde et compliquée**

client, le transformer en rieur complice et lui faire comprendre ce qu'Henri Demonceaux veut lui dire : il regrette d'utiliser ce type de vocabulaire « technique » et tient à le faire savoir.

L'amoureux de la langue française en est réduit, pour parler métier, à de pareilles contorsions. Certes, tout le monde n'en est pas là. Les situations de ce genre se développent principalement quand une nouvelle technologie commence à se répandre. Venues le plus souvent des États-Unis, elles apportent un flot de mots nouveaux qui n'existent encore qu'en anglais et ne trouveront qu'avec le temps des équivalents français. Par la force des choses, le vocabulaire technique se moule dans l'apport étranger. Puis les choses se tassent.

A ceci près - on l'oublie trop en France - que le langage de métier doit être souple, rapide, synthé-

tique : si l'anglais ou le jargon qui s'est mis en place à ses côtés, il peut durer, s'imposer. Pourquoi contesterait-on sa légitimité et refuserait-on de l'homologuer comme authentique langage technique ? Henri Demonceaux reconnaît que sa chasse à l'« anglosaxonien » l'amène parfois à remplacer un mot par une périphrase. Et même si les clients, souvent, apprécient, les lourdes périphrases sont vouées à tomber un jour ou l'autre à la trappe. A moins qu'elles ne se transforment en sigles, ce qui pose d'autres questions.

On rencontre des situations analogues dans les secteurs scientifiques. Deux linguistes chercheurs au CNRS, Louis Gues-

lement de la recherche ni à la transmission des connaissances (...). Ceci ne se fera pas dans l'utopie de la fixation de la langue, aussi parfaite que puissent être les propositions, mais dans la recherche d'un équilibre, toujours momentané, entre nécessité de la novation langagière et lutte contre la prolifération terminologique. » Ils conseillent, notamment, de laisser vivre les homonymes et - dans ce secteur où l'anglais est devenu la langue principale - « de ne proposer un terme qu'à condition qu'il offre le même confort » que l'anglais correspondant.

Derrière l'obsession française de la correction linguistique, quelque chose continue à courir, qui relève plus de la « distinction » chère à Bourdieu que de l'amour de la langue. Loïc Depecker, linguiste, grammairien, délégué à la langue française auprès du premier ministre, en est persuadé : il appelle à une reconnaissance du langage qui s'invente sur les lieux de travail. « Les termes de chantier et d'atelier continuent d'être considérés comme relevant d'un monde linguistique à part, nullement dignes d'intérêt », dénonce-t-il. Ce qui conduit à des aberrations, comme le choix officiel du mot « bouteur » pour traduire « bulldozer », alors que « bull » se dit couramment sur les chantiers.

« Cette stigmatisation ne touche pas seulement les métiers dédaignés, poursuit Loïc Depecker, mais aussi, par exemple, le monde des laboratoires scientifiques : on ne trouvera pas, dans un dictionnaire, l'expression « faire une man- nip » ni, a fortiori, le verbe « manip », alors que ce sont des termes qui s'emploient tous les jours » (Pour les jargons, paru dans la revue canadienne META, numéro 4, décembre 1994, Presses de l'université de Montréal). Et d'appeler à la réhabilitation du « jargon », mot « noble » car il « n'est en fait rien d'autre que l'inventivité des gens au travail ».

Marie-Claude Betheder

## Des sigles sans audace

Souvent incompréhensibles, ils ont proliféré ces dernières années. Certains sont devenus de véritables mots

**I**l suffit de feuilleter un programme de télévision, un annuaire d'organisme de formation ou même simplement un quotidien pour s'en convaincre : de TF1 à PONU (Organisation des Nations unies) en passant par l'AFPA (Association pour la formation professionnelle des adultes) ou le tout récent CIE (contrat initiative emploi), les sigles déploient leurs initiales tout au long des pages. Pis, les développements de ces suites de lettres - généralement imprononçables - font souvent défaut.

C'est d'ailleurs parce qu'il finissait par ne plus rien comprendre à la presse médicale, gagnée par cette siglomanie, que le docteur Jean-Pierre Bouscau-Faure s'est lancé dans l'élaboration d'un dictionnaire des sigles médicaux et du secteur sanitaire et social (Daloz). L'exercice l'a tellement amusé qu'il a récidivé avec un dictionnaire général des sigles (également chez Daloz) : 30 000 ont été recensés... Mais la liste est loin d'être exhaustive. Et le médecin confirme que, depuis le début de sa besogne, en 1990, les abréviations n'ont cessé de se multiplier : « Prenez les grilles de mots croisés, la majorité d'entre elles comptent désormais deux, trois, quatre sigles quand ce n'est pas davantage. » Auteur d'un dictionnaire des sigles économiques et sociaux (La Maison du dictionnaire), Danielle Candel, chargée de recherche au CNRS (Centre national de la recherche scientifique), rappelle dans son introduction que « l'usage abusif des sigles » était déjà dénoncé dans le Nouveau Larousse illustré du début du siècle mais reconnaît que, depuis, le problème a encore gagné en ampleur.

L'origine de cette prolifération ? Marcel Botton, PDG de Nomen, société spécialisée dans la création de noms, accuse le manque d'audace et les « processus de décision des grosses structures » : « Décider d'appeler une société Marlboro ou Mercedes, si le créateur est seul à décider, cela ne pose pas de problème. En revanche, si la décision relève d'une structure collégiale ou d'un conseil d'administration, il est difficile de réussir à mettre tout le monde d'accord. Et le consensus se fait généralement sur le nom le plus basique. L'exemple le plus éloquent étant le Stade de France qui, si l'appellation n'était pas déjà prise, aurait pu devenir le SDF. » Danielle Candel incrimine pour sa part « la loi du moindre effort bien connue en linguistique : comme on n'a pas envie de répéter à chaque fois un mot très long, on le tronque, on l'abrège ».

Toujours est-il qu'aujourd'hui l'heure est plutôt à la confusion. Un même sigle peut correspondre à plusieurs dérivés : l'ARC, c'est l'Association pour la recherche contre le cancer mais aussi l'Association des responsables de copropriété ! Idem pour l'IFP, à la fois Institut français du pétrole (ou de la presse) et l'ALPA - Association de lutte contre la piraterie audiovisuelle ou contre la pollution atmosphérique... « On assiste à un

appauvrissement très net de notre langue, déplore Marcel Botton, et on voit bien les limites de l'exercice : un nom a tout de même pour vocation d'affirmer une identité... »

Pourtant, dans ce magma d'initiales, quelques sigles parviennent à faire preuve d'originalité, notamment ceux que l'on nomme les acronymes, qui, au final, donnent un mot précis comme SCALP (Section carénement anti-Le Pen), FACE (Fondation Agir contre l'exclusion) ou AGIR (Association générale des intervenants retraités). Il y a aussi les lettres qui prennent sens lorsqu'on les prononce comme NRJ ou FMR. Ou encore ceux qui réussissent à s'imposer grâce à leur notoriété et dont on finit par oublier totalement le déroulé : « Qui se souvient aujourd'hui qu'IBM signifie International Business Machine et SEB, Société d'embouteillage de Bourgogne ? », interroge Marcel Botton. Enfin, il y a ceux qui parviennent à conquérir leurs lettres de noblesse en s'intégrant totalement dans la langue française, au point de devenir un vrai mot : « Radar est un bel exemple qui a même donné lieu à des dérivés comme radariste. Au départ, il s'agissait d'un sigle dont on a complètement oublié l'origine », conclut Danielle Candel.

Nathalie Mlekuz

### Les expressions « hip »

● **Dernier cri.** Linguiste, Frédéric Steez se plaît à dénicher les expressions de l'air du temps. Très en vogue en ce moment : « être à l'ouest » (être à côté de la plaque), « contrôler sa planète » (maîtriser la situation), « être hip » (être in, dans le coup) et « ça me fait » (ça me plaît).

● **Ephémère.** Des « expressions-fusées », selon la terminologie des linguistes, traversent parfois, le temps d'un éclair, le paysage médiatique français. L'adjectif « incontournable » a récemment eu son heure de gloire. « La cerise sur le gâteau » serait en train d'opérer un bon départ.

● **Européens.** Marcel Botton, PDG de Nomen, estime à environ mille trois cents les mots susceptibles d'être compris (seule une ou deux lettres changent) dans les sept principales langues européennes.

**STRATÉGIES DE MANAGEMENT**  
 200 pages, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 2679, 2680, 2681, 2682, 2683, 2684, 2685, 2686, 2687, 2688, 2689, 2690, 2691, 2692, 2693, 2694, 2695, 2696, 2697, 2698, 2699, 2700, 2701, 2702, 2703, 2704, 2705, 2706, 2707, 2708, 2709, 2710, 2711, 2712, 2713, 2714, 2715, 2716, 2717, 2718, 2719, 2720, 2721, 2722, 2723, 2724, 2725, 2726, 2727, 2728, 2729, 2730, 2731, 2732, 2733, 2734, 2735, 2736, 2737, 2738, 2739, 2740, 2741, 2742, 2743, 2744, 2745, 2746, 2747, 2748, 2749, 2750, 2751, 2752, 2753, 2754, 2755, 2756, 2757, 2758, 2759, 2760, 2761, 2762, 2763, 2764, 2765, 2766, 2767, 2768, 2769, 2770, 2771, 2772, 2773, 2774, 2775, 2776, 2777, 2778, 2779, 2780, 2781, 2782, 2783, 2784, 2785, 2786, 2787, 2788, 2789, 2790, 2791, 2792, 2793, 2794, 2795, 2796, 2797, 2798, 2799, 2800, 2801, 2802, 2803, 2804, 2805, 2806, 2807, 2808, 2809, 2810, 2811, 2812, 2813, 2814, 2815, 2816, 2817, 2818, 2819, 2820, 2821, 2822, 2823, 2824, 2825, 2826, 2827, 2828, 2829, 2830, 2831, 2832, 2833, 2834, 2835, 2836, 2837, 2838, 2839, 2840, 2841, 2842, 2843, 2844, 2845, 2846, 2847, 2848, 2849, 2850, 2851, 2852, 2853, 2854, 2855, 2856, 2857, 2858, 2859, 2860, 2861, 2862, 2863, 2864, 2865, 2866, 2867, 2868, 2869, 2870, 2871, 2872, 2873, 2874, 2875, 2876, 2877, 2878, 2879, 2880, 2881, 2882, 2883, 2884, 2885, 2886, 2887, 2888, 2889, 2890, 2891, 2892, 2893, 2894, 2895, 2896, 2897, 2898, 2899, 2900, 2901, 2902, 2903, 2904, 2905, 2906, 2907, 2908, 2909, 2910, 2911, 2912, 2913, 2914, 2915, 2916, 2917, 2918, 2919, 2920, 2921, 2922, 2923, 2924, 2925, 2926, 2927, 2928, 2929, 2930, 2931, 2932, 2933, 2934, 2935, 2936, 2937, 2938, 2939, 2940, 2941, 2942, 2943, 2944, 2945, 2946, 2947, 2948, 2949, 2950, 2951, 2952, 2953, 2954, 2955, 2956, 2957, 2958, 2959, 2960, 2961, 2962, 2963, 2964, 2965, 2966, 2967, 2968, 2969, 2970, 2971, 2972, 2973, 2974, 2975, 2976, 2977, 2978, 2979, 2980, 2981, 2982, 2983, 2984, 2985, 2986, 2987, 2988, 2989, 2990, 2991, 2992, 2993, 2994, 2995, 2996, 2997, 2998, 2999, 3000, 3001, 3002, 3003, 3004, 3005, 3006, 3007, 3008, 3009, 3010, 3011, 3012, 3013, 3014, 3015, 3016, 3017, 3018, 3019, 3020, 3021, 3022, 3023, 3024, 3025, 3026, 3027, 3028, 3029, 3030, 3031, 3032, 3033, 3034, 3035, 3036, 3037, 3038, 3039, 3040, 3041, 3042, 3043, 3044, 3045, 3046, 3047, 3048, 3049, 3050, 3051, 3052, 3053, 3054, 3055, 3056, 3057, 3058, 3059, 3060, 3061, 3062, 3063, 3064, 3065, 3066, 3067, 3068, 3069, 3070, 3071, 3072, 3073, 3074, 3075, 3076, 3077, 3078, 3079, 3080, 3081, 3082, 3083, 3084, 3085, 3086, 3087, 3088, 3089, 3090, 3091, 3092, 3093, 3094, 3095, 3096, 3097, 3098, 3099, 3100, 3101, 3102, 3103, 3104, 3105, 3106, 3107, 3108, 3109, 3110, 3111, 3112, 3113, 3114, 3115, 3116, 3117, 3118, 3119, 3120, 3121, 3122, 3123, 3124, 3125, 3126, 3127, 3128, 3129, 3130, 3131, 3132, 3133, 3134, 3135, 3136, 3137, 3138, 3139, 3140, 3141, 3142, 3143, 3144, 3145, 3146, 3147, 3148, 3149, 3150, 3151, 3152, 3153, 3154, 3155, 3156, 3157, 3158, 3159, 3160, 3161, 3162, 3163, 3164, 3165, 3166, 3167, 3168, 3169, 3170, 3171, 3172, 3173, 3174, 3175, 3176, 3177, 3178, 3179, 3180, 3181, 3182, 3183, 3184, 3185, 3186, 3187, 3188, 3189, 3190, 3191, 3192, 3193, 3194, 3195, 3196, 3197, 3198, 3199, 3200, 3201, 3202, 3203, 3204, 3205, 3206, 3207, 3208, 3209, 3210, 3211, 3212, 3213, 3214, 3215, 3216, 3217, 3218, 3219, 3220, 3221, 3222, 3223, 3224, 3225, 3226, 3227, 3228, 3229, 3230, 3231, 3232, 3233, 3234, 3235, 3236, 3237, 3238, 3239, 3240, 3241, 3242, 3243, 3244, 3245, 3246, 3247, 3248, 3249, 3250, 3251, 3252, 3253, 3254, 3255, 3256, 3257, 3258, 3259, 3260, 3261, 3262, 3263, 3264, 3265, 3266, 3267, 3268, 3269, 3270, 3271, 3272, 3273, 3274, 3275, 3276, 3277, 3278, 3279, 3280, 3281, 3282, 3283, 3284, 3285, 3286, 3287, 3288, 3289, 3290, 3291, 3292, 3293, 3294, 3295, 3296, 3297, 3298, 3299, 3300, 3301, 3302, 3303, 3304, 3305, 3306, 3307, 3308, 3309, 3310, 3311, 3312, 3313, 3314, 3315, 3316, 3317, 3318, 3319, 3320, 3321, 3322, 3323, 3324, 3325, 3326, 3327, 3328, 3329, 3330, 3331, 3332, 3333, 3334, 3335, 3336, 3337, 3338, 3339, 3340, 3341, 3342, 3343, 3344, 3345, 3346, 3347, 3348, 3349, 3350, 3351, 3352, 3353, 3354, 3355, 3356, 3357, 3358, 3359, 3360, 3361, 3362, 3363, 3364, 3365, 3366,

## L'exclusion, c'est aussi en milieu rural

par José Escanez

**L**e nouveau « plan banlieues », « pacte de relance pour la ville » est sorti, centré sur l'emploi et les aides aux entreprises, faisant suite à une série de mesures qui ont progressivement constitué la politique de la ville, destinée aux quartiers en difficulté et aux personnes qui y résident.

Des engagements ont été pris lors du CIAT (comité interministériel d'aménagement du territoire) de Mende, des mesures sont à l'étude pour le milieu rural, mais il n'y est pas fait mention des publics en difficulté : leur prise en compte dans les politiques spécifiques et territorialement ciblées reste l'apanage des quartiers urbains.

Elus ruraux confrontés quotidiennement aux réalités de l'exclusion sur nos territoires, interpellés fréquemment pour un emploi, un CES, un logement, nous disons avec force qu'il est temps de prendre en compte les populations en difficulté en milieu rural. Il est temps d'échapper aux lieux communs qui présentent le milieu rural comme un territoire mythique auquel s'accrochent des valeurs désuètes ou comme un milieu désertifié par l'exode dans lequel l'intervention publique devrait se résumer à une hypothétique développement économique.

Les missions locales rurales constituent un observatoire qui montre les mêmes tendances dans l'ensemble des territoires : une augmentation du nombre de jeunes qui nous contactent de façon durable (jusqu'à 20 %). Des chiffres qui depuis 1990 ont parfois été multipliés par trois, indice d'une exclusion durable qui comporte une succession de situations précaires. Précarité qui parallèlement entraîne une accumulation de problèmes liés aussi au niveau des ressources (santé, transports, logement, alcoolisme,

toxicomanie, problèmes psychologiques). Par ailleurs, si le niveau général de formation des personnes accueillies par les missions locales rurales progresse (les niveaux IV et plus atteignent 25 %, voire 30 % sur certains secteurs), le nombre de personnes de bas niveau ne diminue qu'en valeur relative, ce qui montre bien une forte augmentation quantitative.

Deux pôles distincts émergent : d'une part, ceux qui cumulent les handicaps sans possibilité réelle de mobilisation de solution en termes d'emploi et de formation et, d'autre part, ceux de niveau bas et plus, pour lesquels nous nous trouvons également démunis.

Ce rapide tableau qualitatif et quantitatif montre :

- que les problématiques de l'exclusion ne sont pas circonscrites à l'urbain ;
- que, si les mesures permettant une discrimination positive par rapport à l'emploi des populations les plus en difficulté sont indispensables, si le développement de l'emploi est particulièrement important, il reste malgré tout à prendre en compte ceux qui actuellement n'espèrent plus y accéder ;

et, que, si la formation peut être une solution individuelle pour l'accès à l'emploi, ce n'est en aucun cas une solution collective puisque le déficit d'emploi en est le premier facteur limitant : en témoigne le nombre croissant de personnes qui viennent frapper à la porte des missions locales avec un diplôme en poche.

Or les politiques successives de l'Etat centrées sur les aides à l'entreprise et les territoires urbains, complétées par des politiques régionales de formation orientées vers la formation qualifiante et le projet professionnel, laissent « en attente » un nombre de plus en plus élevé de jeunes. Même si la mise en place de contrats divers

avec les entreprises n'a jamais été aussi importante, il n'empêche que les catégories « sans solution » progressent régulièrement dans les bilans chiffrés des missions locales rurales.

Nous voulons aussi des réponses pour ceux qui sont exclus de ce monde du travail par une approche liée d'abord à l'insertion sociale, à l'intégration dans un groupe, à la capacité à se prendre en charge, à faire partie à un moment donné d'un projet collectif ; des réponses aux problèmes de pauvreté, de santé, de logement et la possibilité d'expérimenter de nouvelles formes d'utilité sociale, économie, solidarité. Cette démarche relève, pour le milieu rural, de la liaison entre insertion et développement local.

### Mettre en place une politique adaptée au contexte local

Il faut du temps, des moyens pour accompagner, pour monter ces projets, qui, de plus, sont essentiels pour le maintien d'une certaine cohésion sociale, pour éviter des dérapages, une marginalisation de plus en plus grande.

C'est une des fonctions des missions locales rurales, lieu de partenariat entre les différents acteurs du monde rural dont l'administration est partie prenante, si on leur en fournit les moyens.

Ces moyens qui sont refusés à nos missions locales en termes de coordination : reléguées au simple rang d'exécutant et d'organisme opératoire, elles n'ont plus l'autorité nécessaire pour la mise en place de véritables politiques lo-

cales adaptées au contexte local et au territoire.

Elles n'ont pas non plus les moyens financiers : les politiques axées sur la formation en vue de l'emploi, sur la mise en application des mesures, ignorent ce volet d'action au croisement de l'insertion et du développement local.

Alors que les problèmes s'accroissent quantitativement et qualitativement, ici ou là, des missions locales rurales licencient, ont du mal à boucler leur budget, sont contraintes à réduire leurs actions : où est donc le sonci de réduire la fracture sociale ?

Peut-on espérer que les élus locaux qui se sont engagés dans la bataille contre l'exclusion en milieu rural, qui, au travers de leurs missions locales, travaillent en tenant compte du contexte particulier du territoire et contribuent à maintenir une certaine paix sociale, soient véritablement épaulés par l'Etat, les assemblées départementales et régionales ?

Il faut enfin que soient pris en compte le travail de réflexion et d'innovation, le laboratoire social que développent ces structures. Depuis leur création, les missions locales ont vu se diversifier largement leurs activités. Le temps n'est-il pas venu d'actualiser le rapport de Bertrand Schwartz ?

A moins d'être condamné à dénoncer l'oubli du rural dans les politiques d'insertion, ultime lieu de relégation pour des populations en difficulté qui ne font alors plus parler d'elles ?

**José Escanez** est président de l'Union nationale des missions locales rurales. Secrétaire national : 8, bd Bonne-Nouvelle, 75010 Paris. Tél : (1) 44-79-08-09. Télécopie : (1) 44-79-04-44.

## Fantassins anti-chômage

LES COULISSES DE L'EMPLOI dirigé par Martine Hassoun et Frédéric Rey. « Panoramiques », Arléa-Corlet, 276 p., 88 F.

**L'**ENVERS du décor n'est pas vraiment rose : la persistance du chômage n'a pas amélioré l'ordinaire des agents de l'ANPE ; on s'en rend compte à la lecture de ces enquêtes ou interviews. Leur lot quotidien, c'est la gestion d'un flux montant de demandes alors que les missions des entretiens sont comptées et que les perspectives d'emploi sont loin d'être toujours évidentes. Et les questions affluent : « Pour qui travaille-t-on ? Quelle est la nature du service proposé ? Est-on en mesure de produire ce service ? »

Des sociologues, qui se sont plongés dans les profondeurs de l'Agence, concluent que chacun doit s'y débrouiller pour trouver ses réponses, « ses propres repères et règles, sa déontologie ». Les contradictions sont patentées entre les soucis de technicité et le glissement vers le travail social, entre l'impératif de résultats chiffrés et les traitements en profondeur d'un parcours individuel, entre la conformité aux demandes du marché du travail et les tentatives pour corriger sa sélectivité. Le tableau est noir et peint une désespérance qui ne semble pas aussi massive sur le terrain... Et qui, en tout cas, n'empêche pas de continuer à agir.

Des solutions ? Davantage de moyens, certes. Le livre fait justement remarquer le sous-équipement humain : un agent pour trente chômeurs en Allemagne, un agent pour cent vingt en France. Mais le fond du problème est évidemment que l'ANPE, tout comme les Assefic et les missions locales, doit gérer les retombées d'une situation économique dégradée et sur laquelle elle n'a pas prise ; et que les « mesures » qu'elle est chargée de promouvoir ont depuis longtemps montré leur limite. La piste d'une meilleure connaissance du fonctionnement des marchés du travail est évoquée. Et, en effet, la rareté lentement corrigée d'analyses précises au niveau local est une des principales lacunes françaises. Il faut, comme un spécialiste l'indique, des techniciens en la matière, à condition qu'ils ne constituent pas un corps d'intervenants campant sur des approches théoriques mais qu'ils fournissent des outils aux acteurs, agents de l'ANPE compris.

Daniel Urbain

## Le salaire en pratique

LA RÉMUNÉRATION GLOBALE DES SALARIÉS de Jean-Paul Jües. « Que sais-je ? », Presses universitaires de France, 128 p., 40 F.

**C**'est « Que sais-je ? » propose « une approche synthétique et pratique » de la rémunération et de ses composantes. Les obligations légales et conventionnelles sont abordées, mais aussi la gestion du salaire de base (classification et cotation des postes, systèmes d'appréciation de l'efficacité professionnelle). En outre, les facteurs d'évolution de la rémunération et leur impact sur la modification de la masse salariale sont analysés brièvement. Conclusion de l'auteur : « Il n'y a pas de gestion des ressources humaines digne de ce nom sans qu'existe à la base une construction salariale solide, équilibrée, cohérente et admise par tous les partenaires. »

D. U.

## Itinéraire d'un militant

ALEXANDRE HÉBERT, CINQUANTE ANS DE LUTTES SYNDICALES de Joël Bonnemaison. Éditions du Rocher, 206 p., 710 F.

La vie et les positions du leader natalais de Force ouvrière, dont il est « l'auror de service ». Un itinéraire soutenu par la hantise permanente de l'empirisme des « curés » sur le mouvement ouvrier et la société. Dans cette optique, le parti issu du congrès d'Épinay est « dirigé en fait par des cléricaux », et Maastricht est une étape qui s'inscrit dans la « logique vaticane » de retour à l'Europe de Châdemagne.

D. U.

## COLLOQUE

### ■ ESSAIMAGE

Un colloque ayant pour thème « L'essaimage stratégique » sera organisé le 3 avril par les associations Développement et emploi et Europe et entreprises (Maison des polytechniciens, 12, rue de Poitiers, 75007 Paris). Des directeurs généraux, des responsables de stratégie, des directeurs de recherche-développement et des directeurs des ressources humaines traiteront de cette stratégie (spin-off) qui consiste à créer une entreprise nouvelle en donnant son indépendance à une activité ou un département d'une entreprise « mère », avec le transfert dans la nouvelle société de tout ou partie du personnel. Développement et emploi, Espace Clichy, 30, rue Mozart, 92587 Clichy Cedex.

## FESTIVAL

### ■ INFORMATIQUE

« Soft qui peut », le troisième Festival européen des jeunes créateurs de logiciels et de produits informatiques, se tiendra les 5 et 6 avril au Futuroscope de Poitiers. Soixante-trois créations originales ont été sélectionnées pour être présentées au public par leurs jeunes auteurs. Des conférences aborderont le thème des nouveaux métiers de l'image et de l'informatique. Des ateliers pédagogiques présenteront les modes d'appropriation par les enseignants et les élèves des technologies nouvelles. Enfin, vingt équipes de quatre jeunes de moins de vingt-cinq ans s'affronteront en public, pendant vingt-quatre heures, à l'occasion du Marathon des idées de l'informatique. Renseignements : « Soft qui peut », 6, rue Sainte-Catherine, 86034 Poitiers Cedex.

## FORMATION

### ■ JOURNÉES PROFESSIONNELLES

Celles de l'Association nationale des conseillers en formation continue (Anacof) se tiendront à Épinal, parc des expositions, les 28 et 29 mars. Contact : Jean-Paul Anderbourg. Tél. : 83-55-06-58. Télécopie : 83-57-95-31.

## Les effets pervers de l'auto-évaluation

Ce système, nouveau en France, amène les cadres à se sous-noter. Les syndicats dénoncent un transfert de risques sur les salariés

**L'**ÉVALUATION des performances et des compétences des salariés d'une entreprise par leurs collègues est aujourd'hui de plus en plus répandue. L'auto-évaluation reste en revanche très rare. « Il est peu fréquent, souligne Alain Mitran, du cabinet Hay Management Consultants, que l'intéressé ait un guide d'observation, avec des critères précis d'appréciation de son travail, associé à la possibilité de vérification au niveau de la DRH de l'entreprise. » L'auto-évaluation ne fait pas encore partie de la culture d'entreprise française, et concerne pour le moment de grandes entreprises entrées en phase de reconfiguration, où la hiérarchie tend à prendre moins d'importance.

Chez IBM-France, depuis quelques semaines, l'encadrement découvre un nouveau mode d'évaluation, issu de la mondialisation de la gestion des ressources humaines, et mis en place afin de redresser la barre face à la concurrence. A l'auto-évaluation, on préfère ici l'auto-diagnostic. « On va demander au collaborateur d'être plus participatif, plus mature, explique Philippe Debacker, responsable des rémunérations. On l'invite à préparer ses engagements personnels. Ils sont validés et, en cours d'année, il va faire son auto-diagnostic. Il va re-

mettre sa fiche d'engagements, ses résultats tels qu'il les voit. Le manager va apprécier les résultats de ce collaborateur auprès de ses clients. »

En clair, le rôle du manager évolue : il est moins de superviser que de coordonner, de valider les objectifs concertés que doit s'approprier le collaborateur. L'évaluation repose sur deux piliers : le système de référence professionnelle (SRP) et le personal business commitments (PBC, ou engagement personnel de contribution aux résultats). Chacun reçoit une feuille d'évaluation qui comporte trois chapitres : la compétence, la contribution aux affaires (poids économique du poste et de la personne), l'autonomie et le leadership. C'est la moyenne des notes obtenues sur ces trois chapitres qui permettra de progresser dans la carrière et dans le salaire, de passer par exemple du statut de cadre spécialiste à celui de conseiller.

**DOUBLE MENACE** Les organisations syndicales contestent ce SRP, qu'ils jugent « pervers ». « Les critères mis en avant sont tels qu'une écrasante majorité a tendance à mal se noter, estime Jean-Michel Daire, représentant syndical CFDT. Il n'est pas donné à tout le monde d'être reconnu mondialement dans son domaine d'intervention. » C'est pour-

tant le critère pour avoir une compétence 4, soit 1 point en dessous de la note maximale. La méfiance est aussi de mise quant au PBC. « Celui qui n'aura pas atteint les objectifs "choisis", ajoute Jean-Michel Daire, n'aura à s'en prendre qu'à lui-même. »

L'évaluation élaborée prévoit même plus : si le cadre est « volontaire », son chef pourra solliciter l'avis de quatre ou cinq personnes choisies dans son environnement, pour juger son comportement professionnel. Là où la direction d'IBM voit « un outil pour une meilleure équité de traitement et une meilleure compétitivité externe des salariés », les syndicats craignent une double menace sur les salaires et sur l'emploi. Pour eux, les cadres sont dans le collimateur. On aboutit à « un transfert de risques sur les salariés de l'entreprise ». Autrement dit, on adapte de plus en plus les salaires aux résultats globaux de l'entreprise. Quant à l'emploi, « les plus mal notés seront tout désignés pour être les prochains licenciés », estime Jean-Michel Daire.

Philippe Debacker se veut rassurant : « La politique de rémunération s'appuie sur une position par rapport au marché, indispensable si nous ne voulons pas aller dans le mur, explique-t-il. Elle prend en compte la contribution de la personne au cours des deux dernières années, ce qui la met à l'abri des aléas qu'elle peut rencontrer. Quant à l'emploi, la seule préoccupation, c'est d'attirer, de retenir et de motiver les gens. » D'ores et déjà, les dirigeants sont encouragés à expliciter au maximum la démarche auprès de leurs collaborateurs.

Chez Rank Xerox, le système d'auto-évaluation est déjà rodé. Depuis deux ans, on a inversé, en quelque sorte, le processus classique d'évaluation par le manager. « La vedette, c'est le collaborateur, explique Stéphane Roussel, à la DRH. Chacun dispose d'un guide de compétences, à partir duquel il se

note et donne son sentiment sur l'année passée. » Pas de chiffres ni de lettres, pas de jugements de valeur non plus, mais un constat sur les « décalages » observés. Quand arrive l'entretien, il revient au dirigeant de réguler l'ensemble. « Le collaborateur propose, le manager dispose », résume Stéphane Roussel. Ce nouveau système a permis à l'entreprise de supprimer dix lignes hiérarchiques.

Le credo de Rank Xerox ? Miser sur la « responsabilisation » des collaborateurs. L'accent mis sur cette notion, à en croire les réponses au questionnaire envoyé chaque année aux 4 000 salariés concernés, semble t-il, bien vécu. Deux conditions au moins sont nécessaires pour que ça marche : le manager doit laisser effectivement jouer à plein la responsabilité de ses collaborateurs, lesquels espèrent une contrepartie en termes de carrière. « Plus le salarié développe ses compétences, remarque-t-on à la DRH, plus il a de soutien en termes de formation. Plus il est formé, plus il a de chances de promotion. »

La répercussion sur le salaire est moins évidente. A la récompense de la performance individuelle, Rank Xerox préfère le « microcollectif » : valoriser le travail d'une équipe de 8 à 10 personnes. Mais récompenser la performance par un voyage, ce n'est pas forcément du goût de tout le monde, en particulier des syndicats, attachés aux augmentations automatiques.

L'auto-évaluation fait aussi son chemin dans quelques grands groupes français comme EDF ou France Télécom. Chez ce dernier, on est en phase de généralisation de « l'entretien de progrès » institué en 1992. Dans un contexte de reclassification, de bouleversement des règles du jeu de la promotion, le management avance lentement mais sûrement.

Sylvie Chouquet

**Etudiants Bac + 1 à Bac + 5 !**

Retrouvez en direct sur Minitel  
**3615 LEMONDE**  
des milliers d'offres de stages en entreprise

STAG'ETUD

MNEF



# TRADUCTEUR SCIENTIFIQUE ANGLAIS



**RHÔNE-POULENC RORER**



recrute selon les conditions statutaires

**un responsable pour sa direction de l'action sociale**

Vous êtes de préférence issu(e) d'une filière de formation sanitaire et sociale. Vous avez une expérience de direction d'un département social d'une collectivité publique ou de l'Etat.

Vos aptitudes personnelles vous permettent de conduire une démarche de changement participatif. Vous avez la connaissance et l'expérience des méthodologies de conduite de projet.

### Renseignements

- sur le contenu du poste : M<sup>me</sup> Marie-Hélène GILLIG - adjointe au maire - 88-60-93-68 ;  
● administratif : M<sup>me</sup> Bernadette DERBOSES, DRH, 88-60-93-70.

Les candidatures sont à adresser pour le 31 mars dernier délai à Madame la Présidente de la Communauté urbaine de Strasbourg, direction des ressources humaines, 1, place de l'Étoile, BP 1049-1050 F 67070 STRASBOURG Cedex.

**Un groupe d'assurances US de grande notoriété recherche, pour sa filiale en France, son**

# Manager Assurances

## Accident et Santé

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. 960037/M, à Bernard Krief Recrutement, 115, rue du Bac 75007 Paris.



## BERNARD KRIEF RECRUTEMENT

Un département de Bernard Kriel Consulting Group



Le Conseil Général  
SEINE & MARNE

Merci à tous ceux qui ont participé à la mise en œuvre de ce projet.  
Monsieur le Président du Conseil Régional, Directeur des Ressources Humaines,  
Bureau de la Mobilité et du Recrutement, Hôtel du Département, 77010 Melun cedex.

## LES DIRIGEANTS

**DIRECTEUR GÉNÉRAL  
R & D**

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf FXC/JV à MITSUBISHI ELECTRIC FRANCE, Centre ITE, 55 avenue de Colmar, 92563 RUEIL MALMAISON cedex.



TECHNOLOGY FOR LIFE

# LE MONDE DES CADRES



**RÉGION  
BRETAGNE**

Le Conseil Régional de Bretagne recherche pour sa Direction de l'Aménagement son

## Chargé des Transports Ferroviaires - Ingénieur ou Economiste -

Collaborateur immédiat du Directeur de l'Aménagement, vous suivez les évolutions juridiques, économiques et logistiques en matière de transports ferroviaires, cela tant au niveau national et européen qu'international. En étroite liaison avec les services techniques de l'Etat, la SNCF, les collectivités locales et en collaboration avec les services internes de la Région, vous participez à la conception et gerez les crédits et les actions du Conseil Régional dans le domaine des transports régionaux ou des programmes d'infrastructures et réseaux ferroviaires. Ce poste comprend l'étude des aspects économiques et financiers, suivi et contrôle budgétaires, conduite-programmation et montage d'opérations, relations avec les acteurs régionaux et nationaux, s'adresse plus particulièrement à un ingénieur diplômé ou à un universitaire de niveau DESS en Economie justifiant d'une réelle expérience professionnelle en matière d'études et de planification des transports - déplacements.

Pour ce poste à pourvoir par voie statutaire ou contractuelle, merci d'adresser votre lettre de candidature avec CV, photo sous réf. CTF/AM à notre conseil : Olivier PUESSE OUEST RESSOURCES HUMAINES - 32 rue Tranquilly - 35000 Rennes qui vous garantira discrétion et réponse. Les premiers entretiens pourront se dérouler à Paris.

ORH

## Directeur du développement économique en région Auvergne

Le syndicat intercommunal de l'agglomération de Moulins crée le poste de : responsable du développement économique. Au cœur de la France, cette région riche en histoire, offre de nombreux avantages touristiques et économiques, elle est, entre autres, célèbre pour la qualité de sa main d'œuvre...

En étroite collaboration avec les autorités politiques, économiques et administratives de la région, vous serez chargé de l'animation du tissu industriel local :

- créer la synergie entre les entreprises de l'agglomération et être à la disposition de leurs dirigeants pour les aider à défendre leurs dossiers.

- rechercher, susciter l'implantation de nouvelles PME et PMI dans la région et favoriser leurs implantations.

- établir un livre blanc sur les atouts économiques de la région et mettre au point des axes et moyens de marketing et de communication.

Homme ou femme, de formation supérieure, vous pouvez apporter la preuve d'une réelle réussite dans un poste similaire. Vous aimez le contact et vous êtes capable de défendre des dossiers au plus haut niveau.

A un homme ou une femme ayant une foi réelle dans sa mission, nous offrons un poste passionnant, dont l'emploi est le principal enjeu dans une région où la qualité de vie est exceptionnelle. Adressez votre candidature à Yves Marie Consultants, 80 rue Cardinet, 75017 Paris.

**Yves MARIE  
Consultants**



## Documentaliste Expérimenté(e)

An sein d'une équipe de 3 personnes, vous aurez en charge les missions suivantes : recherche, traitement, diffusion d'informations en réponse aux besoins du Crédit local de France et de clients extérieurs impliqués dans la vie de documentation des collectivités locales.

Vous assurerez la veille documentaire : analyse de l'environnement économique, institutionnel, technologique et social des acteurs locaux et nationaux. Vous élaborerez des notes de synthèse et contribuerez activement à l'informatisation du centre de documentation et d'information.

De formation supérieure (niveau Bac + 5) en documentation, type DESS (si possible avec spécialisation «veille stratégique») vous justifiez si possible d'une première expérience ainsi que d'une bonne connaissance des milieux financiers et économiques.

Vous alliez une très bonne culture générale à des compétences éprouvées dans l'usage de la micro-informatique.

De réelles qualités relationnelles et organisationnelles ainsi que de bonnes qualités de synthèse sont indispensables.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre de motivation et CV) réf. 96DOC au : CREDIT LOCAL DE FRANCE - Direction des Ressources Humaines - Gestion des Carrières et des Compétences 7/11 Quai André Citroën - BP 1002 75901 Paris Cedex 15.



Le financier du cadre de vie

## Directeur Adjoint Administratif et Financier de l'Action Sociale Départementale H/F



Penn-ar-Bed

l'autorité du Directeur de l'Action Sociale.

Contrôleur rigoureux, garant des procédures, et négociateur

Le Conseil Général de la Finistère recrute par mutation, détachement ou inscription sur liste d'aptitude un Directeur ou Administrateur Territorial.

De formation Bac + 4/5 GESTION FINANCES, vous êtes responsable du pôle administratif et financier, sous l'autorité du Directeur de l'Action Sociale.

Contrôleur rigoureux, garant des procédures, et négociateur

avisé, vous suivez les campagnes budgétaires et évaluez la qualité de la gestion administrative et financière des Etablissements oeuvrant dans le domaine de l'enfance, des personnes handicapées et des personnes âgées. La connaissance de la comptabilité privée est IMPERATIVE.

Merci d'adresser lettre + CV + photo ainsi que LE DERNIER ARRETE D'AVANCEMENT D'ECHOLON à Rémi GUEVEL sous référence BR 0496D RH PARTNERS - BP 1233 - 29102 QUIMPER et de consulter le 3617 RH PARTNERS.

**RH PARTNERS**

## LE BAS RHIN

Recrute

des assistants

territoriaux

socio-éducatifs

par voie de concours sur titres

## AFFECTATION

Direction des Services sociaux et sanitaires, Service social départemental et Service de protection de l'enfance.

## PROFIL

Etre titulaire du diplôme d'Etat d'assistant de service social, d'éducateur spécialisé ou du diplôme de conseiller en économie sociale et familiale.

Remplir les conditions générales de recrutement dans la Fonction publique.

Date limite de candidature fixée au 13 mai 1996 ; la session d'entretien avec les candidats se déroulera à Strasbourg entre le 13 juin et le 12 juillet 1996.

Le brochure d'information et les dossiers d'inscription sont à demander par courrier à Monsieur le Président du Conseil général Direction des Ressources Humaines Hôtel du Département - 67964 Strasbourg Cedex 9 Référence à rappeler : LM - 12 03



## AGENCE DE L'EAU RHIN - MEUSE Etablissement Public de l'Etat recherche un

### ATTACHE pour sa cellule achats publics :

- conseil juridique, administratif et financier pour les procédures et suivi d'achats ;  
- préparation des marchés, conventions et commandes.

■ Diplômes : bac + 2 ou 3 de préférence juridique. Expérience indispensable des achats publics (réglementation et procédures). Connaissance comptabilité publique appréciée. Pratique de la bureautique.

■ Statut et rémunération : emploi public du niveau de la catégorie A de la fonction publique (attaché ou équivalent). Agent contractuel (contrat à durée indéterminée) ou fonctionnaire titulaire en détachement. Poste basé à Rozérieulles (Moselle).

■ Les CV accompagnés d'une lettre manuscrite de motivation, de la copie des diplômes et d'une photo d'identité doivent parvenir avant le 15 mars 1996 à :

Monsieur le Directeur de l'Agence de l'Eau Rhin - Meuse / DRH  
BP 19 - 57161 MOULINS LES METZ

## LE CENTRE CULTUREL DE L'ALBIGEJOIS - SCENE NATIONALE

RECRUTE

### SON (SA) DIRECTEUR(TRICE)

Chargé(e) de mettre en place le projet artistique et culturel pour lequel il (elle) aura été nommé(e), il (elle) devra justifier d'une expérience certaine dans le domaine artistique et/ou culturel.

Envoyer curriculum vitae, lettre de candidature et de motivation avant le 24 mars 1996 à :

■ Madame le Président du Centre Culturel de l'Albigeois  
Place de l'Amitié - B.P. 49 - 81002 ALBI.

■ Monsieur le Député Maire d'Albi - Hôtel de Ville - 81000 ALBI

■ Monsieur le Directeur Régional des Affaires Culturelles  
56 rue du Taur - 31080 TOULOUSE.

■ Monsieur le Directeur du Théâtre et des Spectacles  
53 rue Saint Dominique - 75007 PARIS.



## SON (SA) DELEGUE(E) GENERAL(E)

Capable d'écouter, d'organiser, d'inventer et de gérer.

Une expérience réussie dans la gestion d'une association professionnelle serait appréciée.

Age : plus de 35 ans

Candidature et C.V. à l'attention de :

Brice LEFRANC - Président

Union des Journaux et Journalistes d'Entreprises de France  
63, avenue de la Bourdonnais  
75007 Paris

pour assurer son  
développement, l'UJEF  
l'interprofession de la  
Communication d'Entreprise  
(née en 1947)  
recrute



## POUR UNE POLITIQUE RESOLUMENT TOURISME LE CONSEIL GENERAL DE SEINE MARITIME

### recrute SON DIRECTEUR DU CDT

De formation supérieure, vous devrez mettre en oeuvre les moyens d'une politique de développement de l'activité touristique du Département définie en accord avec le Président du CDT :

■ Susciter l'intérêt et donner l'envie de faire partager les richesses du patrimoine touristique de la Seine Maritime à un public local, national et étranger.

■ Etre apte à faire émerger une offre de produits touristiques et à en développer la commercialisation.

■ Associer les différents partenaires privés et institutionnels à une politique cohérente de l'accueil en Seine Maritime.

Vos moyens : une équipe de 9 personnes à motiver et un budget de plus de 5 millions de francs à optimiser. Dans le cadre de cette mission vous travaillerez en liaison étroite avec le Conseil Général et ses services.

■ ANGLAIS courant indispensable ■ Une autre langue serait souhaitée

Envoyer lettre manuscrite et CV à :

Richard Lewy Consultant - FORMES - 17, rue Saint Jacques - 10160 MARAYE EN OTHE

Service des



مركزنا العربي

REPRODUCTION INTERDITE

MERCREDI 13 MARS 1996 / LE MONDE / VII

# LE MONDE DES CADRES

**GECALSTHOM**  
TRANSPORT

GRUPE INDUSTRIEL INTERNATIONAL, LEADER DANS SON DOMAINE :  
TGV, EUROSTAR, METRO, TRAMWAY, SIGNALISATION  
recrute au Siège de Paris La Défense M° Esplanade :

## SECRETAIRE ASSISTANTE

parfaitement bilingue Anglais - Français + bonne connaissance Espagnol - Allemand  
28 ans minimum, de formation supérieure, vous avez une expérience confirmée avec une pratique de la rédaction et de la sténographie. Bénéficiant d'une LARGE AUTONOMIE, vous assisterez le Directeur Général. Vous assurerez l'ensemble de son secrétariat : accueil, micro-informatique, organisation de voyages et de réunions, téléphone, tenue d'agenda etc. Qualité rédactionnelle et dynamisme sont des critères essentiels.

Merci d'inscrire en anglais et en français sous réf. GEC/SECAS/80M en indiquant votre salaire actuel à notre conseil Richard Bénatouil - GROUPE BBC  
1 bis place de Valois - 75001 Paris. Discretion absolue et réponse assurée.

recrute

un ENSEIGNANT-CHERCHEUR contractuel

« FIABILITE ET QUALITE »

Vous avez : de très bonnes compétences scientifiques en :

- gestion de la qualité,
- maîtrise des outils mathématiques et statistiques,
- sûreté de fonctionnement,

l'expérience du milieu industriel :

Nous vous proposons : de rejoindre notre Département Génie Mécanique avec une double activité d'enseignement et de recherche.

Envoyez CV et lettre de motivation manuscrite avant le 29 Mars  
UTC - Division du personnel - BP 649 - 60206 COMPIEGNE CEDEX



GRUPE  
INFOGRAMES

## LE MULTIMEDIA POUR TOUS

Leader européen :  
Conception,  
Production  
Diffusion  
de produits  
Multimédia  
Grand public  
Interactifs.



Nous recherchons des CHARGES DE PRODUCTION : cela vous intéresse ?

Alors, rejoignez-nous et devenez responsables de la gestion complète de PRODUITS LUDIQUES, EDUCATIFS OU CULTURELS.

Vos atouts : de formation supérieure, vous êtes bilingue anglais et vous bénéficiez d'une PRECIEUSE EXPERIENCE DANS LA GESTION DE PRODUITS MULTIMEDIAUX.

POSTES BASES SUR LYON ET SUR PARIS.

Merci d'envoyer votre candidature sous la référence CPM/03/96 à :  
• Infogrames Entertainment - 84 rue du 1er Mars 1943 - 69628 Villeurbanne Cedex.  
• Adresse e-mail : [drh@infogrames.fr](mailto:drh@infogrames.fr)

## 1 Professeur

Spécialisé en stratégie d'entreprise

## 1 Professeur

Spécialisé en commerce international et négociation internationale.

pour l'année académique 1996/1997

Ces professeurs devront pouvoir enseigner en anglais.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature à :

Monsieur le Secrétaire Général de la Formation

de la CCI Marseille-Provence,

Groupe ESC Marseille-Provence,

Domaine de Luminy - BP 921 -

13288 Marseille Cedex 09.

Tél : 91 82 78 05 - Fax : 91 82 78 04

E-mail : [sgf@escmp.u3mrs.fr](mailto:sgf@escmp.u3mrs.fr)

CCI Marseille-Provence  
Groupe ESC

## FONCTION COMMERCIALE



Division du Groupe SOUFFLET

(CA : 3 MMF - 720 personnes), nous sommes aujourd'hui le premier Meunier européen. Nous produisons et commercialisons des farines destinées à la boulangerie artisanale, à l'industrie agro-alimentaire et aux marchés d'exportation.

MOULINS SOUFFLET PANTIN

Nous renforçons l'équipe commerciale export et recrutons un

## Chef de zone grande exportation

Sous l'autorité du Directeur Général de la Division Meunerie, vous êtes responsable du développement de nos ventes : farines spéciales et viennoiseries surgelées, sur les marchés de grande exportation (Moyen-Orient, Asie, Amérique Latine).

Vous identifiez les facteurs clés de succès sur ces marchés : gammes de produits, modes de distribution, communication... Vous définissez les conditions de collaboration avec les Agence et Distributeurs que vous formez et animez, et assurez personnellement les relations avec les grands clients.

Agé de 30 à 35 ans environ, vous disposez d'une formation commerciale supérieure et justifiez d'une expérience de la fonction (3 à 5 ans minimum), acquise dans l'industrie agro-alimentaire. Vous parlez couramment anglais et, si possible, l'espagnol.

Disponible, adaptable, ouvert, vous êtes bien sûr parfaitement à l'aise en milieu international et adaptez sans difficulté avec des interlocuteurs de tout niveau dans des univers mentaux différents.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite

+ curriculum vitae), sous référence

812-32122, à notre Conseil ONOMA,

Tour du Crédit Lyonnais,

69431 Lyon Cedex 3.

Onoma

GRUPE COURTAUD



## Schlumberger Mesure et Systèmes

REDACTEUR  
EN CHEF

DU  
MAGAZINE

DE  
SCHLUMBERGER

MESURE  
SYSTEMES

■ Schlumberger Mesure et Systèmes développe et diffuse des équipements et des services liés aux transactions électroniques (cartes à mémoire et systèmes utilisateurs de cartes), à la gestion de ressources (eau, gaz, électricité, chaleur...) et au Test Automatique de composants et de cartes électroniques.

Nous recherchons un(e) Journaliste Rédacteur(trice), rattaché à la Direction de la Communication de Schlumberger Mesure et Systèmes et chargé de la réalisation de notre magazine international (en anglais).

De langue maternelle anglaise, il/elle devra parler français couramment, l'allemand si possible, aimer et comprendre la technique, connaître la mise en page d'un journal, savoir guider un choix iconographique et être familiarisé avec la chaîne des travaux liés à l'édition.

Ce poste, basé à Montrouge (près de Paris), pourra entraîner de fréquents déplacements à l'étranger.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V. et photo) en précisant la référence JPB/6046, à la Direction de la Communication

Schlumberger Mesure et Systèmes  
50, avenue Jean-Jaures  
92542 Montrouge Cedex - France

L'Entreprise  
mode d'emplois.

Cahiers Initiatives.  
Lundi et mardi.

Le Monde

# JURISTES-RESSOURCES HUMAINES

## Directeur des Ressources Humaines

Excellente opportunité pour un professionnel reconnu de la fonction, notamment en usine, de contribuer à la réorganisation et au développement d'un site industriel.

### Remunération motivante

#### LA SOCIÉTÉ

- ◆ 30 000 personnes dans le monde, 2 200 sur le site de production.
- ◆ Présence sur les 5 continents.
- ◆ Profitable et en développement.

#### LE POSTE

- ◆ Sous la responsabilité directe du directeur du site, en lien avec la DRH du groupe, à la tête d'une équipe d'une vingtaine de personnes, vous :
  - structurez et optimisez les "basiques" de la fonction (social, sécurité, communication, développement...);
  - élaborez, proposez et mettez en oeuvre la politique RH du site en lien avec celle du groupe;
  - participez aux réflexions d'amélioration de

### Est de la France

l'organisation industrielle du site sous les aspects humains et sociaux, assurez la remontée des informations vers la direction générale, notamment en matière de climat social, avec un rôle préventif et de force de proposition.

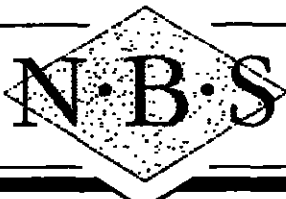
#### PROFIL RECHERCHÉ

- ◆ Idéalement Bac + 4/5, avec 10 ans d'expérience de la fonction dont plusieurs sur site industriel (minimum 1 000 personnes).
- ◆ Autonome et rigoureux, à l'aise dans un environnement social sensible.
- ◆ Courageux, vous savez dire non. Vous vous imposez par votre rigueur et vos compétences.
- ◆ Anglais nécessaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet et rémunération actuelle sous réf. LM/60301 à Catherine GIRARD, N.B.S. 44 rue du Colisée, 75008 PARIS.



N.B.S. SELECTION LTD  
a BNB Resources plc company



Paris - Londres - Aberdeen - Birmingham  
Bristol - City Edinburgh - Glasgow - Leeds  
Manchester - Slough - Madrid

## L'international : une stratégie, une organisation, des compétences

Au premier rang mondial dans notre secteur (composants électroniques pour les industries de pointe), les activités des nos responsables des ressources humaines s'exercent dans le cadre d'une forte intégration internationale : très impliqués dans les activités, les stratégies et les projets des filiales où ils sont affectés, ils sont aussi en étroite relation avec leurs homologues des autres unités dans le monde ainsi qu'avec les structures centrales de notre groupe.

## DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES

Filiale industrielle - Secteur de l'Automobile

Vous êtes un professionnel de la fonction, ayant déjà exercé ces mêmes responsabilités pendant environ 5 ans dans une unité industrielle (400 à 500 personnes) d'un groupe international. Vous voulez, à 35-40 ans, valoriser vos compétences en matière de politique sociale, de gestion et de développement des ressources humaines et de communication... dans un secteur porteur au niveau mondial et dans un groupe déterminé à mettre en oeuvre une stratégie novatrice de gestion des ressources humaines.

Naturellement, vous avez une pratique courante de l'anglais et vous êtes sûr de posséder les qualités d'implication, d'écoute et de communication nécessaires à l'exercice de vos responsabilités "sur le terrain" aussi bien qu'au sein de notre organisation internationale.

Ce poste est basé en région parisienne Ouest.

Votre candidature sera étudiée en toute confidentialité. Merci de nous l'adresser, sous la référence ML/6043, par l'intermédiaire de notre agence, qui nous la transmettra directement.

#### AD'COM

32, rue Pienet - 92200 Neuilly sur Seine  
Tél. (1) 46 40 03 67 - Fax : (1) 46 40 16 65

**JURISTE D'ENTREPRISE**

■ Rattaché au DF Groupe, vous "vendez" cette fonction auprès de tous les services en apportant des conseils juridiques pour prévenir tout problème juridique. Vous participez également à l'ensemble des montages juridiques d'opérations inhérentes au développement d'un groupe. Par ailleurs, vous préparez les assemblées, rédigez les actes, comptes-rendus et minutes...

■ 30 ans environ, spécialisé en droit international des affaires, vous avez une expérience de 3 ans minimum acquise au sein d'un grand cabinet juridique international. La connaissance des réglementations boursières est un plus.

Poste basé à Paris. Anglais indispensable.

Si cette responsabilité vous tente et si vous savez faire preuve d'initiative et d'esprit pratique, adressez votre dossier de candidature sous la référence JE à notre Conseil, ERH, 17 rue du Vieil Abreuvoir 78951 Saint Germain en Laye cedex. Fax (16-1) 30 87 09 64

**ERH**

**CIC Paris**

**RESPONSABLE DE LA FISCALITÉ**

Directement rattaché au Directeur des Affaires Juridiques et Fiscales, vous animez, avec une large autonomie, les 6 collaborateurs de la Division Fiscale.

Outre les fonctions classiques d'études et de contrôle, votre division a pour mission l'assistance et le conseil auprès du réseau commercial, de l'ensemble des services du Siège et de la Direction Générale.

Polyvalent, vous intervenez dans tous les domaines de la fiscalité et notamment dans ceux qui relèvent de l'Entreprise en général, de la Banque, des produits bancaires, ainsi que de la fiscalité patrimoniale...

Vous êtes associé à tous les projets et réalisations de l'Etablissement : transactions immobilières, intégration fiscale au sein du Groupe... Information et formation vous permettent d'améliorer l'environnement contractuel et les procédures.

A 35/38 ans, après une formation fiscale supérieure (DESS, Ecole des Impôts...), vous avez acquis une compétence de fiscaliste très diversifiée, ainsi qu'une expérience d'encadrement, de préférence dans un établissement bancaire ou financier ou éventuellement dans une grande entreprise industrielle.

Merci d'adresser votre candidature sous la référence 6021M à notre conseil : SENANQUE - GROUPE FLEIADE 103, rue La Fayette - 75010 PARIS.

**Bernard Krief Management offre en 1996 à 4 cadres supérieurs de devenir**

**Consultants en Ressources Humaines**

**Mission :** Après formation à nos méthodes, trouver et remplir, avec notre aide, des missions de Consultants en Ressources Humaines dans les grands groupes.

**Il est offert :** La possibilité de se former à un métier passionnant, dans une entreprise connue pour la rigueur et la créativité de ses approches et ses compétences en sciences humaines appliquées. Bénéficier d'une rémunération directement en rapport avec la réussite.

**Il est demandé :** Un intérêt pour l'approche scientifique dans les sciences sociales, une grande capacité de travail, des talents de communicateur et de rédacteur ; au moins cinq ans de responsabilités ayant nécessité la mise en oeuvre de méthodologies solides et ambitieuses. Il faut pouvoir travailler en anglais et justifier d'une formation supérieure, si possible en sciences humaines.

Merci d'envoyer votre candidature à M. Bernard Krief, Président de Bernard Krief Consulting Group, 115 rue du Bac - 75007 Paris, qui traitera les réponses en toute confidentialité.

**Bernard Krief RECRUTEMENT**  
Un département de Bernard Krief Consulting Group

**Le Monde PUBLICITE**

**Pour passer vos annonces :**

**44-43-76-03**  
**44-43-77-34**

**FAX : 44-43-77-32**

**L'Entreprise mode d'emplois.**

Cahiers Initiatifs.  
Lundi et mardi.

**Le Monde**

Service 1150



**VIA TRANSPORT, UNE DIVISION DU GROUPE VIA GTI**

Avec 10 000 personnes, 8 400 véhicules, 2 métros, 1 tramway, **VIA TRANSPORT** est le premier opérateur privé de transport public de voyageurs. Pour ses filiales de la région Île-de-France, VIA TRANSPORT mène les postes suivants :

Chargé au sein d'un comité de direction, de définir et de mettre en œuvre le plan marketing : marché, produit, communication, politique tarifaire... vous animez une équipe d'experts de marché, vous travaillez en partenariat avec les collectivités, vous gérez votre budget, vos recettes...

La réussite dans ce poste implique : une formation grande école de commerce, une expérience d'environ 8 ans en marketing produit grande consommation, un bon sens relationnel, le goût de l'action sur le terrain lié à un sens du service au public et à une bonne sensibilité à la vie de la cité.

Une réussite confirmée dans ce poste ouvre de réelles possibilités d'évolution vers des postes de direction opérationnelle en filiale.

Une réussite confirmée dans ce poste ouvre de réelles possibilités d'évolution vers des postes de direction opérationnelle en filiale.

réf. 11A 3009 6M

Chargé, au sein d'un service marketing, de coordonner l'ensemble des projets - études de marché, adaptation des produits, promotion et communication sur un territoire géographique précis.

Il dirige, sur ce secteur, le plan marketing de l'entreprise et assure le suivi des relations avec les collectivités locales. Il suit, très précisément, l'évolution des

La réussite dans ce poste implique : - une formation Bac+4/5, type Sup. de Co., une expérience de 3 ans en marketing grande consommation - un bon sens

relationnel, le goût de l'action sur le terrain lié à un sens du service au public et à une bonne sensibilité à la vie de la cité - de réelles possibilités d'évolution vers des postes de chef de service marketing.

réf. 11A 3004 6M

**s d'évolution vers  
réf. 11A 3004 6M**

Ces postes représentent une première étape de quelques années, extrêmement formatrice à l'ensemble du métier et à l'application de techniques marketing.

Il peut s'agir d'un poste de Chargé d'Etudes, ou bien d'un poste de Chef de Marché Junior, appliquant le plan d'actions marketing et suivant de façon très approfondie ces marchés et ces produits en relation avec le Chef de Marché Senior.

- La réussite dans ce poste implique : une formation Bac+4/5, type Sup. de Co. et des stages significatifs, ou une formation Bac+2, et une première expérience ; un bon sens relationnel exercé sur le terrain ; un sens du service au public et à une bonne sensibilité à la vie de la cité ; de larges possibilités

d'évolution vers des postes de Chef de Marché Senior, de Chef de Service Marketing. réf. 11A 3003 6M

réf. 11A 3003 6M

Merci d'adresser lettre et CV sous référence choisie à notre conseil : **etap** - 71, rue d'Auteuil - 75016 Paris.

**VIA G.T.I.**

NOTRE POUVOIR DE FAIRE EST VOTRE LIBERTE

**DOTÉS D'UN PUISSANT RÉSEAU NATIONAL,  
NOUS COMMERCIALISONS DES PRODUITS  
GRAND PUBLIC DESTINÉS À UNE CLIENTÈLE  
DE PARTICULIERS ET DE PROFESSIONNELS  
DE PROXIMITÉ**

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite) formerez et animerez, vous anticiperez les évolutions nécessaires du réseau à moyen et long terme et ferez des propositions concrètes. Vous encadrerez la conception et la réalisation de l'ensemble des études marketing.

**A 35 ans minimum, votre double expérience de commercial et de réflexion stratégique sur un réseau important ainsi que votre maîtrise des études marketing et des différentes techniques (segmentation, typologie, ...) vous permettront d'être une force d'analyse et de proposition.**

A des interlocuteurs internes exigeants, vous apporterez un réel savoir-faire, des réponses créatives et concrètes. Vos capacités de travail et d'intégration seront des atouts pour réussir à ce poste évolutif.



un des principaux instituts de recherche Marketing  
recherche

### Chargé du développement

- dans des domaines où DEMOSCOPIE possède un savoir-faire et des références :
- technologies nouvelles
  - études en milieu professionnel tant au niveau national qu'international.

- Vous êtes formé aux techniques quantitatives et à l'analyse statistique;
- Vous avez une expérience de plusieurs années en institut d'études;
- Vous avez prouvé votre aptitude à développer un chiffre d'affaires.

- Des perspectives vous seront ouvertes au sein de l'équipe de Direction.

- Adressez votre dossier de candidature :  
lettre manuscrite et CV à Madame GAUTELIER  
Institut Français de DEMOSCOPIE -  
26, rue de Chambéry - 75015 PARIS.

**INSTITUT FRANÇAIS DE**  
**DEMOSCOPIE**  
RECHERCHES ET ETUDES MARKETING

**Le Monde**  
**PUBLICITE**

**Pour passer vos annonces :**



**44-43-76-03**

**44-43-77-34**

**FAX : 44-43-77-32**

## CONSEIL ET AUDIT



## L'Ouverture Ernst &amp; Young

Accompagner les PME dans le franchissement des étapes critiques de leur développement telles que la diversification, les alliances, les restructurations, l'internationalisation, l'ouverture du capital (capital risque ou bourse), en leur apportant des réponses concrètes avec suffisamment de hauteur de vue, c'est la vocation d'ERNST & YOUNG ENTREPRENEURS. Renforcer une équipe mobile associant passion régionale et vision internationale, c'est l'une des ouvertures que vous offre Ernst & Young.

## Senior Consultants

■ Agé de 26 à 30 ans, diplômé d'une grande école d'ingénieurs complétée par un 3ème cycle en management, vous avez acquis une expérience de 3 à 5 ans en Cabinet dans les domaines du Conseil en stratégie et en organisation, ou en PME dans des postes opérationnels.

■ Bilingue Anglais, vous maîtrisez si possible une troisième langue Européenne. Vous êtes

apprécié pour votre esprit pragmatique et concret, vous aimez développer et réaliser, et possédez un réel sens du contact humain.

■ Nous vous offrons d'enrichir vos qualités professionnelles et personnelles au sein d'une équipe soudée et motivée, en réalisant des missions de Conseil en Stratégie et Développement auprès de PME Régionales ou Nationales.

Pour ces postes basés à LYON mais nécessitant de nombreux déplacements en France et à l'étranger, très vite parlons de votre avenir au sein d'Ernst & Young. Merci d'adresser sans tarder votre candidature : lettre, CV, photo et rémunération actuelle, sous la réf. SC/CPME à Valérie CINI - ERNST & YOUNG - 113, Bd Stalingrad - 69626 VILLEURBANNE Cedex.

## Auditeurs internes

CASE, l'un des premiers fournisseurs mondiaux de matériel agricole et de travaux publics, au chiffre d'affaires de près de 5 milliards de dollars, recherche deux auditeurs internes.

Rattaché(e) au Responsable Audit Europe, vous réalisez des audits au sein des unités industrielles et commerciales de notre groupe. Vos responsabilités vous amènent à vous déplacer régulièrement en Europe.

Diplômé(e) d'une école de commerce, vous possédez une expérience de 3 ans acquise soit en environnement industriel international dans un poste similaire, soit en cabinet d'audit anglo-saxon. Vous parlez parfaitement anglais. La pratique de l'allemand courant est souhaitée.

Postes basés au siège à Roissy.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions), sous référence LM/1203, à CASE, département recrutement, 18 place des Nymphéas, Z.I. Paris Nord II, 95915 Roissy-CDG Cedex.

## GESTION-FINANCE

Nous interrompons  
le secret bancaire le temps  
de cette communication.

Aujourd'hui, votre ambition est de pouvoir évoluer dans un environnement valorisant. Vous souhaitez partager un réel esprit d'équipe, car pour vous la convivialité est synonyme d'efficacité. Alors rejoignons-nous !

Crée en 1988, nous sommes aujourd'hui l'une des premières sociétés de conseil en systèmes d'information bancaires. Notre activité d'assistance à maîtrise d'ouvrage et de conduite de projets est reconnue par les principales banques, françaises et étrangères. Notre stratégie de développement connaît un franc succès. Elle repose principalement sur les projets de place tels que TBF, SNF, RGY, la monnaie unique, ...

Dans ce contexte, nous souhaitons renforcer notre équipe de

consultants

Vous avez, à 35 ans environ, outre une formation grande école, de solides compétences dans les métiers de la banque et de l'informatique. Une expérience des projets de place actuels serait un atout supplémentaire.

Nous vous remercions d'adresser sous référence C.G.F. lettre, CV, photo et prétentions à Delog Mr. P. SAMSON - 18, rue de la Boétie 75008 Paris.

Conseil en systèmes d'information bancaires.



Le Conseil  
Régional  
recrute

## Contrôleur de Gestion

Chargé de mission  
auprès du Directeur Général

Directement rattaché au Directeur Général, vous aurez pour contribution principale de faire fonctionner de façon optimale, au niveau des services utilisateurs, les instruments de préparation et de suivi (budget, activités, effectifs, déclinaison des politiques sectorielles de chaque Direction...) des activités de chaque service de la Région.

Vous aurez simultanément un rôle de conseil et d'expertise auprès de la Direction Générale des Services sur l'élaboration et la mise en oeuvre du schéma directeur du système d'informations de gestion. Par ailleurs, vous contribuerez à la mise en place des systèmes d'informations de gestion et d'aide à la décision. Vous bénéficierez impérativement d'une expérience dans les collectivités publiques territoriales.

Les candidatures (lettre de motivation, CV complet, et rémunération actuelle) sont à adresser avant le 19 avril sous référence 60307M à Madame la Présidente du Conseil Régional Nord-Pas-de-Calais, à l'attention de Monsieur le Directeur Général des Services, BP 2035, Lille cedex.



## DIRECTEUR FINANCIER (Réf DF/M)

Membre de la Direction Générale, vous serez principalement chargé de la mise en place de la M 14, de l'élaboration et du suivi budgétaire, de la création d'un observatoire fiscal. Vous encadrerez le service finances/comptabilité, gèrerez et suivrez la dette et la trésorerie. Cadre A statutaire, vous avez une formation supérieure et une expérience significative en gestion financière des collectivités locales.

## CONTRÔLEUR DE GESTION (Réf CG/M)

Rattaché à la Direction Générale, vous assurerez la mise en place d'un contrôle de gestion (recueil d'informations, réalisation de tableaux de bord, définitions d'indicateurs) et la réalisation d'audits internes (approche transversale par service). Vous mettrez également en place des outils de prospective financière. Cadre A statutaire ou contractuel, vous possédez une formation supérieure en contrôle de gestion et pouvez justifier d'une expérience en collectivités territoriales ou dans le conseil.

Merci d'adresser candidature manuscrite et CV, en précisant la référence choisie, avant le 31.03.96 à Monsieur le Président du District de l'Agglomération Rouennaise, BP 589, 76006 Rouen cedex.

PMI de 150 personnes, filiale d'un groupe Américain, recherche

## RESPONSABLE CONTRÔLE DE GESTION-FINANCES

Membre de l'équipe dirigeante, sa mission essentielle sera la mise en place de la comptabilité analytique, et des compléments nécessaires au système actuel de reporting.

Il assurera également : - le reporting mensuel, avec les ajustements pour l'US GAAP - toutes les tâches habituelles de comptabilité générale, jusqu'à la certification des comptes - la préparation du budget

Une formation de type MBA ou ESC, 5 ans d'expérience dans une fonction similaire, nécessairement dans l'industrie, la connaissance de l'US GAAP, l'expérience de la mise en place d'une comptabilité analytique, une grande capacité de synthèse et un sens développé de la communication, la volonté de s'intégrer dans une petite équipe motivée et de l'aider à développer ses instruments de gestion sont les conditions de la réussite dans ce challenge.

Poste à pourvoir immédiatement en Bretagne Sud

Envoyer CV et lettre de motivation en Anglais sous Réf : 8971

LE MONDE PUBLICITE 133 Avenue des Champs Elysées - 75409 PARIS Cedex 08